

Analysenotat

Kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2023

3 CENTRALE KONKLUSIONER FRA NOTATET

- I 2023 brugte kommunerne 60,6 mia. kr. på administration og ledelse. Det svarer til 10.194 kr. pr. indbygger. Kommunernes udgifter til administration og ledelse pr. indbygger er faldet fra 2022 til 2023, hvor udgifterne pr. indbygger er reduceret med 1,9 pct. Hvis man alene ser på de samlede administrationsudgifter, og ikke tager højde for udviklingen i indbyggertallet, så er kommunernes udgifter til administration og ledelse reduceret med 0,7 mia. kr. fra 2022 til 2023.
- Der er stor forskel på de enkelte kommuners udgifter til administration og ledelse. Kommunernes udgifter til administration og ledelse varierede fra 7.966 til 13.550 kr. pr. indbygger i 2023, hvis man ser bort fra de fire mindste ø-kommuner.
- Der er også stor forskel på kommunernes administrationsudgifter pr. indbygger, selvom der tages højde for forskelle i rammevilkår. Det gælder både for kommunernes samlede udgifter til administration og ledelse og for de administrative lønudgifter til henholdsvis administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere.

Indenrigs- og Sundhedsministeriets Benchmarkingenhed opdaterer hvert år de væsentligste nøgletal om kommunernes udgifter til administration og ledelse. Opdateringen tager udgangspunkt i de nyeste personale- og regnskabstal for 2023. I dette analysenotat beskriver vi, hvad de nyeste tal om kommunernes administrationsudgifter i 2023 viser.

Udgifterne til administration og ledelse er en væsentlig udgiftspost i kommunerne, som der blandt andet i forbindelse med kommunernes budgetproces er et stort fokus på. Det er derfor relevant at følge kommunernes udgifter til administration og ledelse tæt.

Formålet med vores tilbagevendende analyse af kommunernes administrationsudgifter er at give den enkelte kommune mulighed for at se, hvordan kommunens administrationsudgifter har udviklet sig i de seneste år – både samlet set og for forskellige administrationstyper. Det gør det muligt for kommunen at identificere, hvor kommunen har højere eller lavere administrationsudgifter end andre kommuner i dag. Og det gør det desuden muligt for den enkelte kommune at se resultaterne af tiltag gennemført på området i de seneste år i relation til udviklingen i andre kommuners administrationsudgifter.

Som i vores tidligere analyser af kommunernes udgifter til administration og ledelse ser vi på kommunernes samlede administrationsudgifter og de fire delelementer, som de samlede administrationsudgifter består af:

- Lønudgifter til administrative støttefunktioner og chefer.
- Lønudgifter til myndighedspersonale.
- Lønudgifter til decentrale ledere.
- Øvrige administrationsudgifter udover løn.

Vi anvender også samme opgørelsesmetode som hidtil, hvor kommunernes udgifter til administration og ledelse opgøres efter kombinationsmetoden. Her er personaletal den primære datakilde, der suppleres med regnskabstal. Opgørelsesmetoden er beskrevet nærmere i nedenstående boks. Alle beløb i analysen er i faste 2024-priser. Du kan desuden læse mere om afgrænsningen af de fire administrativtstyper og den anvendte metode i bilag 3: "Metode".

DEFINITION

KOMMUNERNES UDGIFTER TIL ADMINISTRATION OG LEDELSE

Kommunernes udgifter til administration og ledelse opgøres i analysen ud fra kombinationsmetoden, som kombinerer personaletal med regnskabsdata afgrænset efter henholdsvis personalemetoden og regnskabsdatametoden.

I kombinationsmetoden opgøres de administrative lønudgifter efter personalemetoden. Kommunernes administrative lønudgifter beregnes på baggrund af (I) antal fuldtidsansatte inden for de stillingskategorier, som daværende regering og KL har defineret som administrative, og (II) gennemsnitslønningerne på landsplan for disse stillingskategorier. Brugen af gennemsnitslønningerne gør, at de udgifter vi præsenterer i analysenotatet er et beregnet tal på kommuneniveau, der afviger en smule fra de udgifter, den enkelte kommune har haft i det betragtede år. De gennemsnitlige lønninger anvendes for at øge sammenligneligheden på tværs af kommunerne i hele landet, så forskellene mellem kommunernes administrationsudgifter ikke drives af regionale lønforskelle.

Lønudgifterne kombineres med regnskabstal om kommunernes centrale administrationsudgifter udover løn på hovedfunktion 6.45: Administrativ organisation, ekskl. funktion 6.45.50: Administrationsbygninger.

I bilag 3: "Metode" er den anvendte opgørelsesmetode beskrevet mere detaljeret, herunder hvilke stillingskategorier der henføres til administrationsområdet.

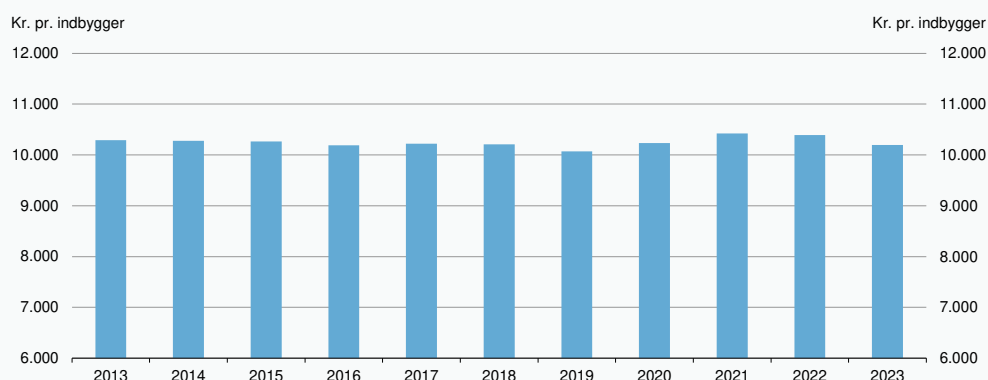
Da der er tale om en opdatering af talgrundlaget fra vores tidligere administrationsanalyser, undersøger vi ikke i dette notat, hvad der mere konkret har drevet udviklingen i udgifterne til administration og ledelse frem til 2023.

I bilag 1: "Sådan placerer din kommune sig" kan du finde figurer for din kommune. I bilag 2: "Kommunespecifikke nøgletal" findes nøgletallene i kommunefordelte tabeller.

Kommunernes udgifter til administration og ledelse er reduceret fra 2022 til 2023

I 2023 brugte kommunerne 60,6 mia. kr. på administration og ledelse. Det svarer til 10.194 kr. pr. indbygger på landsplan, jf. figur 1 på næste side. Kommunernes udgifter til administration og ledelse pr. indbygger er faldet fra 2022 til 2023, hvor udgifterne pr. indbygger er reduceret med 1,9 pct. Reduktionen fra 2022 til 2023 er det største fald, der ses i administrationsudgifterne pr. indbygger i den periode vi har afdækket fra 2013 til 2023. I både 2021 og 2022 var kommunernes administrationsudgifter dog også på et relativt højt niveau set over de seneste 10 år. Som nævnt i indledningen har vi ikke undersøgt, hvad der mere konkret har drevet udviklingen i kommunernes administrationsudgifter, men det kan konstateres, at de store stigninger, der førte til de relativt høje administrationsudgifter i 2021 og 2022 skete, hvor håndteringen af COVID-19 var en stor del af kommunernes hverdag.

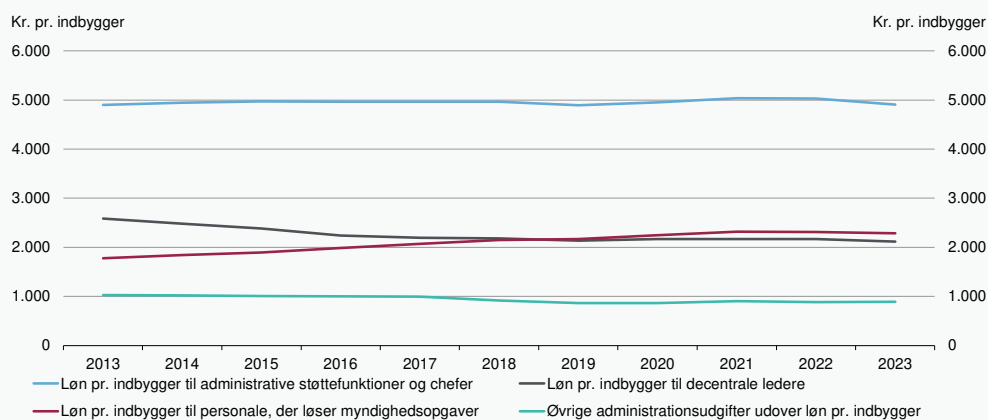
Hvis man alene ser på de samlede administrationsudgifter, og ikke tager højde for udviklingen i indbyggertallet, så er kommunernes udgifter til administration og ledelse faldet med 0,7 mia. kr. fra 2022 til 2023.

Figur 1**Samlede udgifter pr. indbygger til administration og ledelse fra 2013 til 2023**

Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Løn til de administrative støttefunktioner og chefer er fortsat den største udgiftspost i kommunernes samlede udgifter til administration og ledelse, jf. figur 2. I 2023 brugte kommunerne 4.903 kr. pr. indbygger på løn til administrative støttefunktioner og chefer. Den næststørste udgiftspost var lønudgifter til myndighedspersonale på 2.289 kr. pr. indbygger. Herefter fulgte lønudgifter til decentrale ledere med 2.113 kr. pr. indbygger og de øvrige administrationsudgifter udover løn med 888 kr. pr. indbygger.

Figur 2**Udgifter pr. indbygger til administration og ledelse fordelt på typer fra 2013 til 2023**

Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

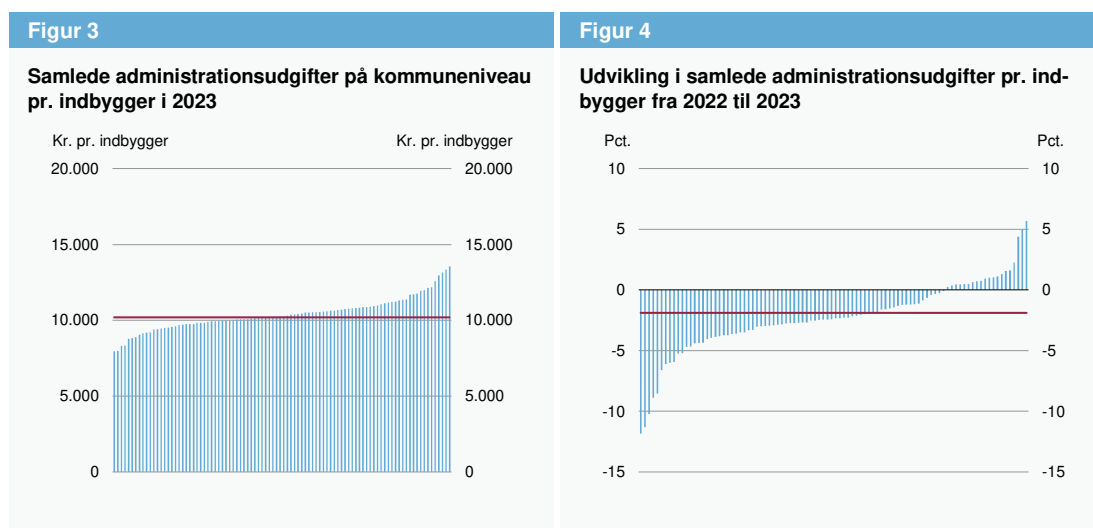
Det er særligt lønudgifterne pr. indbygger til administrative støttefunktioner og chefer og decentrale ledere, der er faldet fra 2022 til 2023. Målt i kroner og øre er lønudgifterne til administrative støttefunktioner og chefer reduceret med ca. 525 mio. kr. i absolutte tal, svarende til et fald på 2,5 pct. fra 2022 til 2023, når vi opgør udgifterne pr. indbygger. Udgifterne til decentrale ledere er reduceret med ca. 220 mio. kr. i absolutte tal, svarende til et fald på ligeledes 2,5 pct. fra 2022 til 2023, når vi opgør udgifterne pr. indbygger. Lønudgifterne til myndighedspersonale er tæt på uændrede men er dog også reduceret en smule med ca. 20 mio. kr. i absolutte tal, svarende til et fald på 0,9 pct. fra 2022 til 2023, når vi opgør udgifterne pr. indbygger. Endeligt er de øvrige administrationsudgifter udover løn som det ene-

ste delelement af de samlede udgifter til administration og ledelse steget. Fra 2022 til 2023 steg de øvrige administrationsudgifter udover løn en smule med 63 mio. kr. i absolutte tal, svarende til en stigning på 0,4 pct. fra 2022 til 2023, når vi opgør udgifterne pr. indbygger.

4 ud af 5 kommuner havde faldende udgifter til administration og ledelse fra 2022 til 2023

Der er stor forskel på kommunernes udgifter til administration og ledelse. Kommunernes udgifter til administration og ledelse varierede fra 7.966 til 13.550 kr. pr. indbygger i 2023, hvis man ser bort fra de fire mindste ø-kommuner, jf. figur 3. Hvis man fortsat ser bort fra de fire ø-kommuner, så svarer det til, at administrationsudgifterne i kommunen med de højeste administrationsudgifter pr. indbygger var 70 pct. højere end i kommunen med de laveste administrationsudgifter pr. indbygger.

78 kommuner reducerede sine udgifter til administration og ledelse fra 2022 til 2023, jf. figur 4. Dermed var der også 20 kommuner, hvis administrationsudgifter steg fra 2022 til 2023. I figur 5 på side 6 er den enkelte kommunes udvikling vist på et danmarkskort.



Anm.: Faste priser (2024-pl). Hver søjle illustrerer én kommune. Den røde vandrette streg symboliserer det vægtede landsgennemsnit. I figur 3 og 4 indgår de fire små ø-kommuner Læsø, Samsø, Fanø og Ærø ikke, da disse kommuner her betragtes som outliers.
Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Ser man på de enkelte administrationstyper, så faldt lønudgifterne pr. indbygger til administrative støt-tefunktioner og chefer i hele 84 kommuner fra 2022 til 2023, mens lønudgifterne pr. indbygger til de-centrale ledere faldt i 74 kommuner fra 2022 til 2023, jf. tabel 1 på næste side.

Tidligere har der været en klar tendens til, at lønudgifterne til myndighedspersonale pr. indbygger har været stigende i hovedparten af kommunerne. Fra 2022 til 2023 er lønudgifterne til myndighedsper-sonale pr. indbygger i modsætning hertil faldet i 59 kommuner og dermed et flertal af kommunerne. Den tendens så vi også sidste år, men tendensen er altså forholdsvis ny. Endeligt faldt de øvrige admini-strationsudgifter udover løn pr. indbygger i 54 kommuner. Så selvom de øvrige administrationsudgifter udover løn pr. indbygger samlet set er steget, er der altså et flertal af kommunerne, der har reduceret udgifterne pr. indbygger hertil.

Tabel 1**Antal kommuner med stigende eller faldende udgifter til administration og ledelse pr. indbygger fra 2022 til 2023 fordelt på administrationstyper**

	Antal kommuner	
	Stigende udgifter	Faldende udgifter
Administration og ledelse samlet	20	78
Administrative støttefunktioner og chefer	14	84
Myndighedspersonale	38	59
Decentrale ledere	23	74
Øvrige administrationsudgifter udover løn	44	54

Anm.: Antal kommuner ved administrationstyperne myndighedspersonale og decentrale ledere summer kun til 97, da Læsø er udeladt af diskretionshensyn.

Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Administrationsudgifterne varierer fortsat, selvom man tager højde for forskelle i rammevilkår

Vores tidligere analyser har vist, at en del af de forskelle, der er mellem kommunernes udgifter til administration og ledelse, kan forklares af forskelle i rammevilkår. Rammevilkår i denne forbindelse er fx kommunens indbyggertal, hvor nogle kommuner kan høste stordriftsfordele, og det socioøkonomiske indeks, der måler den enkelte kommunes relative udgiftsbehov i forhold til de andre kommuner.¹ Derfor har vi ligesom tidligere udarbejdet en benchmarkingindikator for kommunernes samlede administrationsudgifter og for hver af de tre administrationstyper: Løn til administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. Benchmarkingindikatoren sikrer et bedre sammenligningsgrundlag på tværs af kommuner, hvor betydningen af rammevilkår i betydelig grad er renset ud.²

Benchmarkingindikatoren viser, om den enkelte kommune har højere eller lavere administrationsudgifter, end man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. I dette notat viser vi kun resultaterne for de samlede udgifter til administration og ledelse, men alle benchmarkingindikatorer kan findes i bilag 1: "Sådan placerer din kommune sig" og bilag 2: "Kommunespecifikke nøgletal".

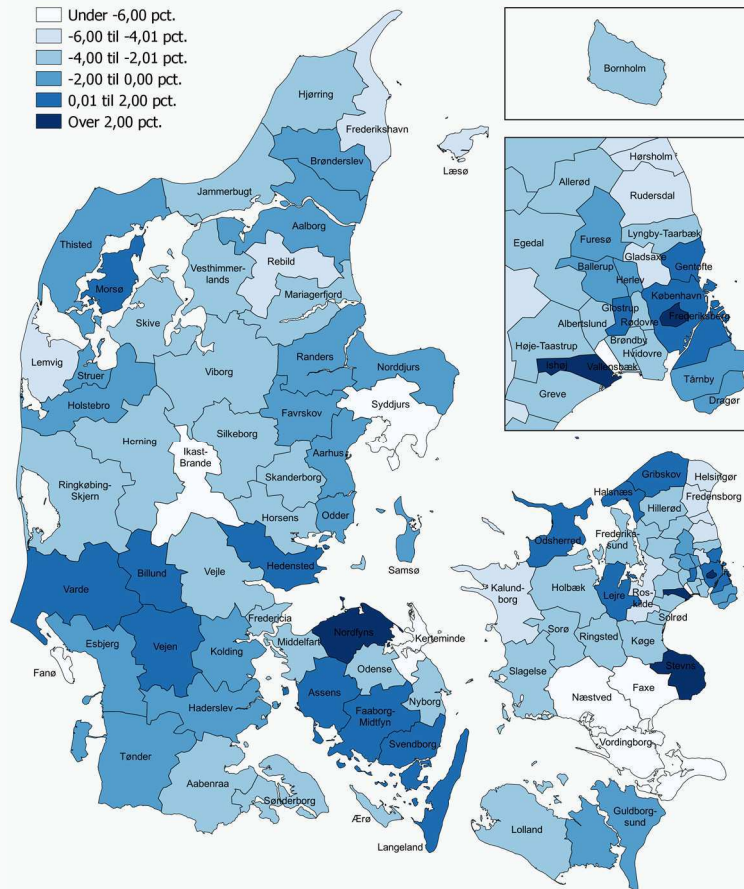
Kommunernes udgifter til administration og ledelse pr. indbygger varierer fortsat, selvom der tages højde for forskelle i rammevilkår. Det gælder både for kommunernes samlede administrationsudgifter og for udgifterne til henholdsvis administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. I figur 6 på næste side er benchmarkingindikatoren for kommunernes samlede administrationsudgifter i 2023 vist i et danmarkskort.

¹ I bilag 3: "Metode" kan man finde de rammevilkår, vi har taget højde for. Bemærk at den enkelte kommunes rammevilkår kan ændre sig fra år til år fx kommunens værdi på det socioøkonomiske indeks. Det kan have betydning for kommunens benchmarkingindikator.

² Benchmarkingindikatoren er et estimeret tal, der er behæftet med en vis statistisk usikkerhed. Det betyder, at der ikke skal tolkes for håndfast på den præcise placering af kommunerne. Ved rangering af kommunerne er de derfor inddelt i kvintiler. Dog vises top 10 og bund 10 også for de samlede administrationsudgifter. Mekanikken ved en statistisk model gør, at man ikke kan konkludere noget om størrelsen på det generelle niveau af kommunernes administrationsudgifter. Man kan således ikke konkludere, at de kommuner, der klarer sig godt i benchmarkinganalysen, ikke potentielt kan reducere sine administrationsudgifter yderligere.

Figur 5

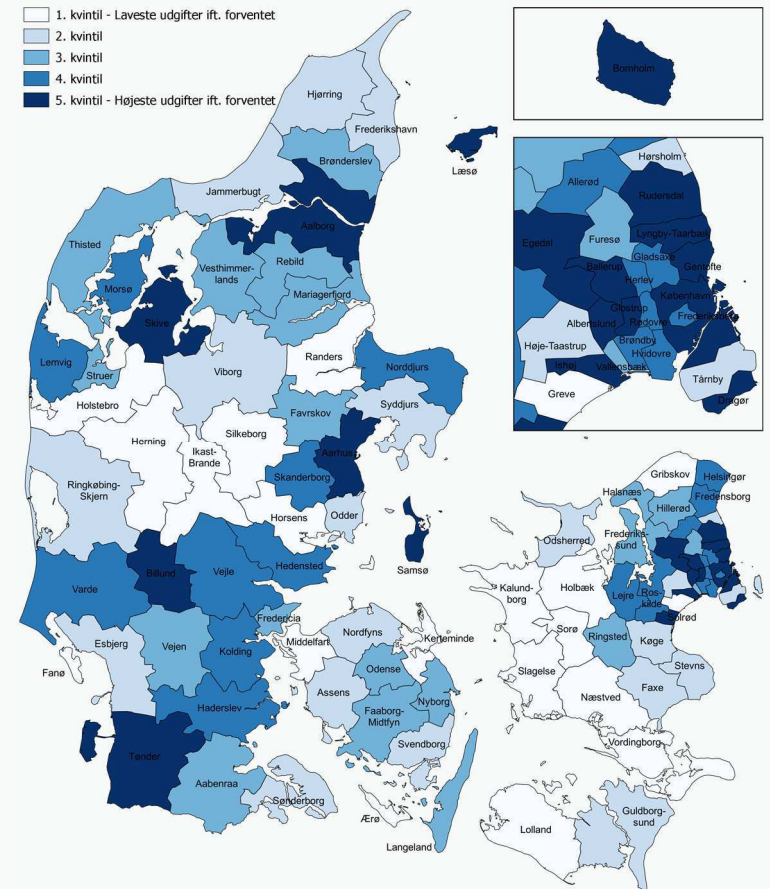
Udvikling i samlede administrationsudgifter pr. indbygger fra 2022 til 2023, pct.



Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

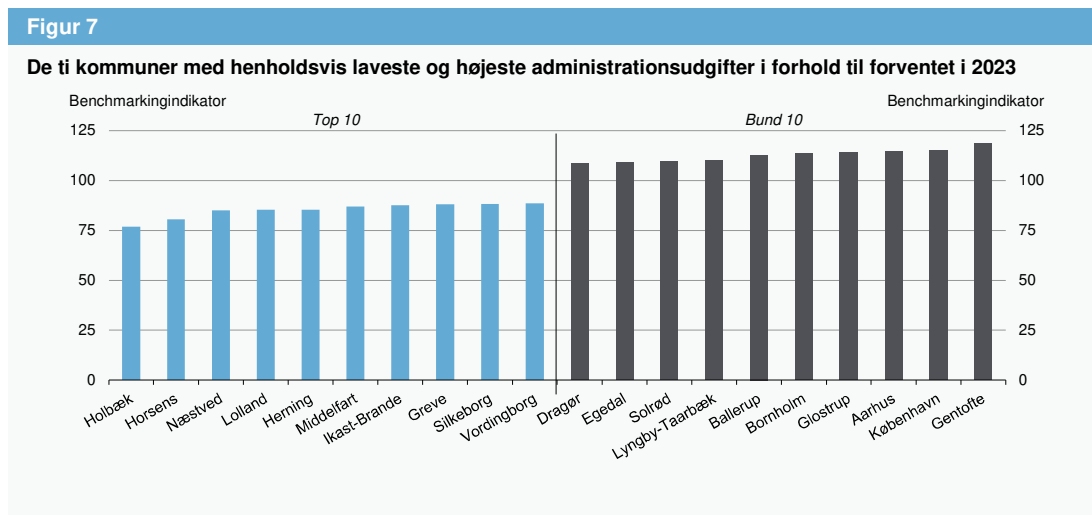
Figur 6

Benchmarkingindikator for de samlede administrationsudgifter pr. indbygger i 2023



Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

I figur 7 ses de ti kommuner med de henholdsvis laveste og højeste udgifter til administration og ledelse i forhold til det forventede niveau i 2023, det vil sige de ti kommuner med de laveste og højeste benchmarkingindikatorer. I de 10 kommuner, der havde de laveste benchmarkingindikatorer, var administrationsudgifterne i gennemsnit ca. 15 pct. lavere, end man kunne forvente ud fra deres rammevilkår. I de 10 kommuner, der havde de højeste benchmarkingindikatorer, var udgifterne i gennemsnit ca. 13 pct. højere, end man kunne forvente ud fra deres rammevilkår.³



Anm.: En benchmarkingindikator under 100 angiver, at kommunen klarer sig bedre, end man kan forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. En benchmarkingindikator over 100 indikerer, at kommunen klarer sig dårligere end forventet. I figuren indgår de små ø-kommuner ikke, selvom Læsø og Samsø ligger i bund 10.

Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

³ Top og bund 10 er her opgjort uden de små ø-kommuner.

Bilag 1: Sådan placerer din kommune sig

Kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2023



Indenrigs- og
Sundhedsministeriets
BENCHMARKINGENHED

Publikationen kan hentes på hjemmesiden for
Indenrigs- og Sundhedsministeriets Benchmarkingenhed:
www.benchmark.dk

Henvendelse om publikationen kan ske til kontaktpersonen
på analysen, som fremgår af hjemmesiden.

ISSN 2794-7580

Indhold

Læsevejledning	5
Albertslund Kommune.....	6
Allerød Kommune	7
Assens Kommune	8
Ballerup Kommune.....	9
Billund Kommune.....	10
Bornholms Kommune.....	11
Brøndby Kommune.....	12
Brønderslev Kommune.....	13
Dragør Kommune.....	14
Egedal Kommune	15
Esbjerg Kommune.....	16
Fanø Kommune.....	17
Favrskov Kommune.....	18
Faxe Kommune	19
Fredensborg Kommune.....	20
Fredericia Kommune.....	21
Frederiksberg Kommune.....	22
Frederikshavn Kommune.....	23
Frederikssund Kommune.....	24
Furesø Kommune	25
Faaborg-Midtfyn Kommune.....	26
Gentofte Kommune	27
Gldsaxe Kommune.....	28
Glostrup Kommune.....	29
Greve Kommune.....	30
Gribskov Kommune.....	31
Guldborgsund Kommune	32
Haderslev Kommune.....	33
Halsnæs Kommune.....	34
Hedensted Kommune	35
Helsingør Kommune	36

Herlev Kommune.....	37
Herning Kommune.....	38
Hillerød Kommune.....	39
Hjørring Kommune.....	40
Holbæk Kommune.....	41
Holstebro Kommune.....	42
Horsens Kommune.....	43
Hvidovre Kommune.....	44
Høje-Taastrup Kommune.....	45
Hørsholm Kommune.....	46
Ikast-Brande Kommune.....	47
Ishøj Kommune.....	48
Jammerbugt Kommune.....	49
Kalundborg Kommune.....	50
Kerteminde Kommune.....	51
Kolding Kommune.....	52
Københavns Kommune.....	53
Køge Kommune.....	54
Langeland Kommune.....	55
Lejre Kommune.....	56
Lemvig Kommune.....	57
Lolland Kommune.....	58
Lyngby-Taarbæk Kommune.....	59
Læsø Kommune.....	60
Mariagerfjord Kommune.....	61
Middelfart Kommune.....	62
Morsø Kommune.....	63
Norddjurs Kommune.....	64
Nordfyns Kommune.....	65
Nyborg Kommune.....	66
Næstved Kommune.....	67
Odder Kommune.....	68
Odense Kommune.....	69
Odsherred Kommune.....	70
Randers Kommune.....	71
Rebild Kommune.....	72

Ringkøbing-Skjern Kommune	73
Ringsted Kommune	74
Roskilde Kommune	75
Rudersdal Kommune	76
Rødovre Kommune	77
Samsø Kommune	78
Silkeborg Kommune	79
Skanderborg Kommune	80
Skive Kommune	81
Slagelse Kommune	82
Solrød Kommune	83
Sorø Kommune	84
Stevns Kommune	85
Struer Kommune	86
Svendborg Kommune	87
Syddjurs Kommune	88
Sønderborg Kommune	89
Thisted Kommune	90
Tønder Kommune	91
Tårnby Kommune	92
Vallensbæk Kommune	93
Varde Kommune	94
Vejen Kommune	95
Vejle Kommune	96
Vesthimmerlands Kommune	97
Viborg Kommune	98
Vordingborg Kommune	99
Ærø Kommune	100
Aabenraa Kommune	101
Aalborg Kommune	102
Aarhus Kommune	103

Læsevejledning

I dette bilag præsenteres tre figurer for hver enkelt kommune. Generelt er tallene i bilaget afgrænset på samme måde som i analysenotatet. I bilag 3: "Metode" er afgrænsninger og definitioner beskrevet. Bemærk at akserne på de forskellige figurer kan variere mellem kommuner. Tallene bag de tre figurer i dette bilag kan findes på tabelform på kommuneniveau i bilag 2: "Kommunespecifikke nøgletal". Alle beløb er i kr. pr. indbygger og er i faste 2024-priser. Enkelte kommuners figurer er tomme af diskretionshensyn.

Figur 1: Udgifter til administration 2023

I figur 1 er kommunens udgifter til administration holdt op imod det gennemsnitlige niveau på landsplan. Figuren viser de samlede administrationsudgifter og udgifterne til de fire administrations typer: Administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale, decentrale ledere og øvrige administrationsudgifter udover løn. Udgifterne til de fire administrationstyper giver sammenlagt kommunernes samlede administrationsudgifter. Alle beløb er i kr. pr. indbygger og er i faste 2024-priser.

De øvrige administrationsudgifter udover løn indeholder både udgifter og indtægter og dækker derfor over kommunens øvrige nettodriftsudgifter til administration udover løn.

Figur 2: Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration i 2023

I figur 2 vises benchmarkingindikatorerne for kommunens samlede administrationsudgifter og for de tre administrationstyper: Administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere.

Benchmarkingindikatorerne viser forholdet mellem kommunens udgifter holdt op imod det niveau, man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. En benchmarkingindikator lavere end 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er lavere end de forventede administrationsudgifter – og hvor meget lavere i procent. En benchmarkingindikator på 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er ligeså store som de forventede administrationsudgifter. En benchmarkingindikator større end 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er højere end de forventede administrationsudgifter – og hvor meget højere i procent.

I bilag 3: "Metode" er etableringen af benchmarkingindikatoren sammen med opmærksomhedspunkter ved benchmarkingen beskrevet nærmere. Der er ikke udarbejdet en benchmarkingindikator for de øvrige administrationsudgifter udover løn.

Figur 3: Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

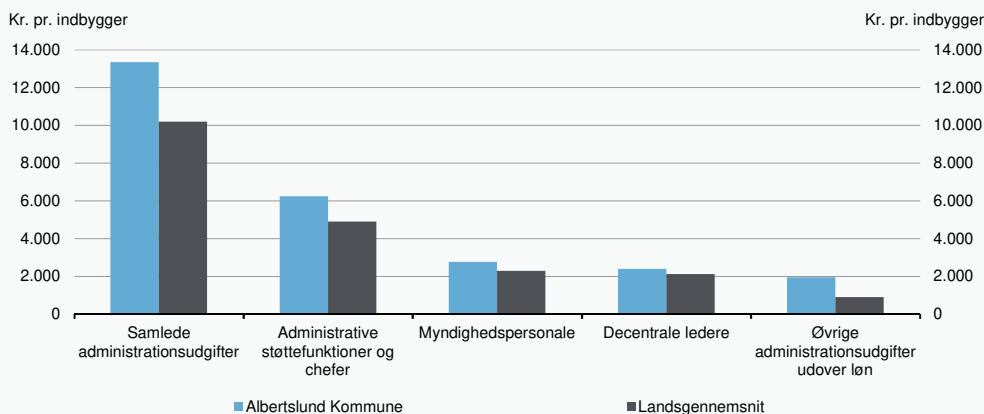
I figur 3 vises den indekserede udvikling i kommunens samlede administrationsudgifter pr. indbygger og udgifterne pr. indbygger til de tre administrationstyper: Administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. Udviklingen er indekseret med basisår i 2017. Bemærk at kurverne kan overlappe, så det kan være svært at skelne dem fra hinanden. Udviklingen i de øvrige administrationsudgifter udover løn pr. indbygger er ikke vist i figuren, da udviklingen i disse kan være ret ustabil, hvorfor der ses meget store ændringer fra år til år i flere kommuner. Hvis vi viste udviklingen i de øvrige administrationsudgifter udover løn pr. indbygger, ville det derfor i mange tilfælde være svært at se udviklingen i de øvrige administrationstyper i figuren.

Særligt om fortolkning af benchmarkingindikatorer over tid

I nærværende analysenotat er der etableret en benchmarkingindikator baseret på udgiftstal for 2023. Der er også beregnet benchmarkingindikatorer i de tidligere analyser om kommunernes udgifter til administration og ledelse, vi har udgivet. Hvis man sammenligner benchmarkingindikatorerne over tid på tværs af analyserne, bør man være opmærksom på, hvordan benchmarkingindikatorerne og ændringen i disse over tid skal fortolkes. Læs mere om dette i bilag 3: "Metode".

Figur 1

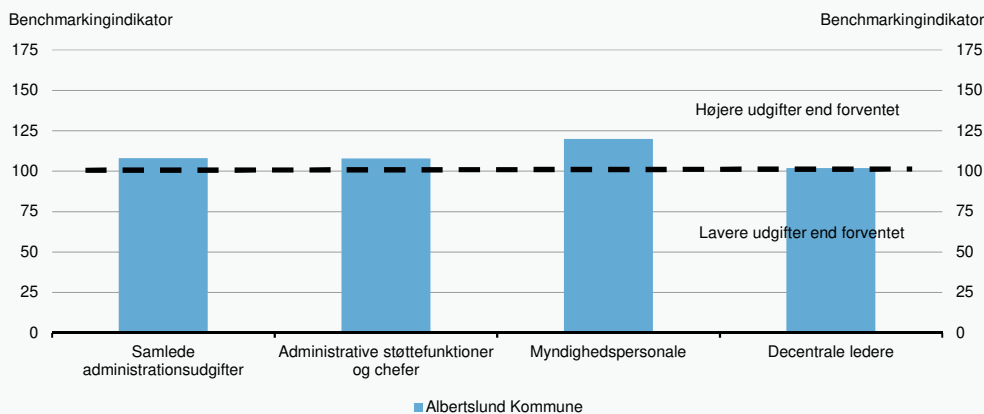
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

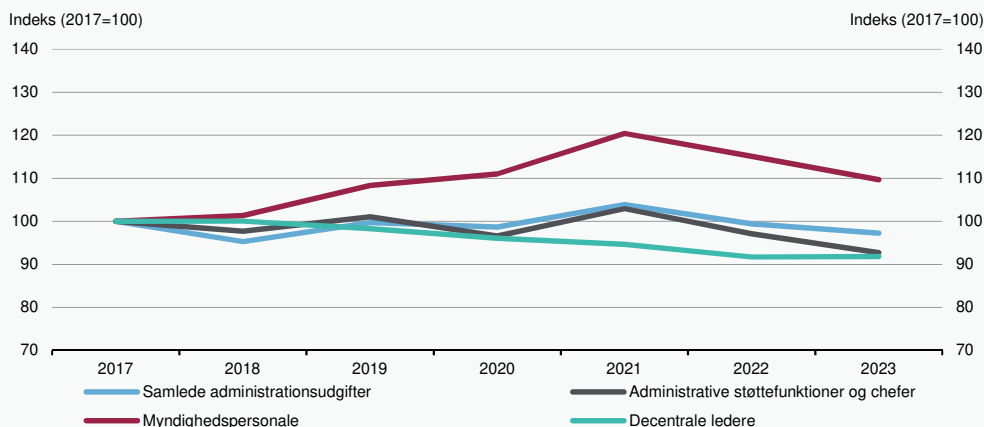
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

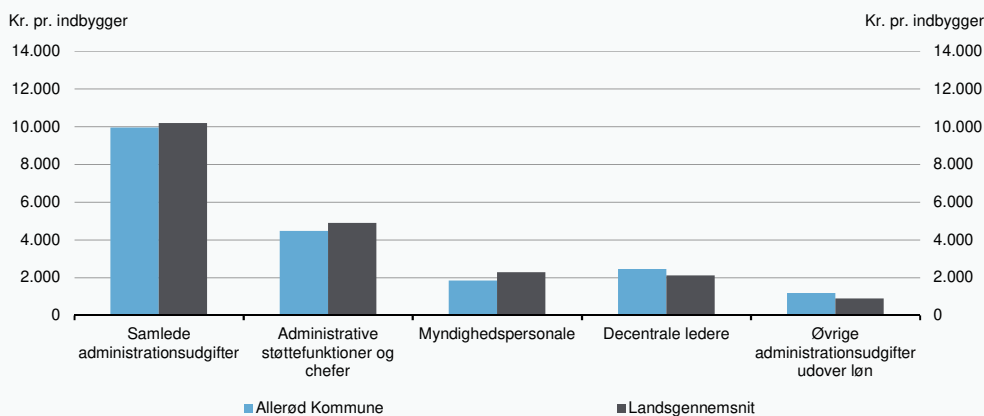
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

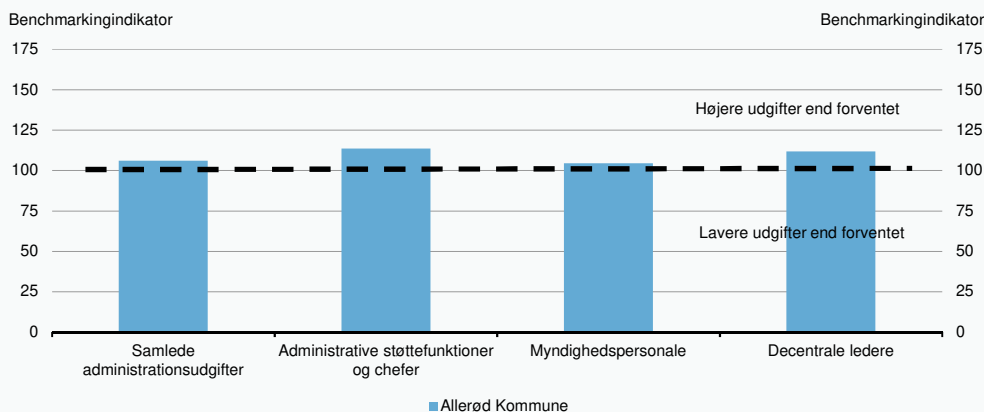
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

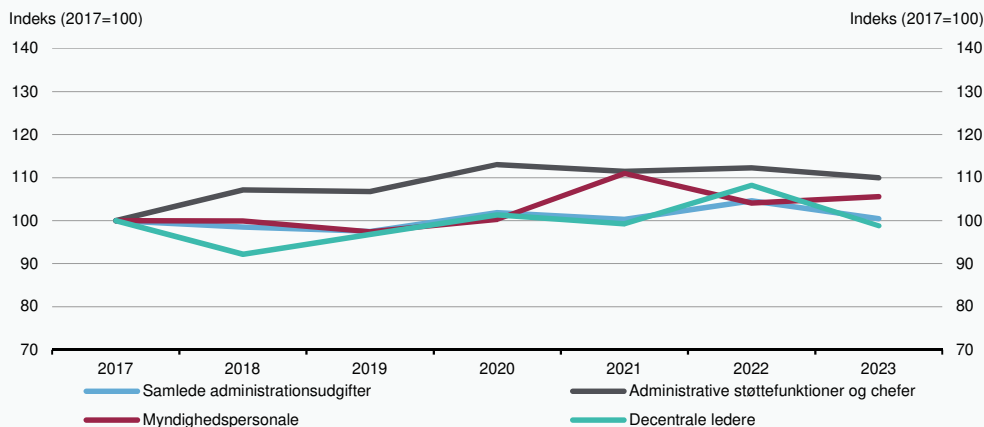
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

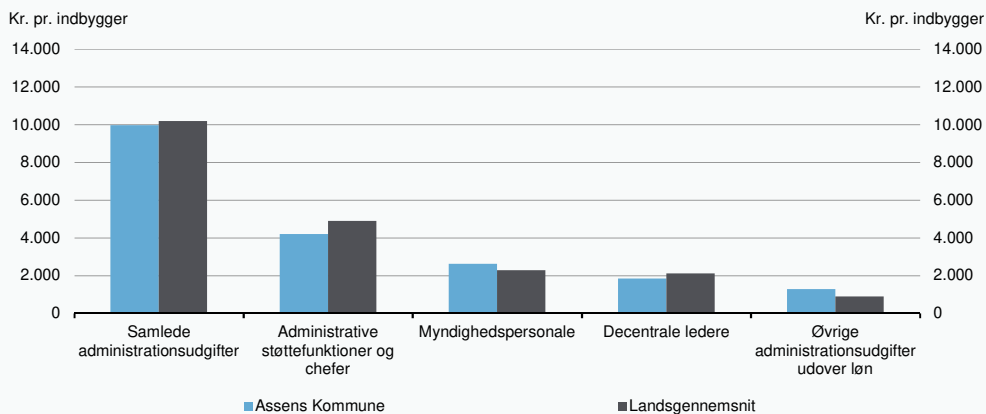
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

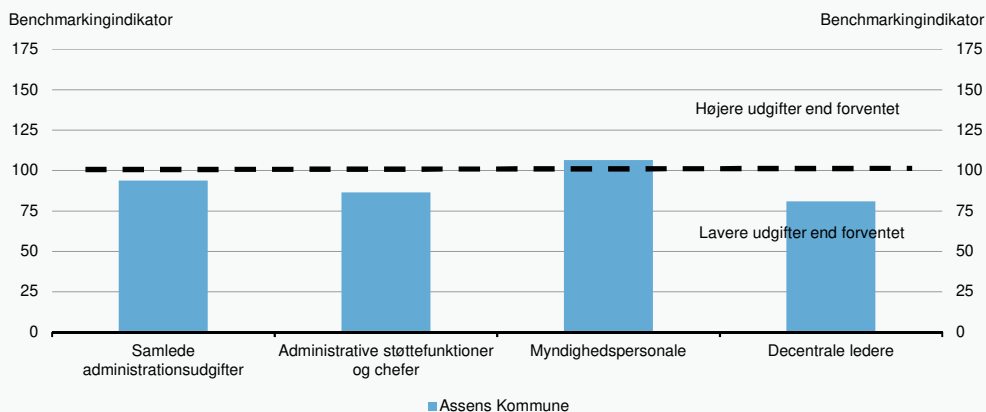
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

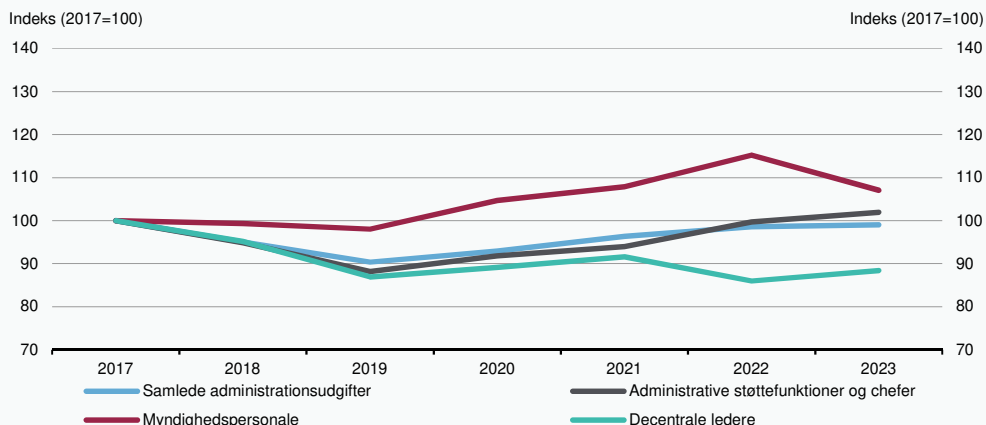
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

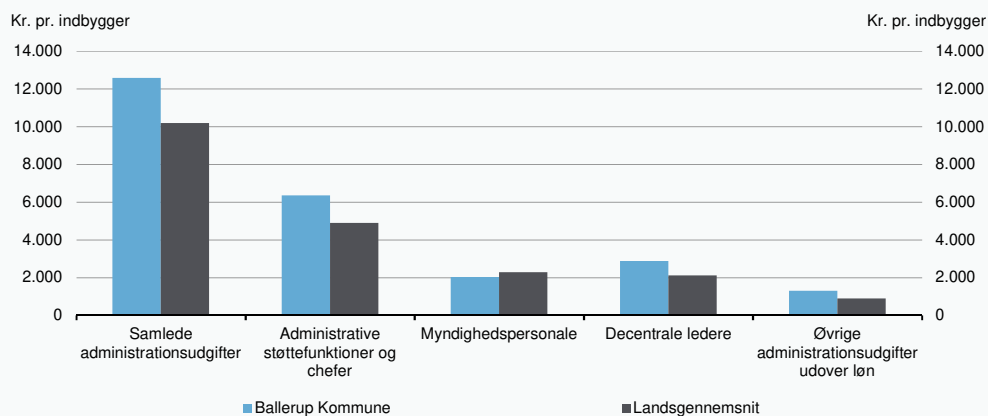
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

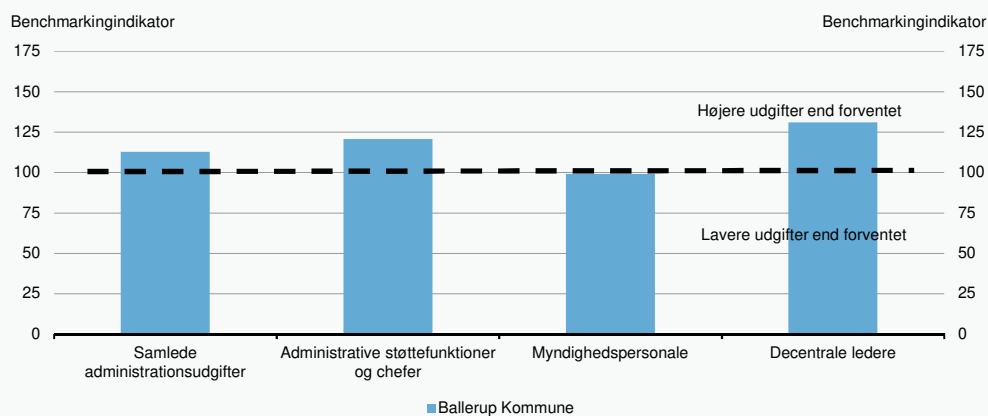


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

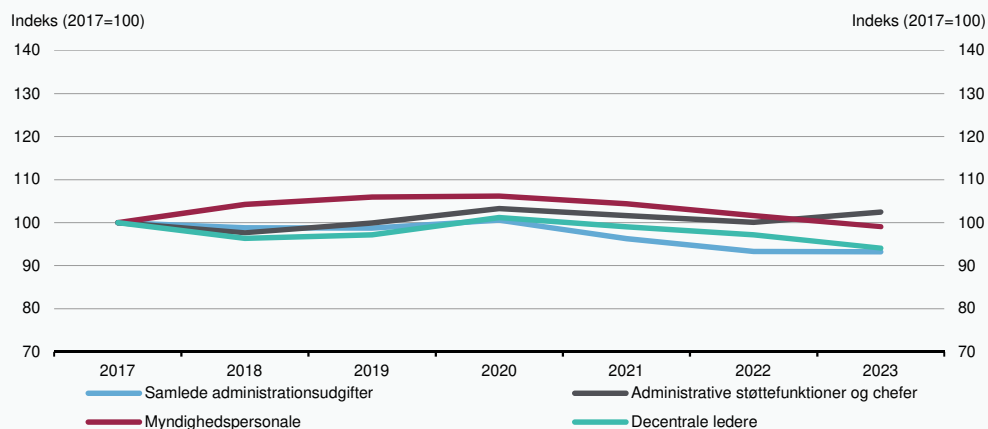


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

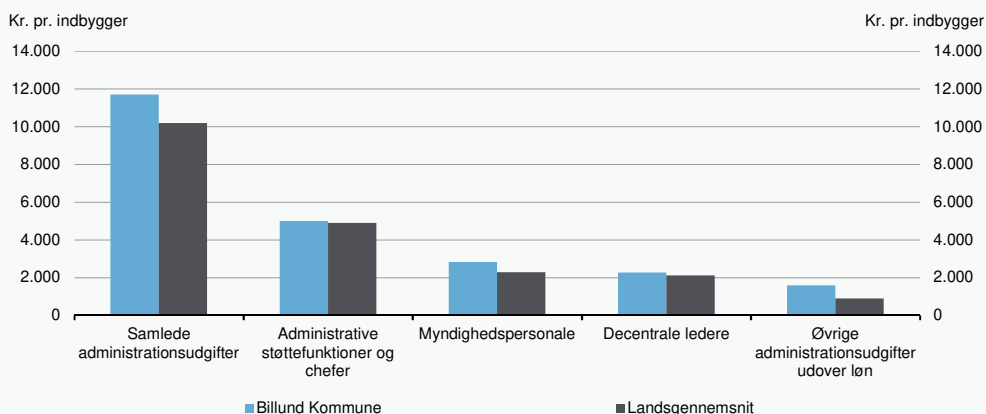
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

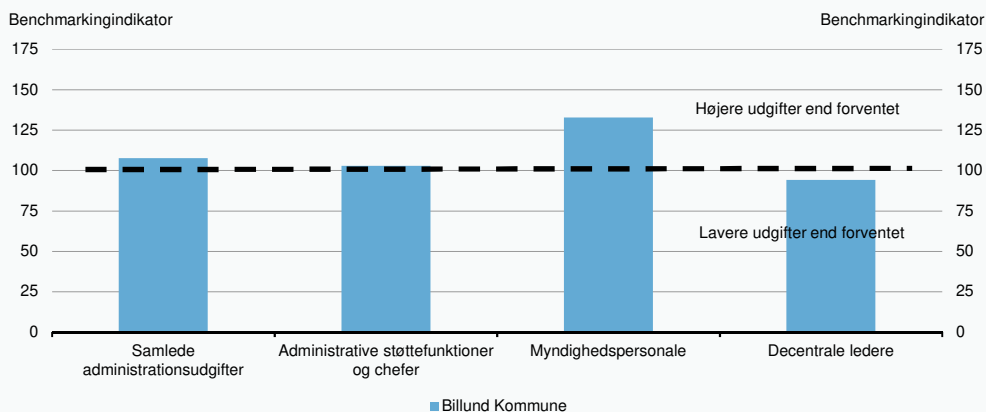
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

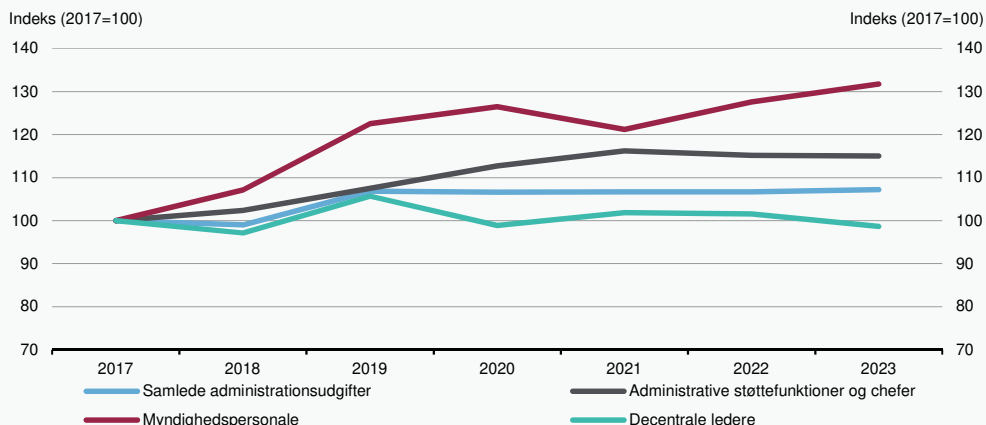
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

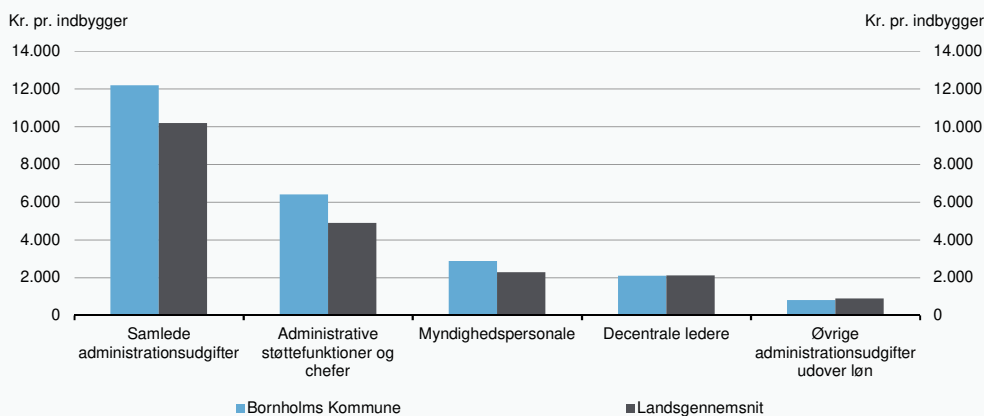
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

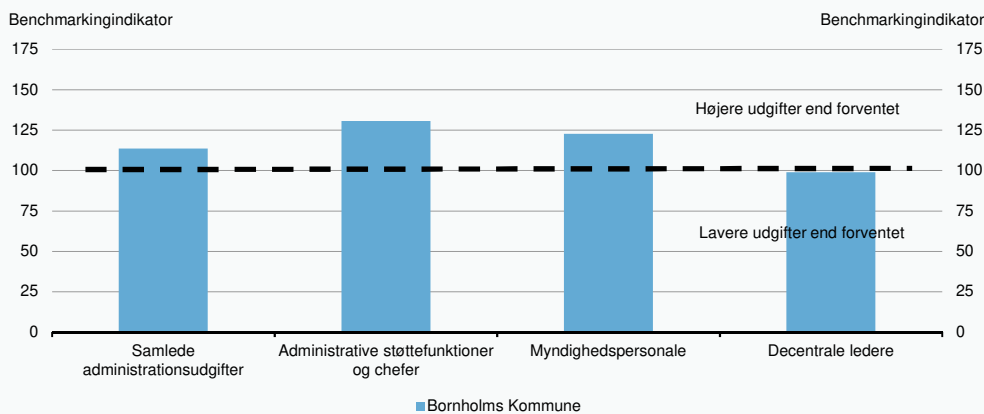
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

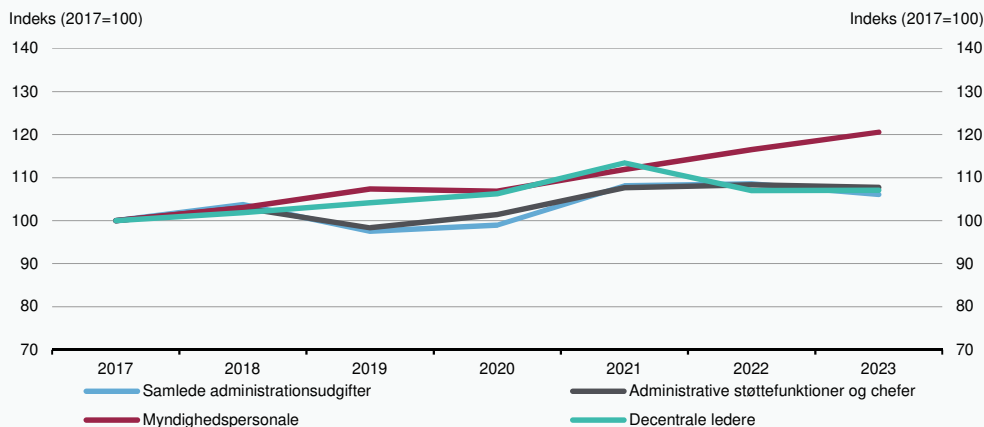
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

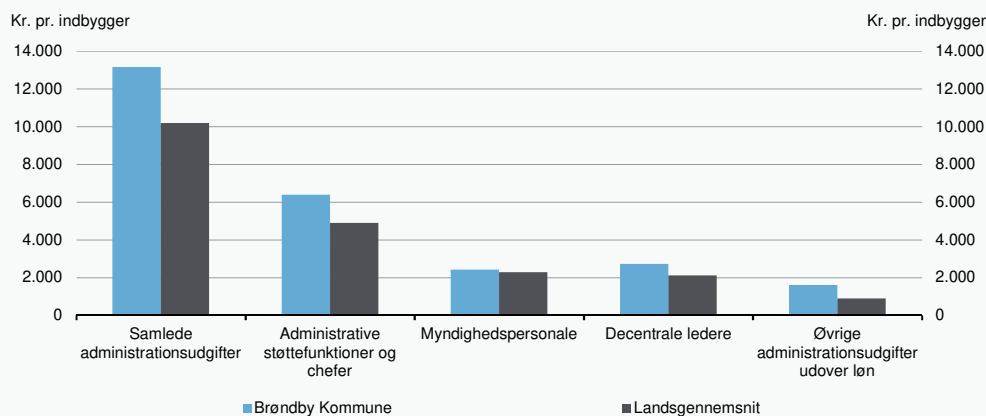


Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Brøndby Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

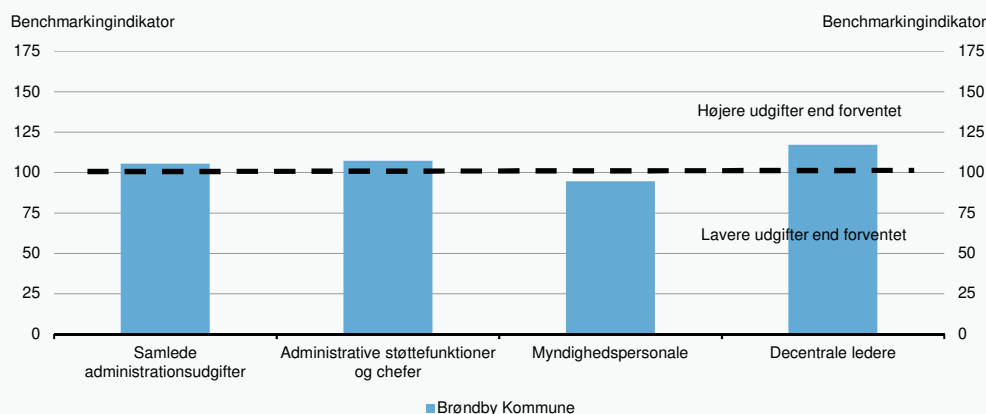


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

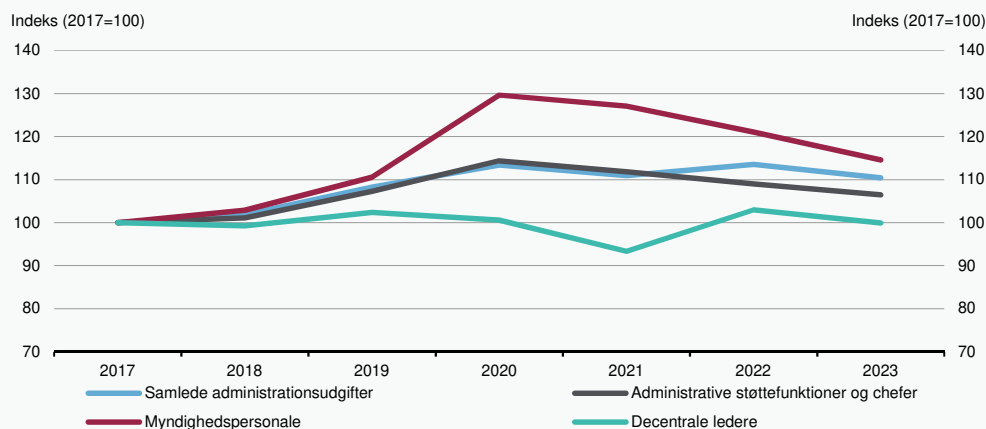


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

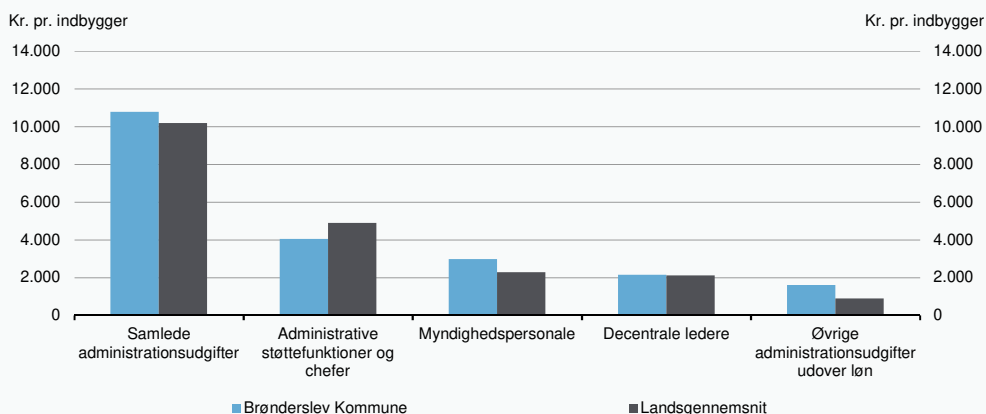
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

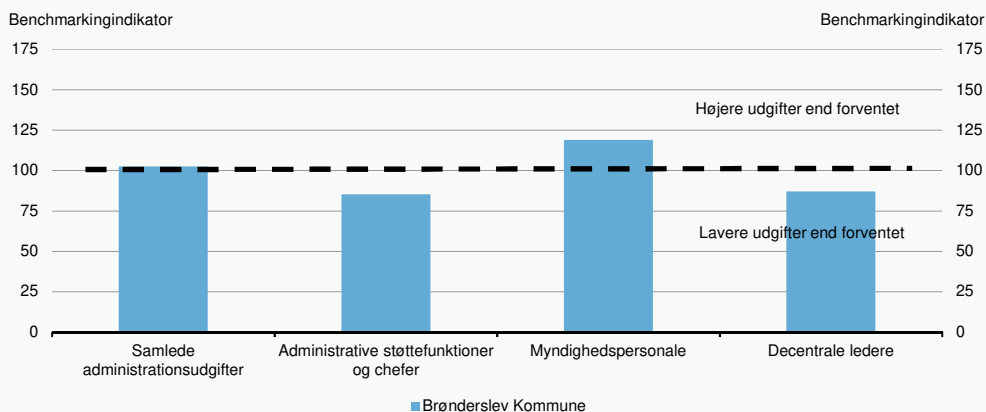
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

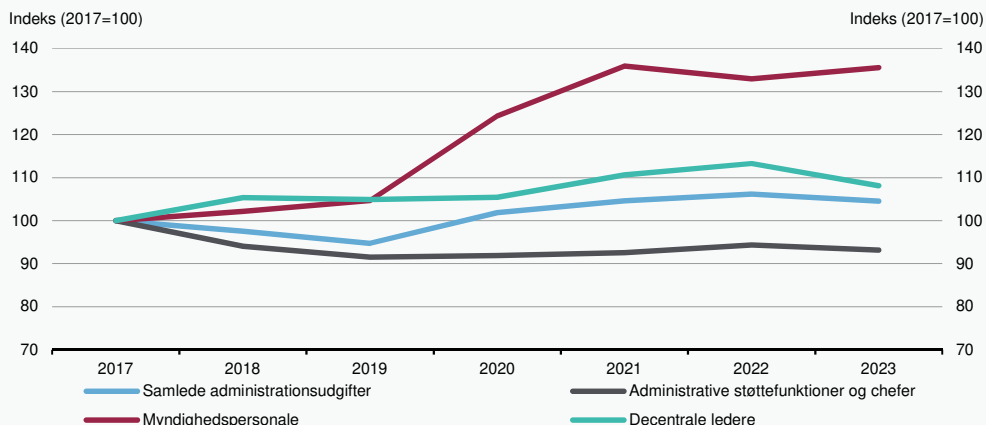
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

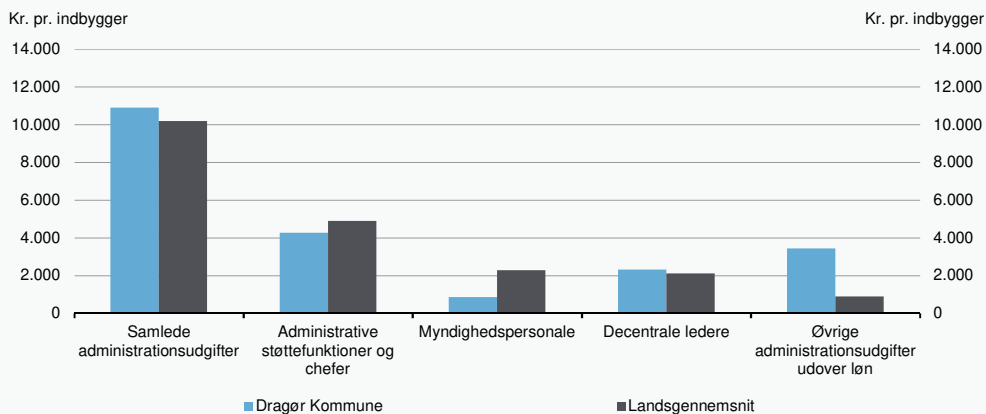
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

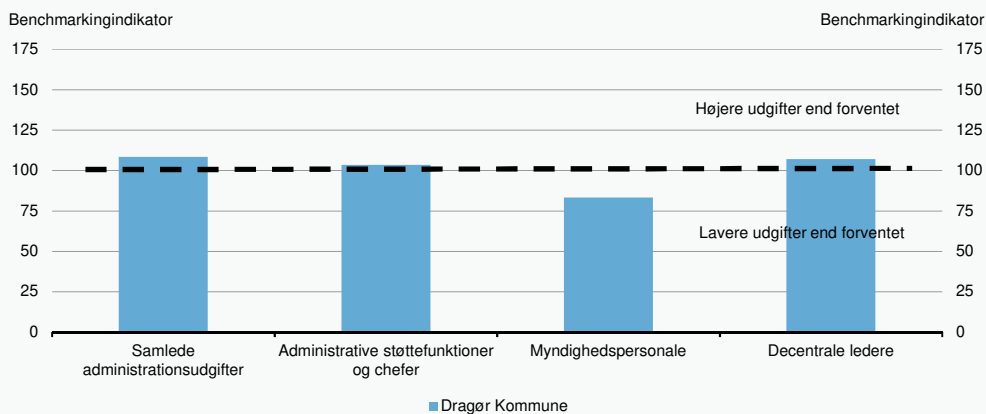
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

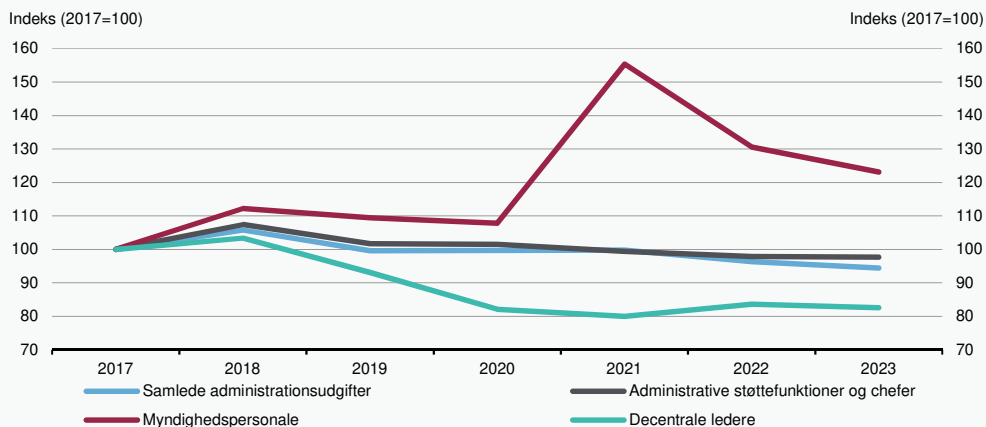
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

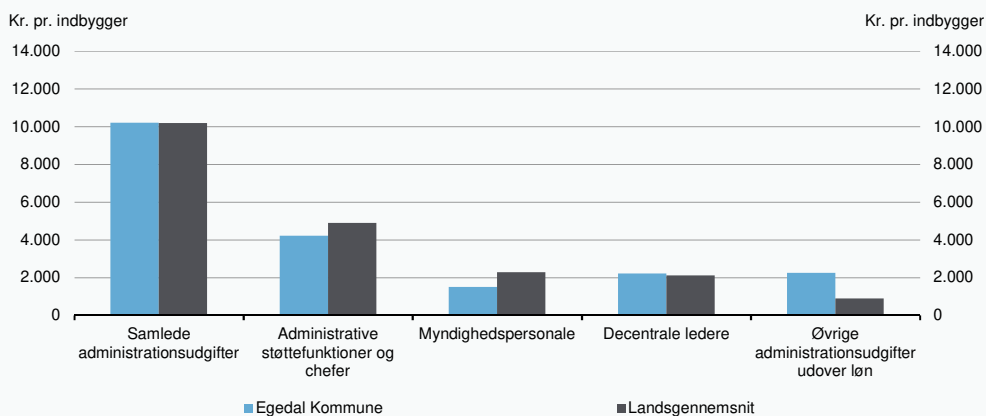
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

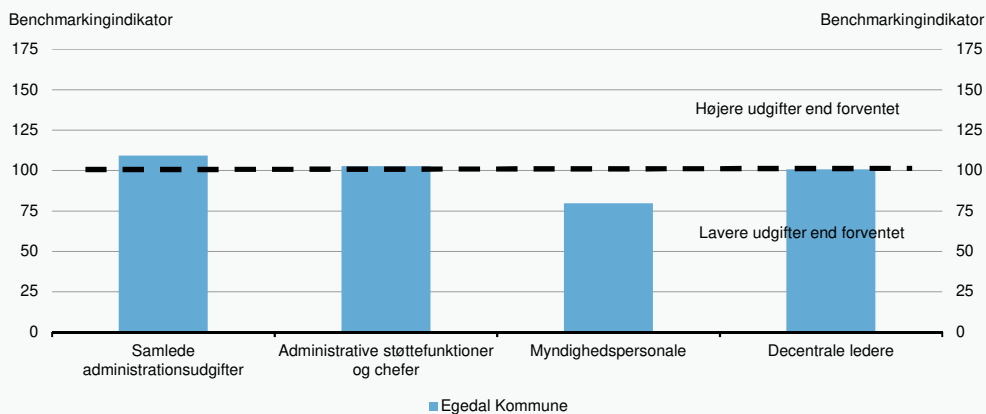
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

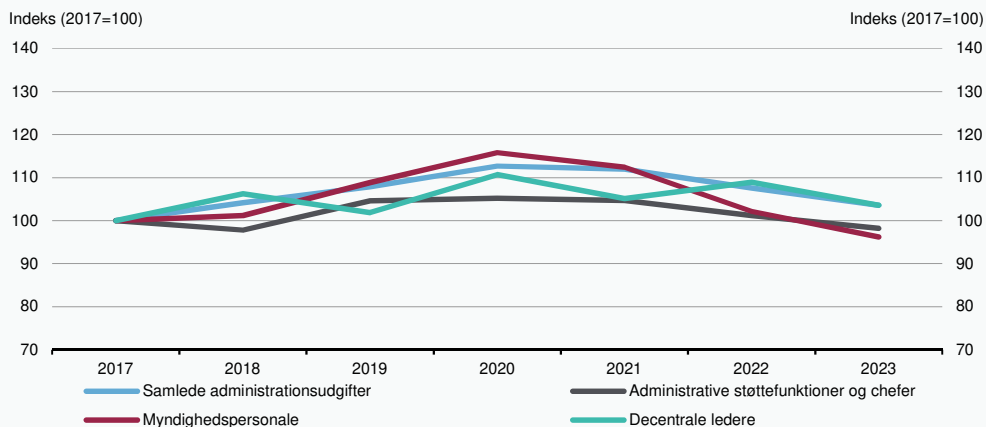
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

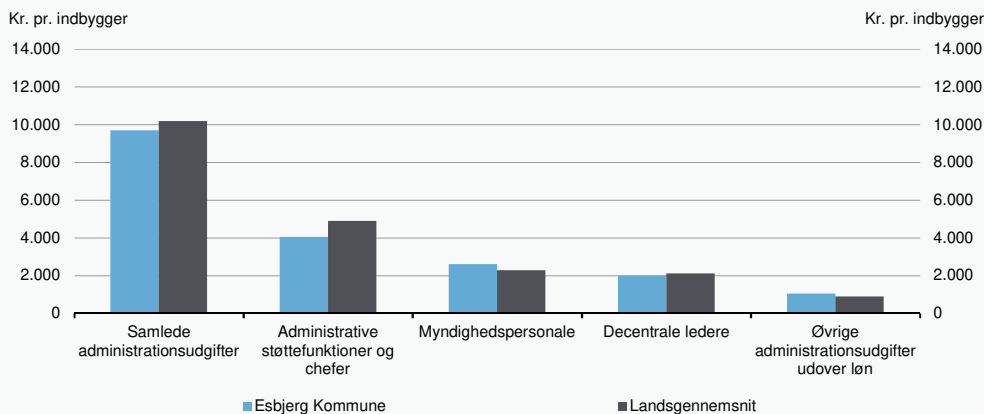
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

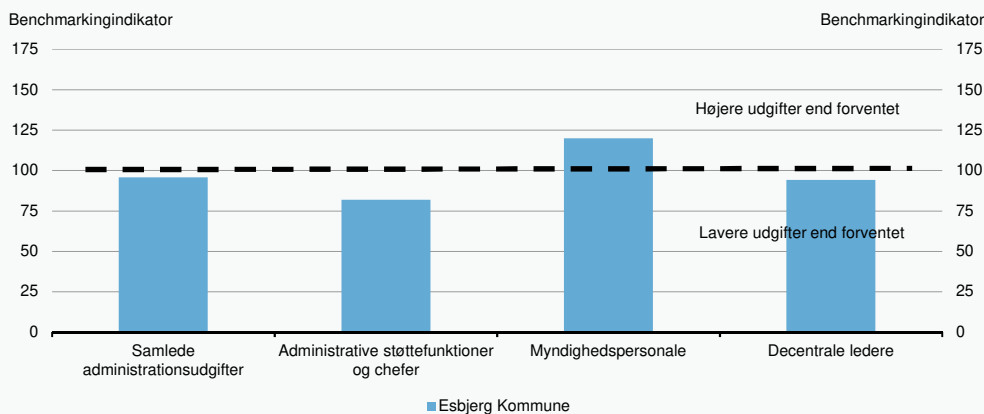
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

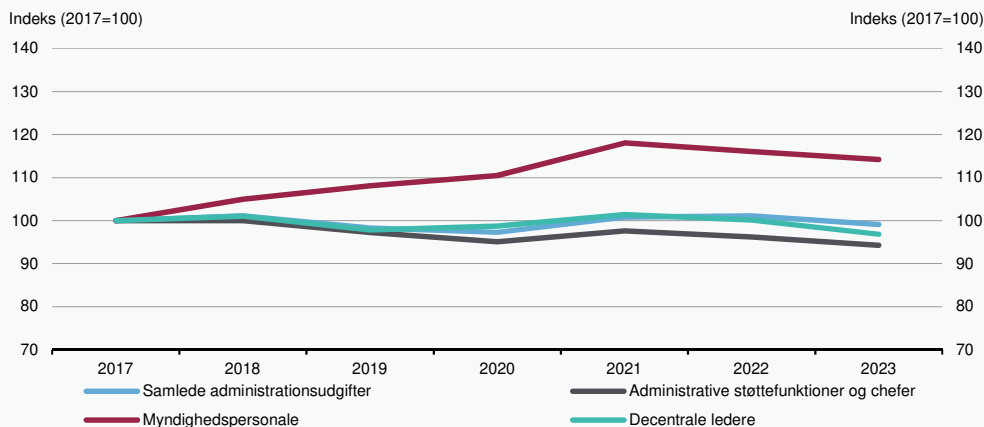
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

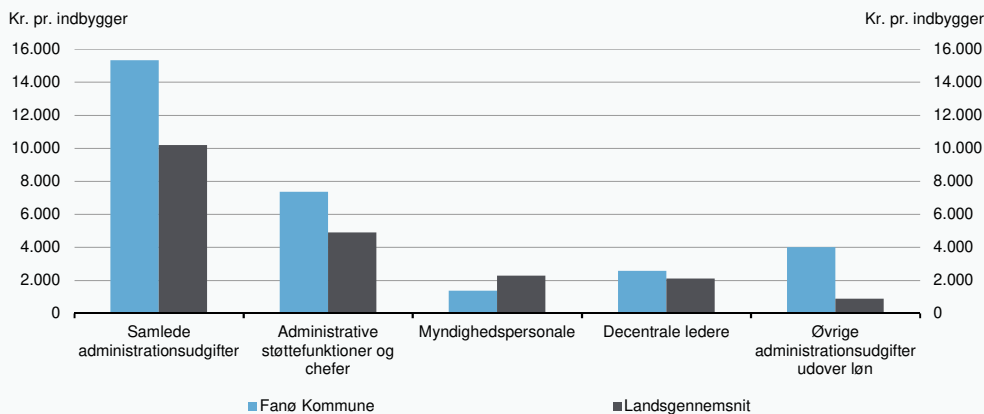
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

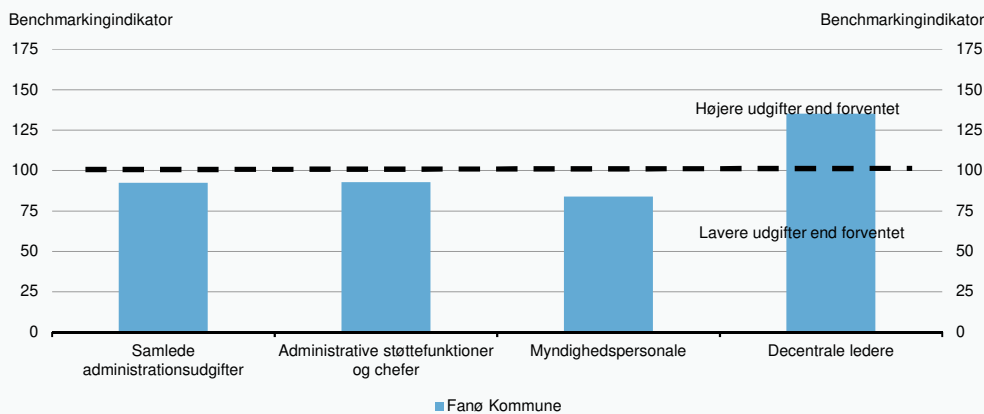
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

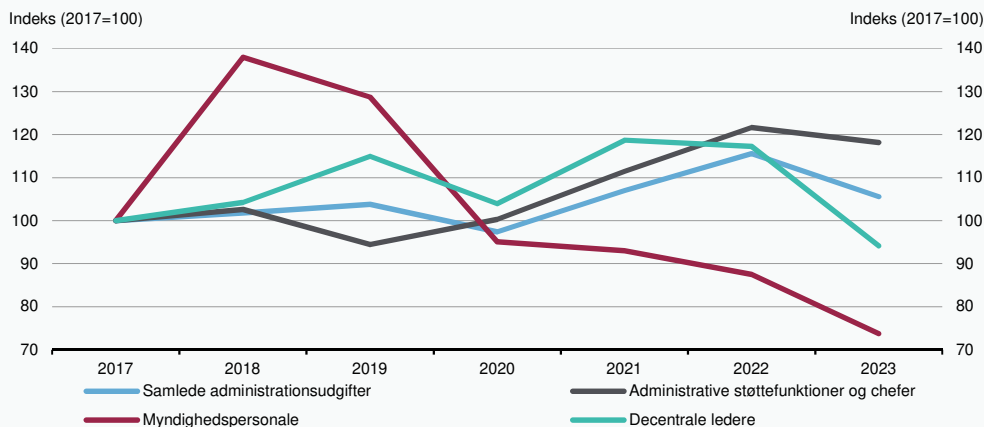
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

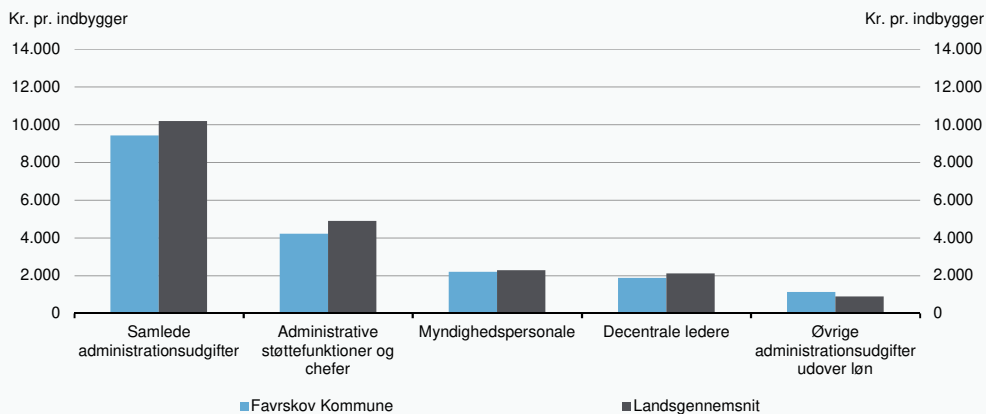
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

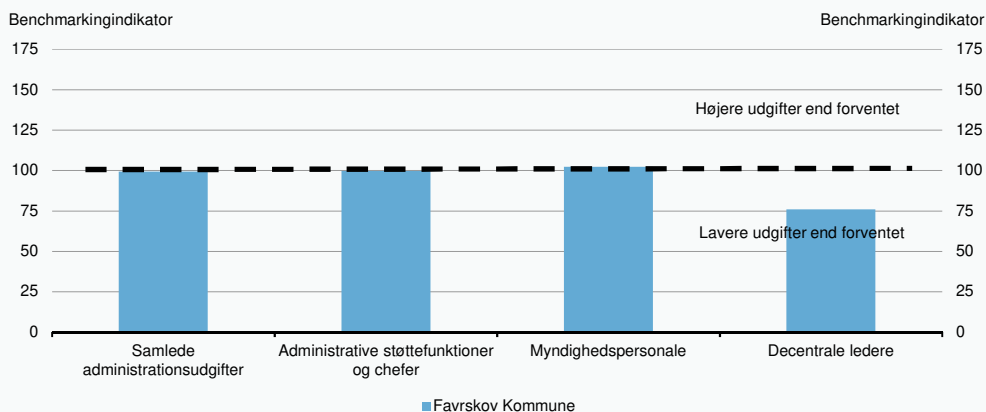
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

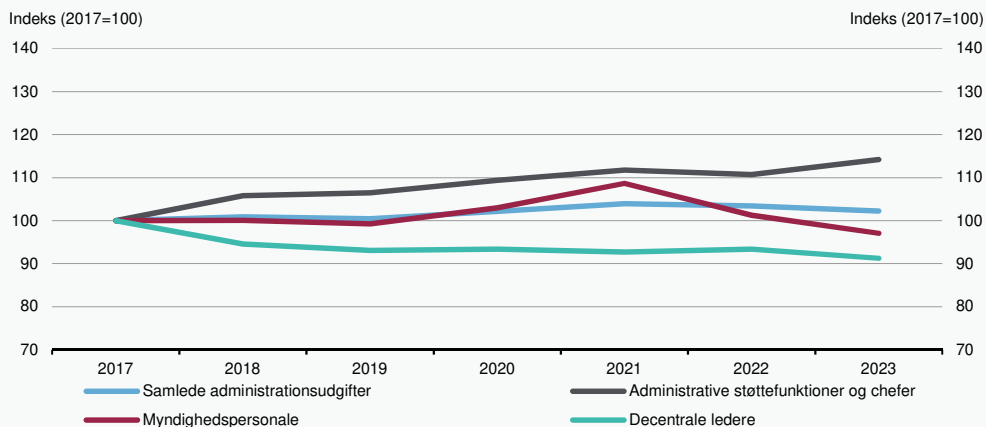
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

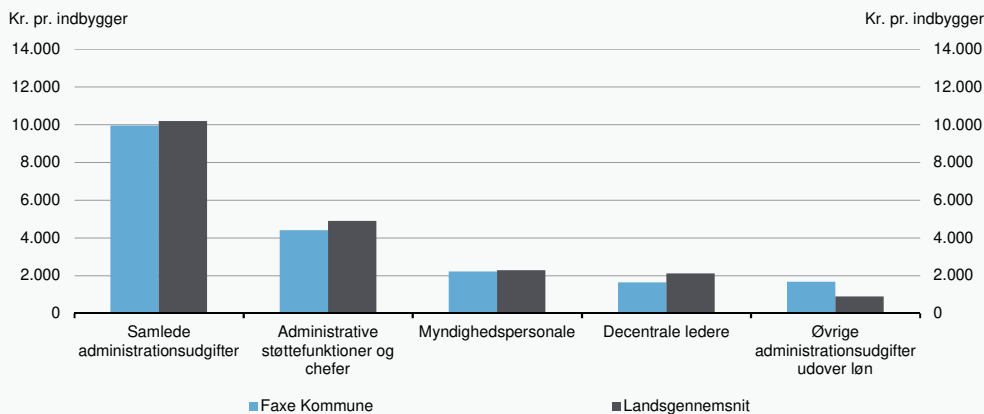
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

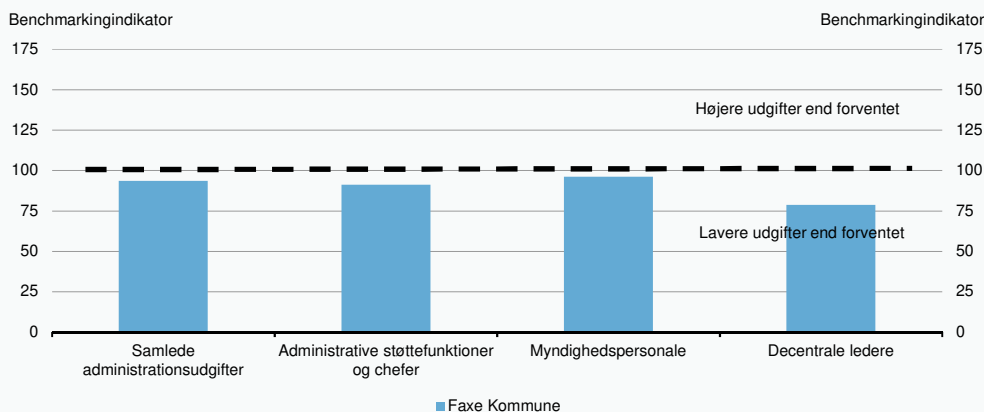
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

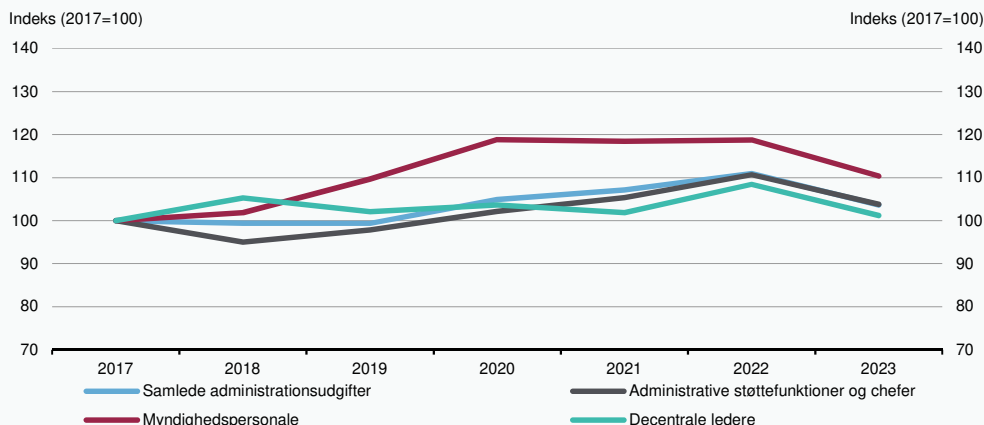
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

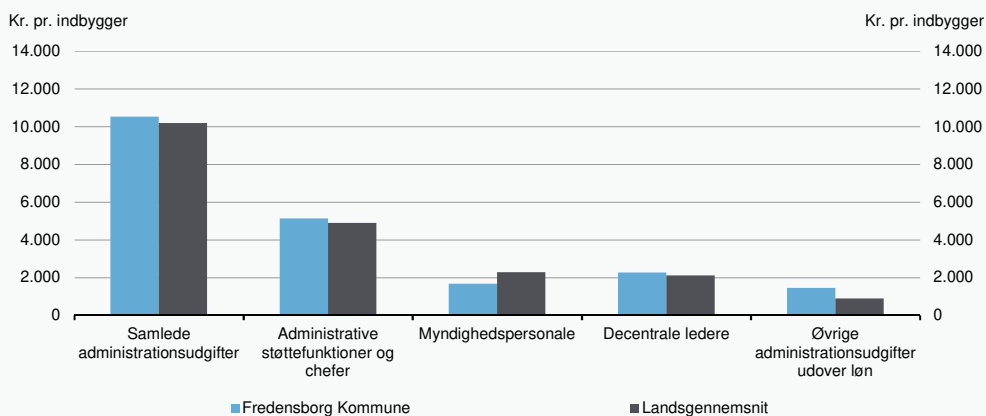
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

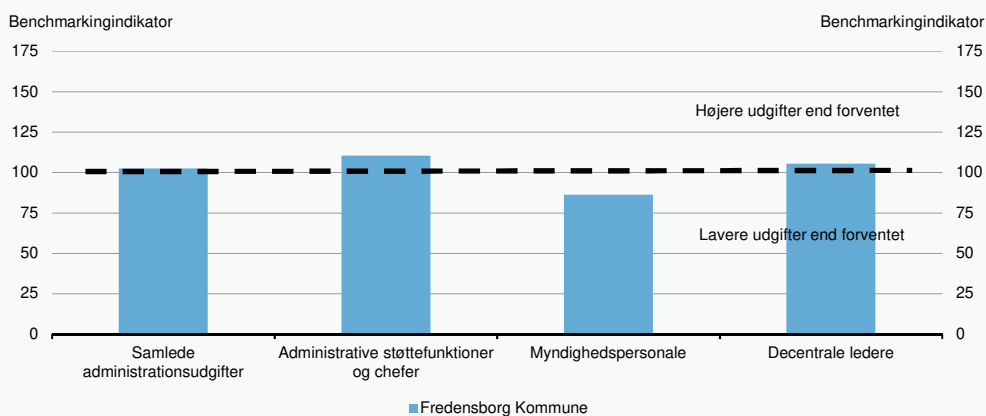


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

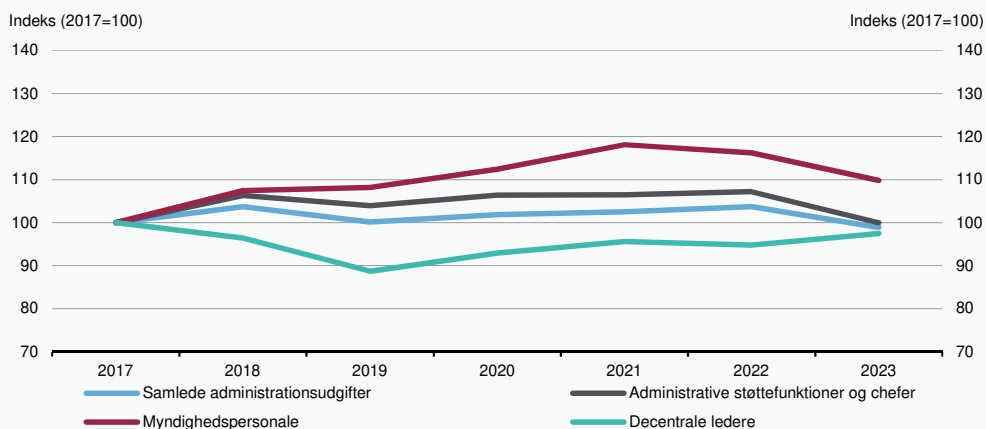


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

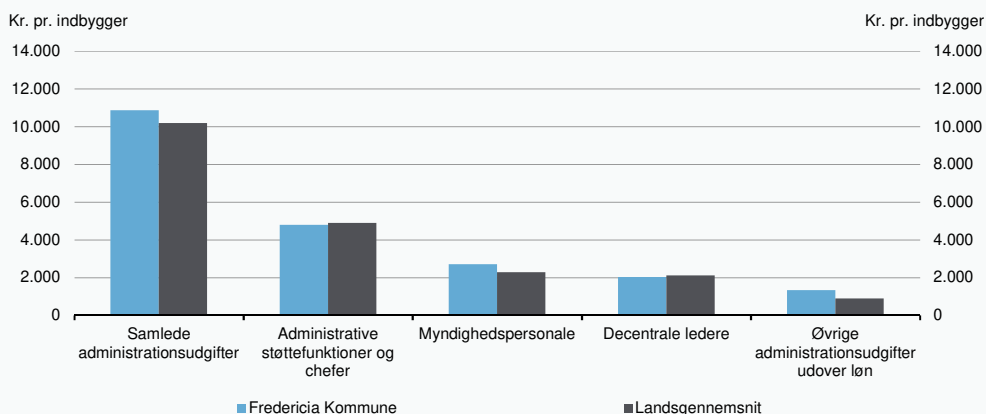
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

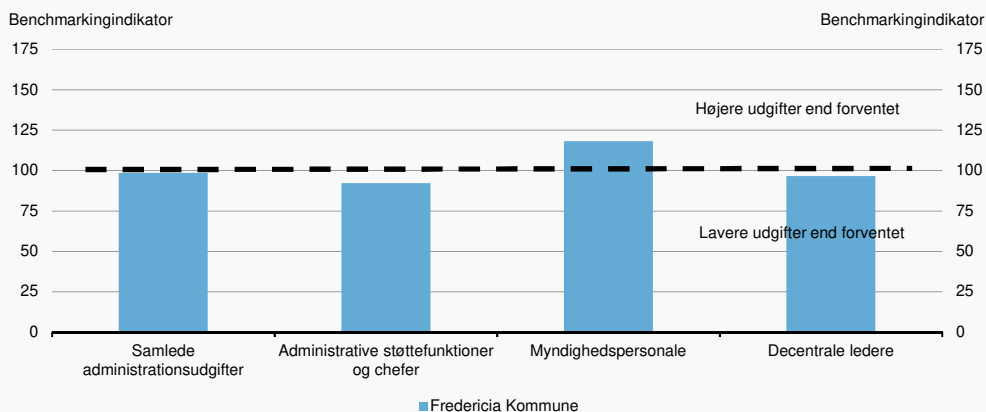
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

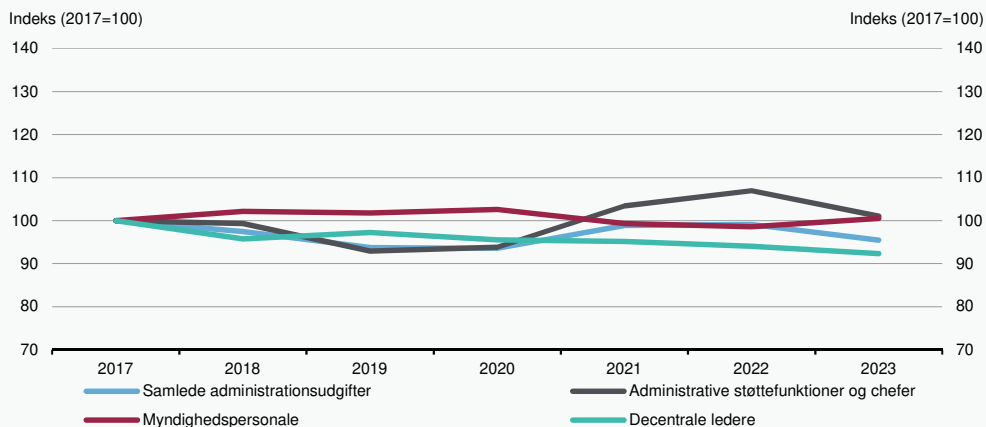
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

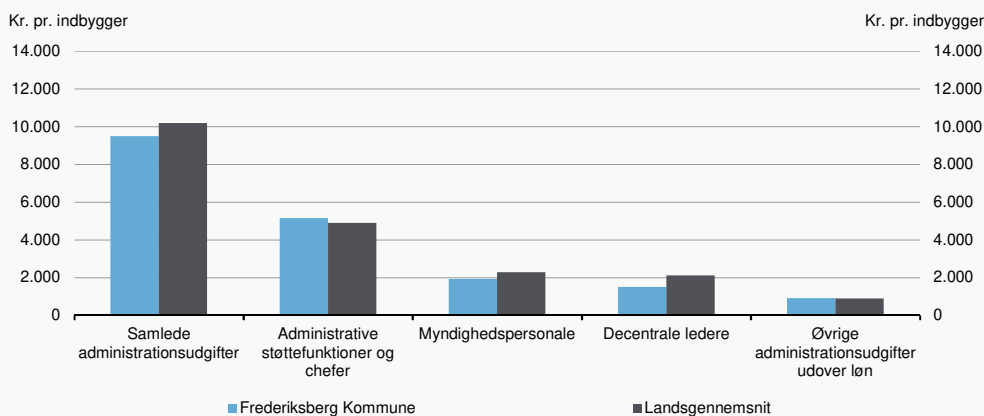
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

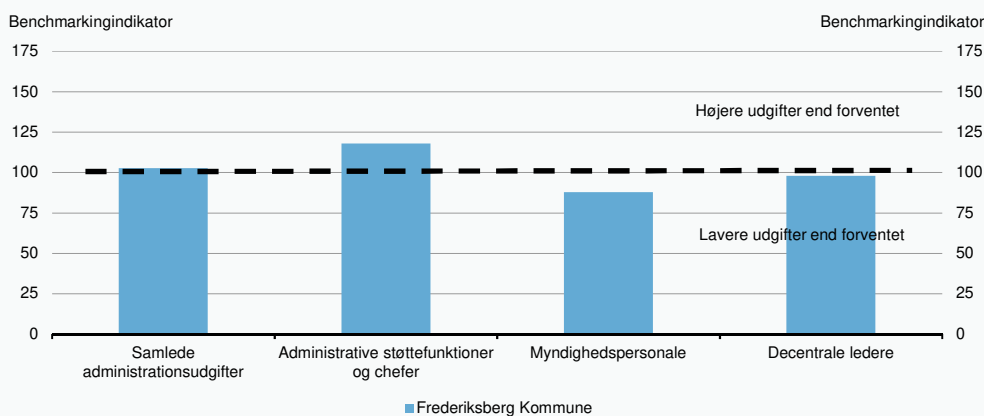


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

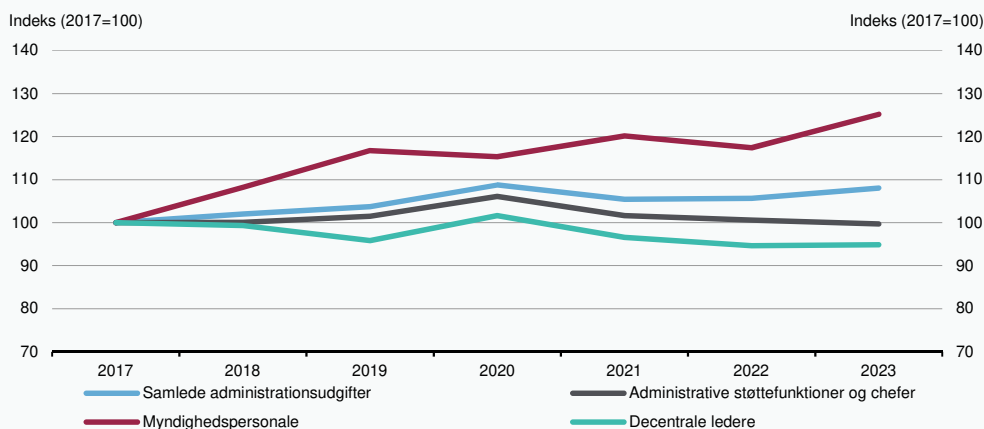


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

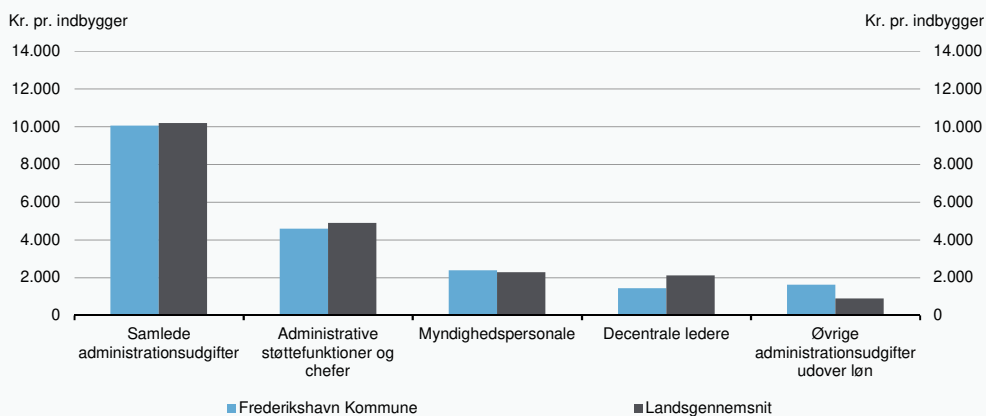
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

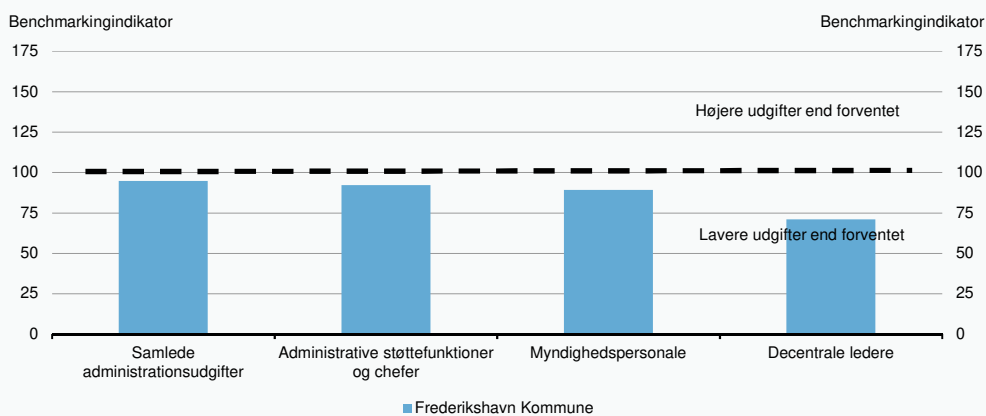


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

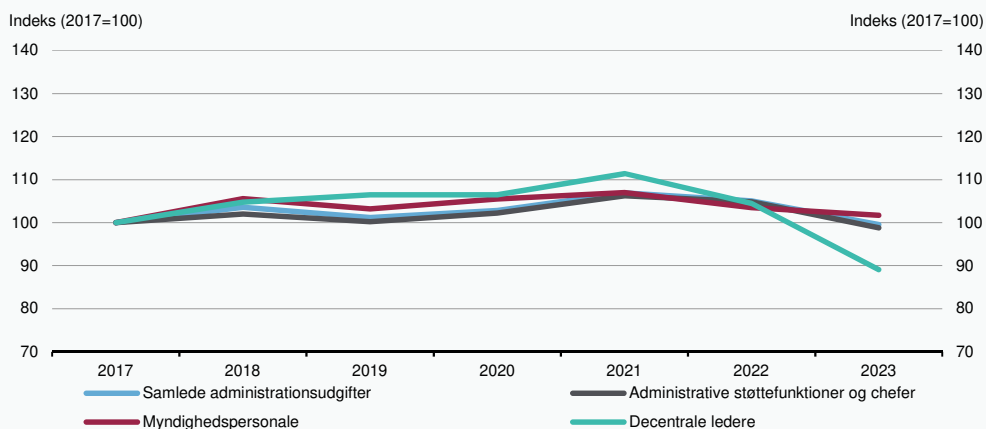


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

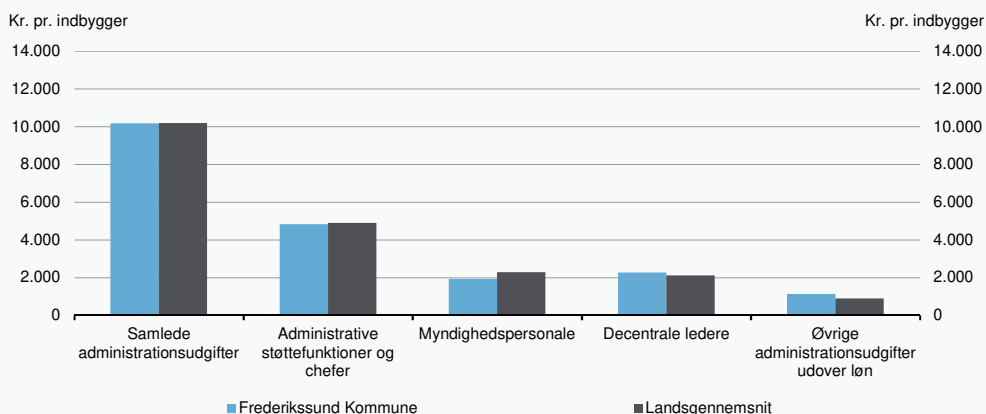
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

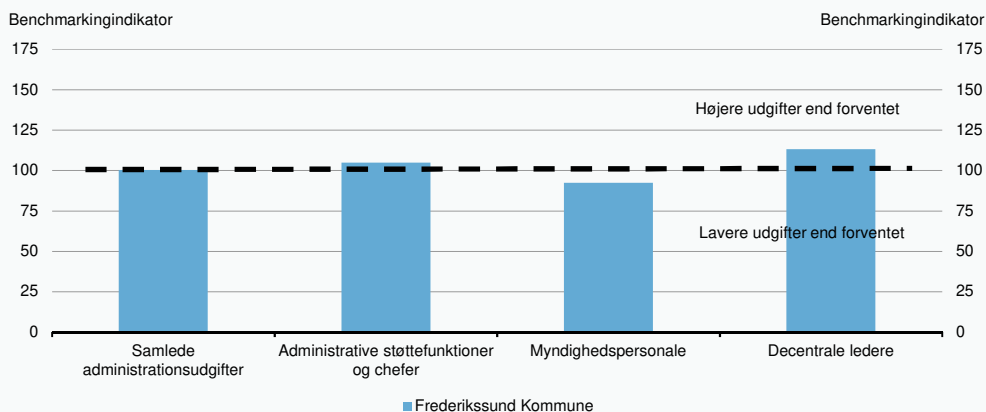
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

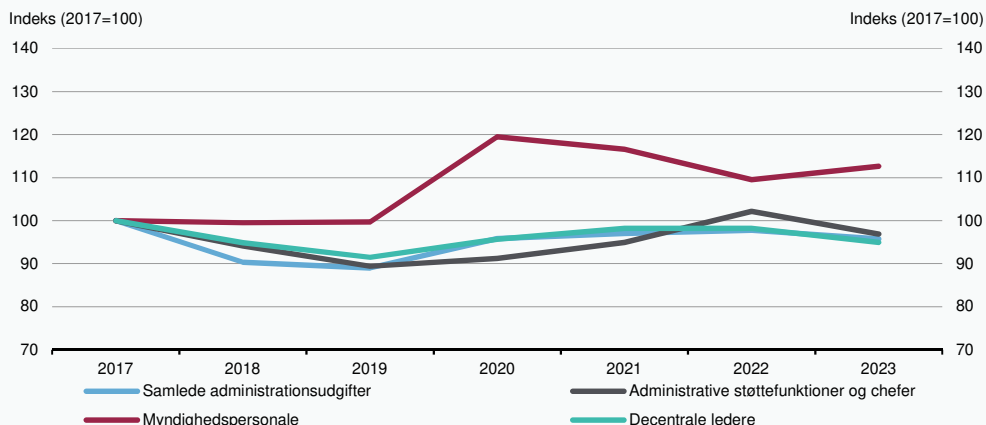
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

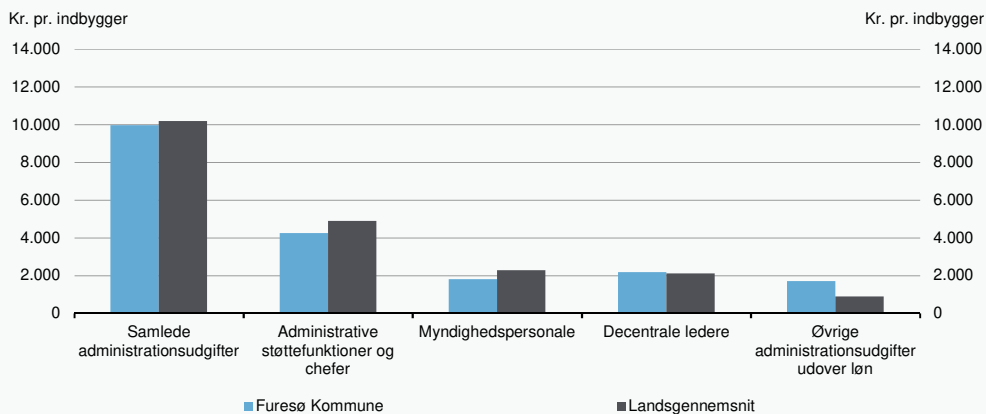
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

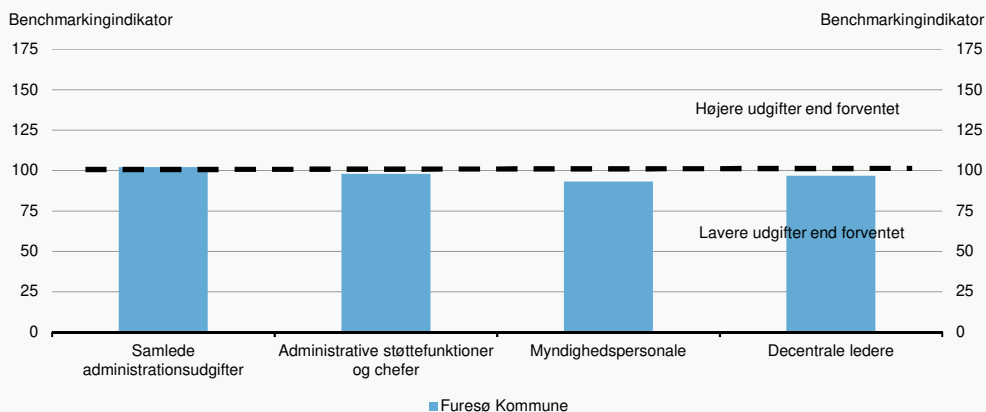
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

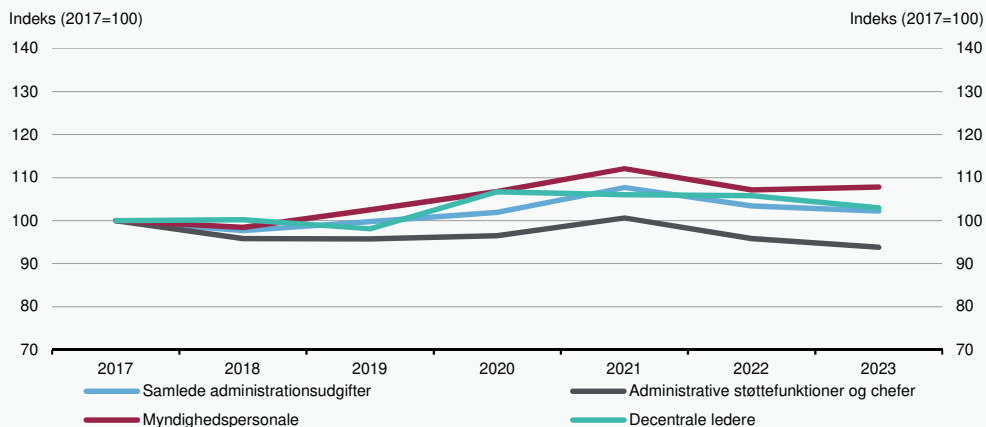
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

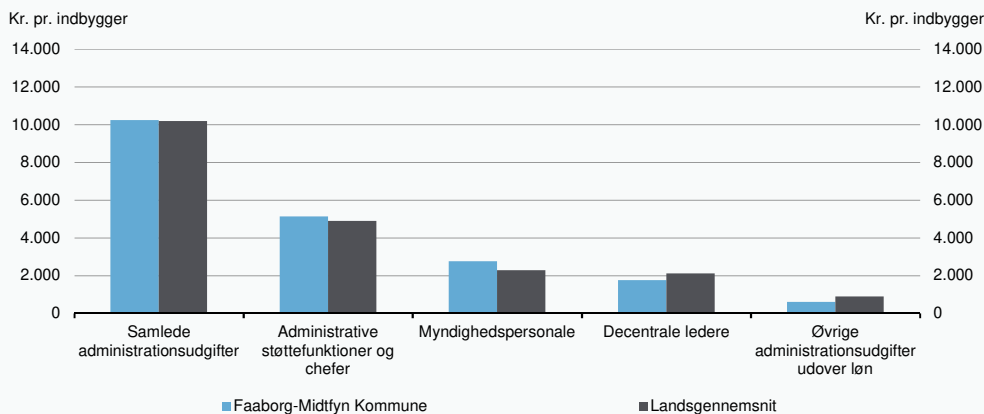
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

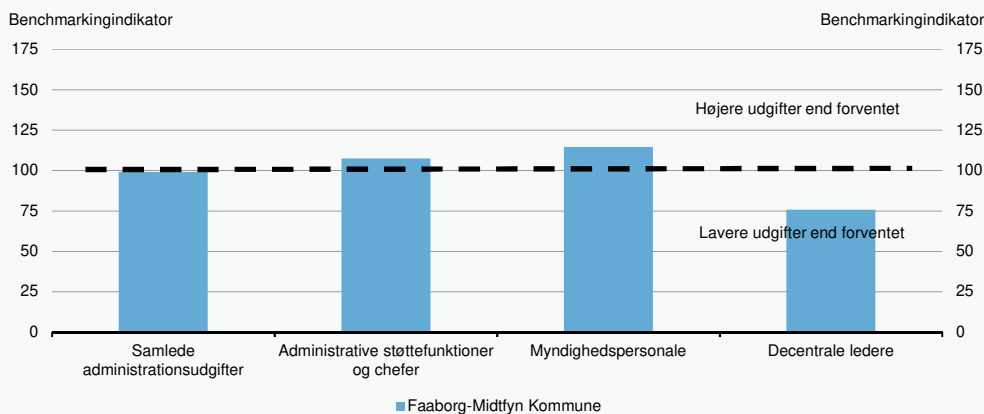
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

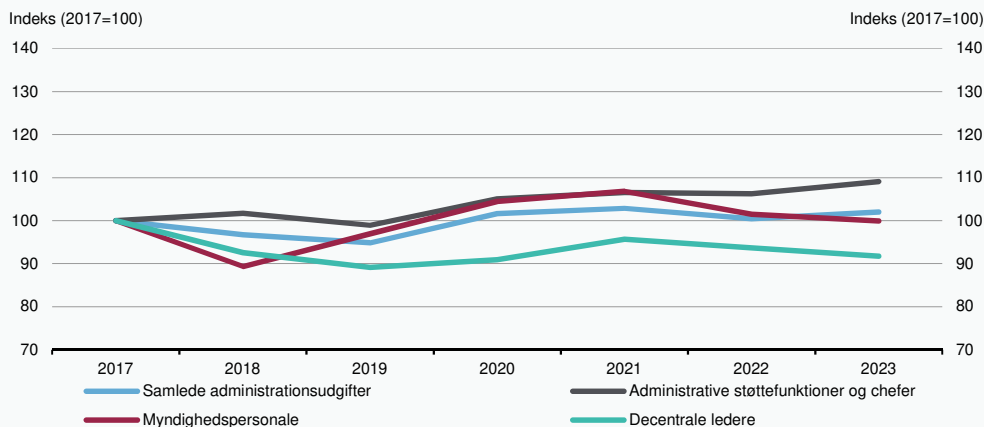
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

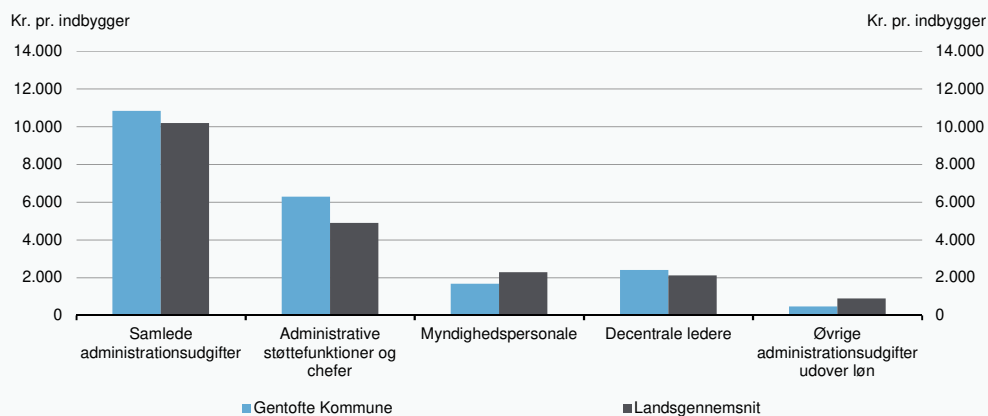
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

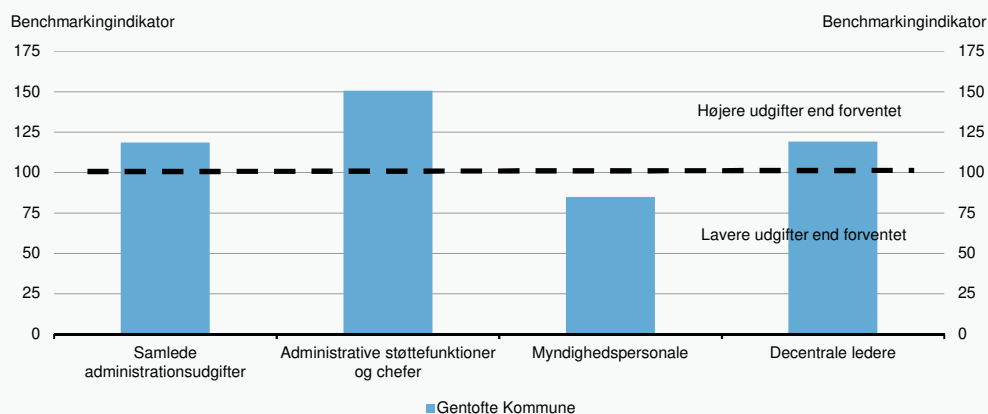
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

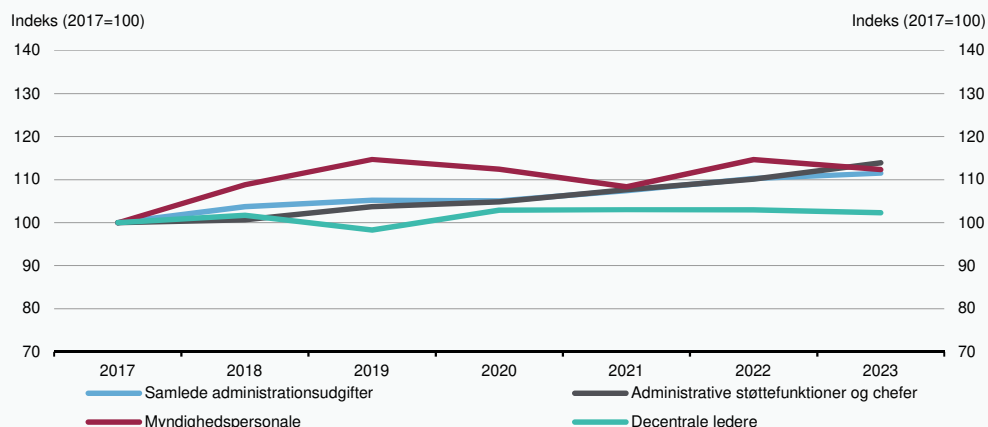
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

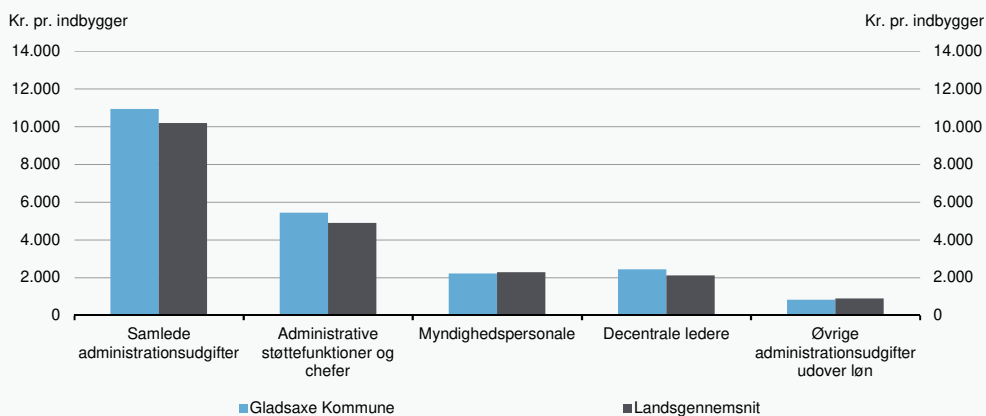
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

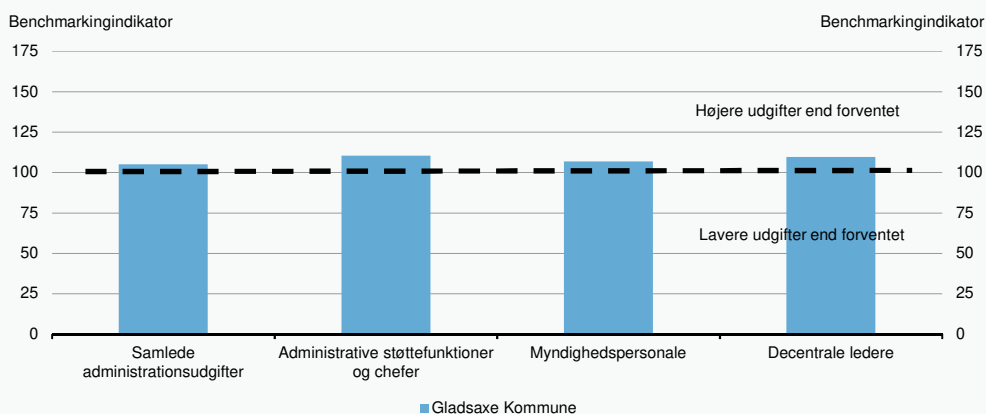
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

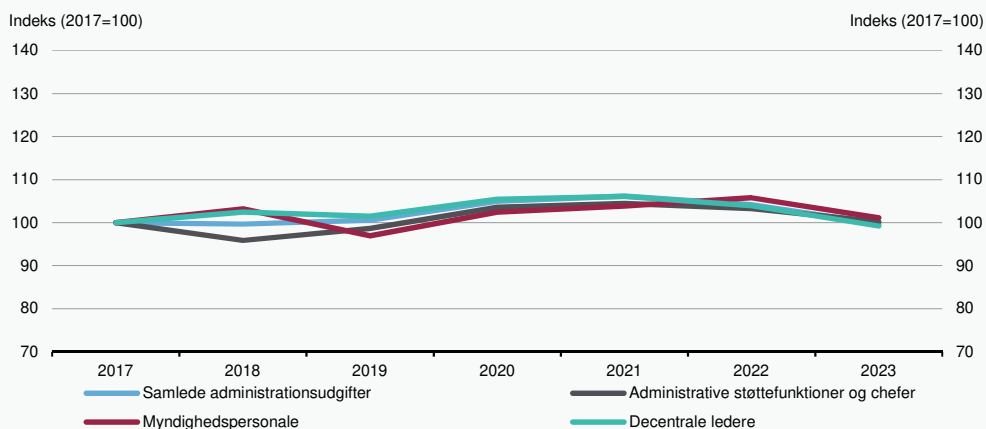
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

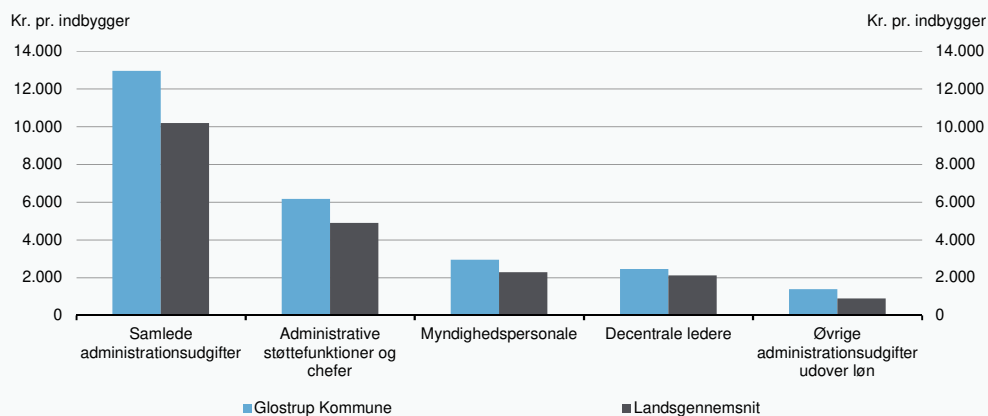
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

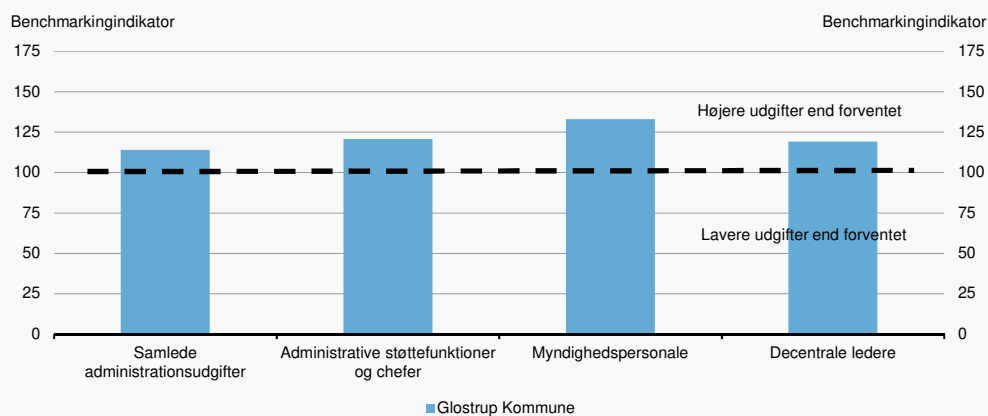


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

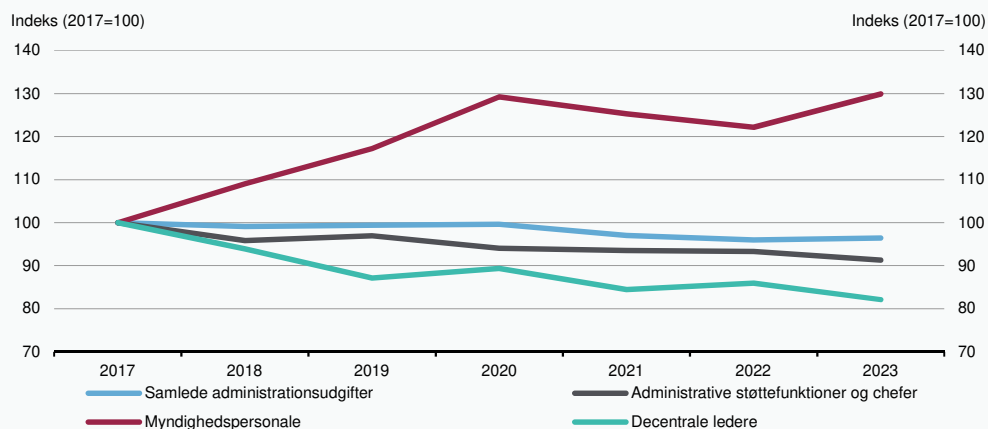


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

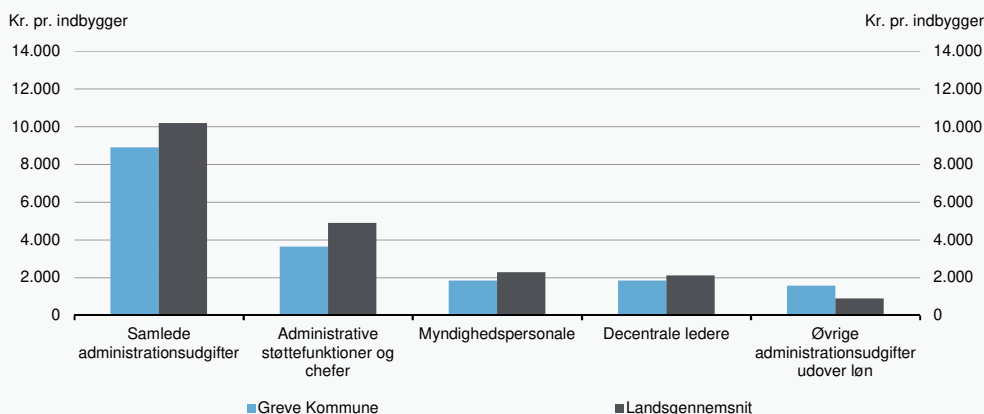
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

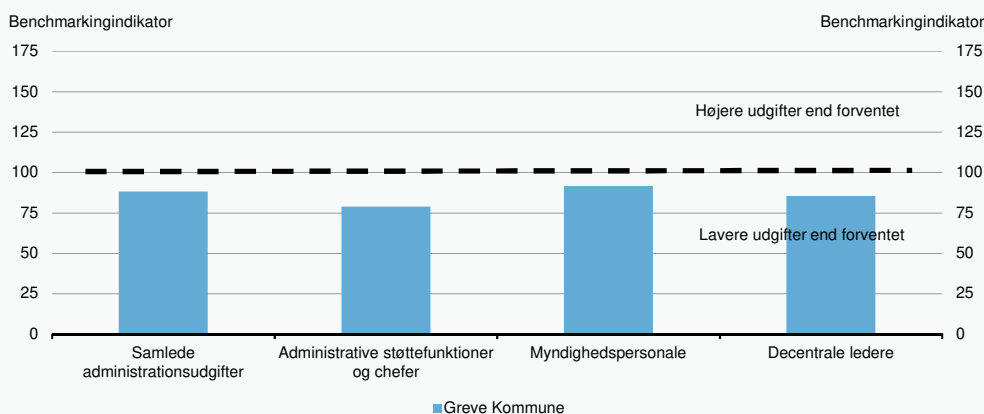
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

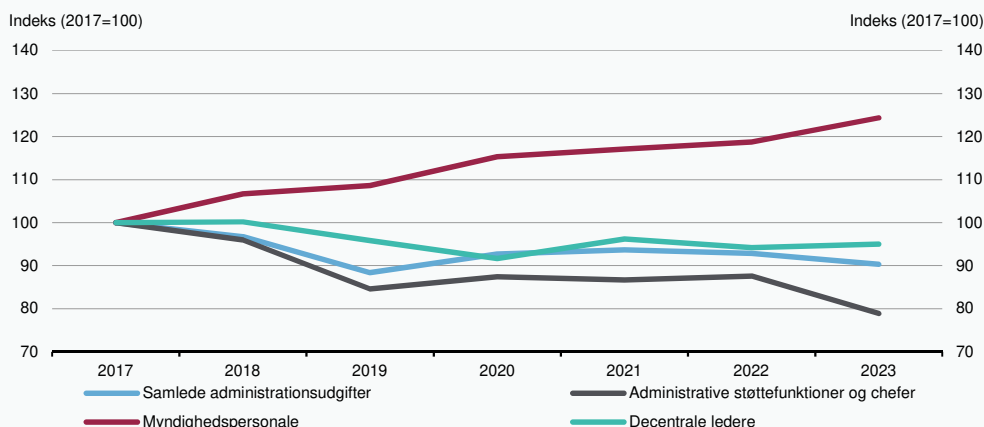
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

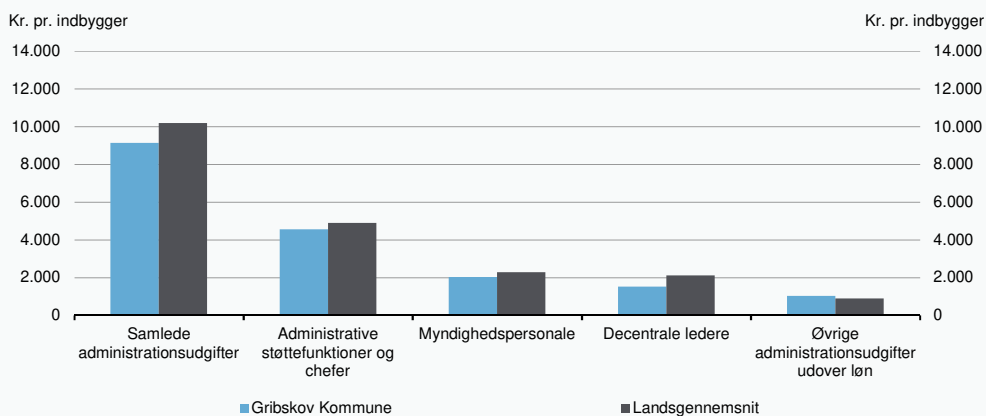
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

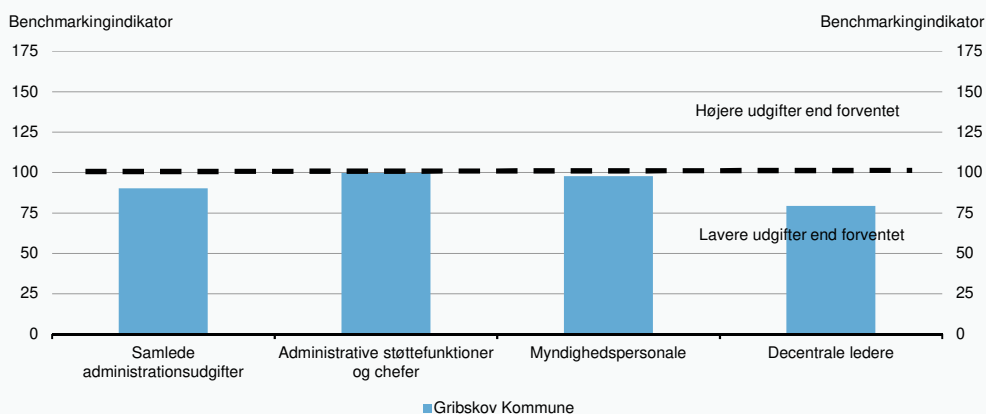


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

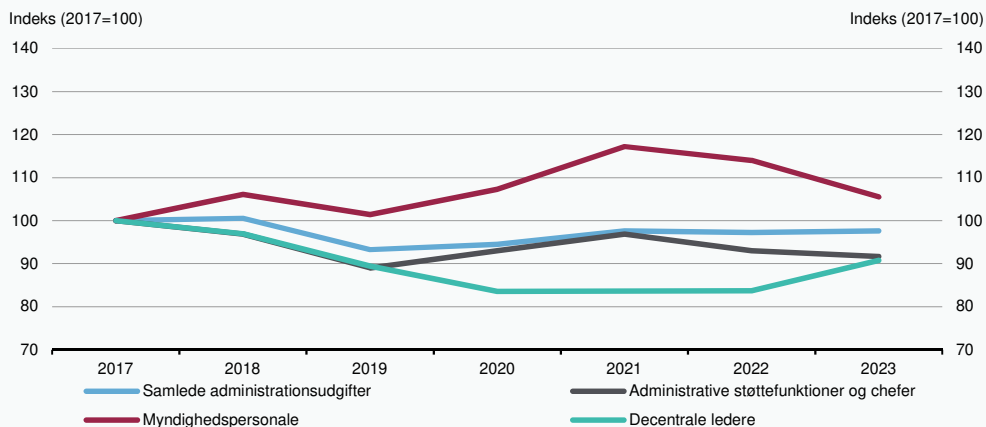


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

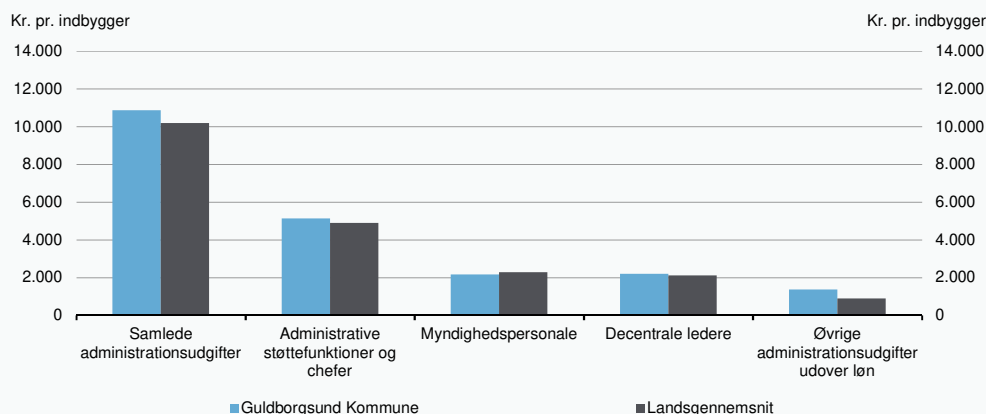
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

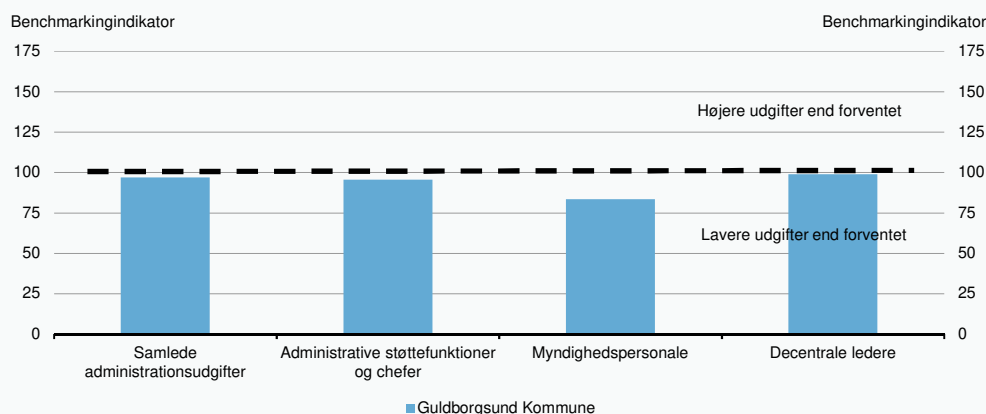


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

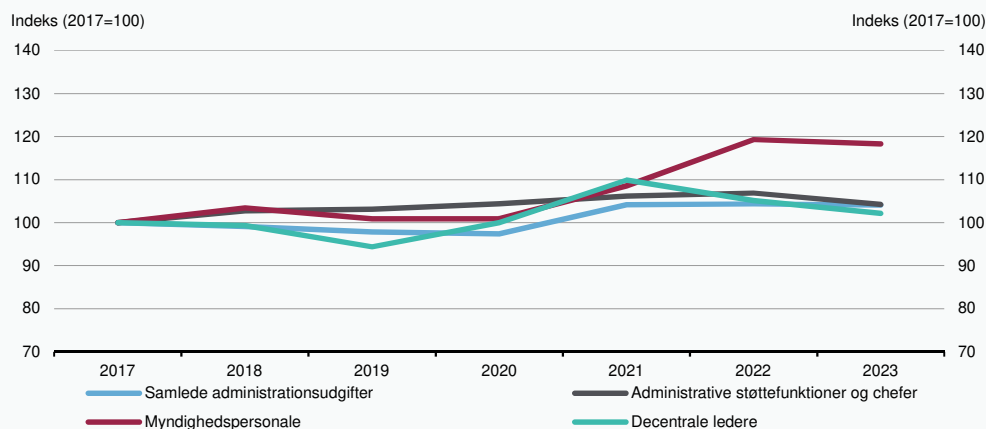


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

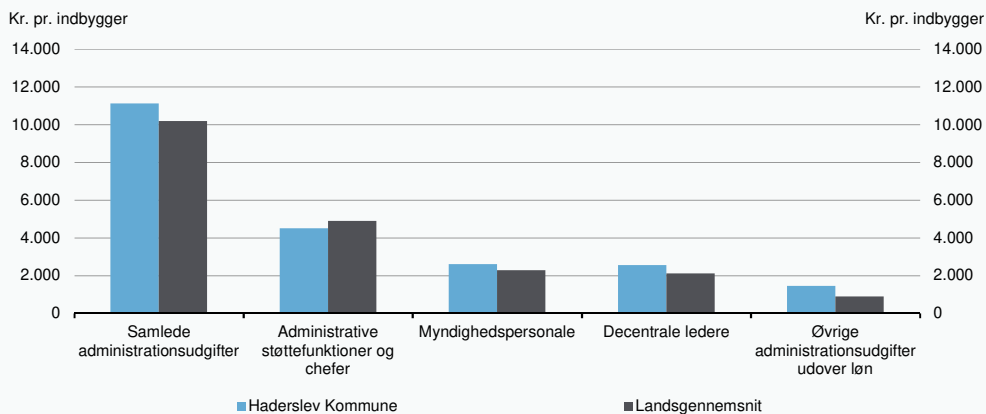
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

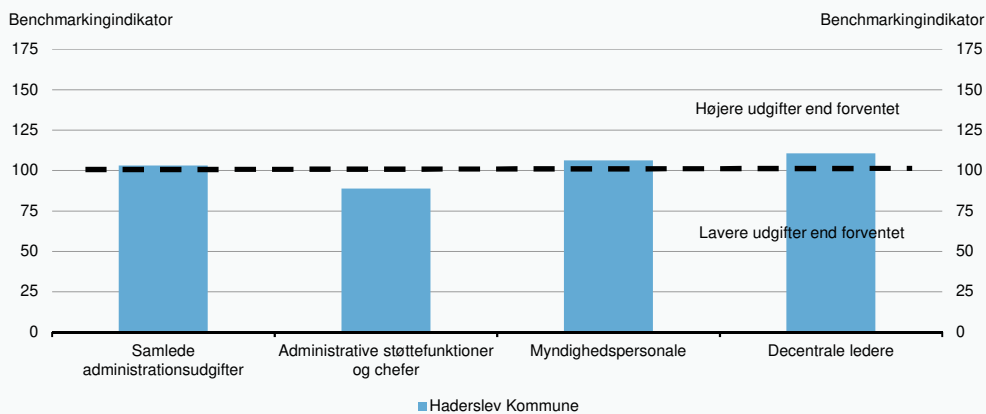


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

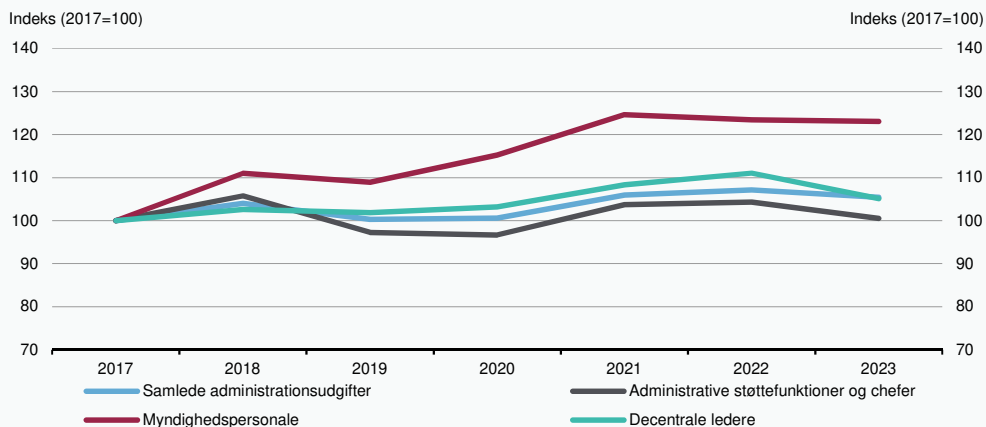


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

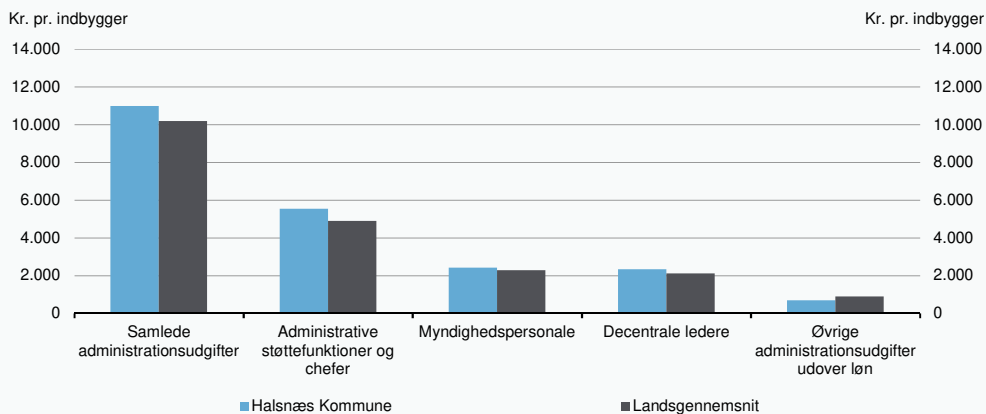
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

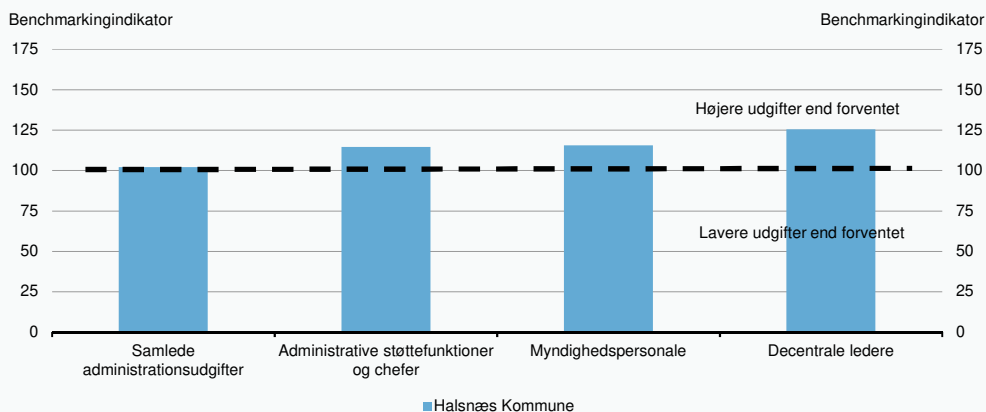


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

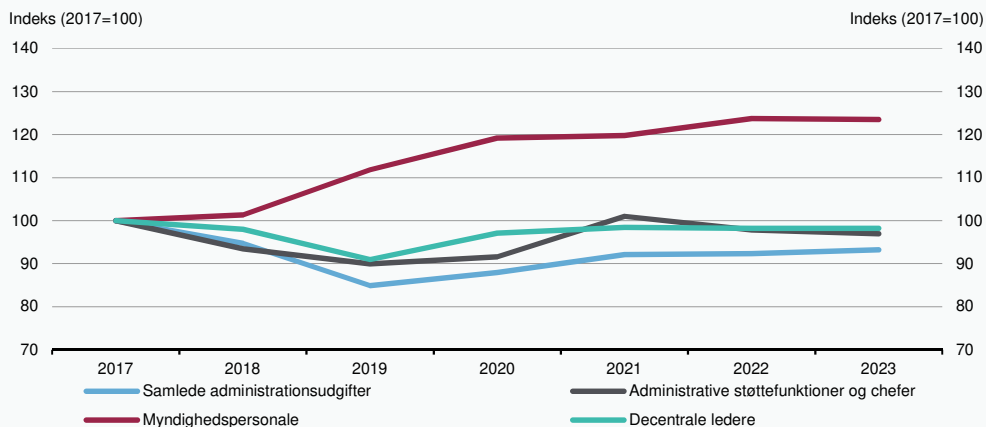


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

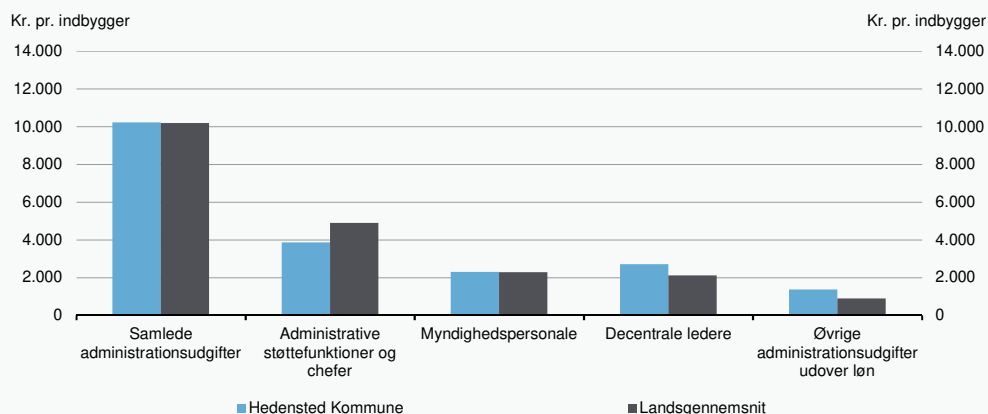


Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Hedensted Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

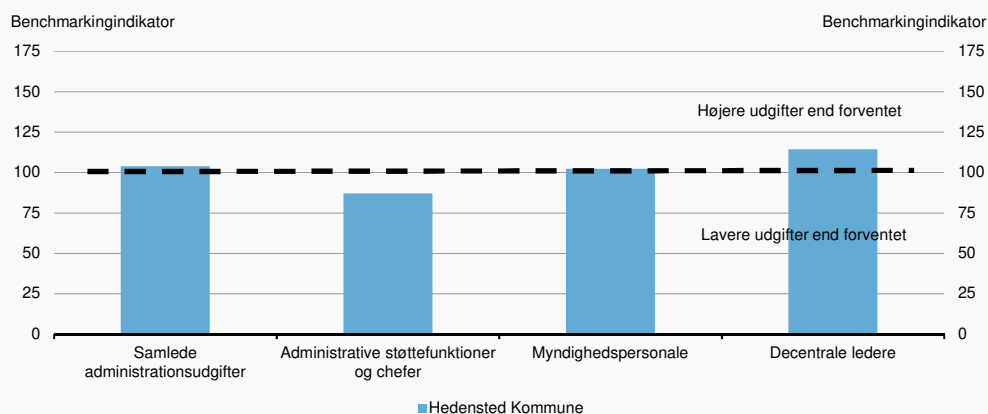


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

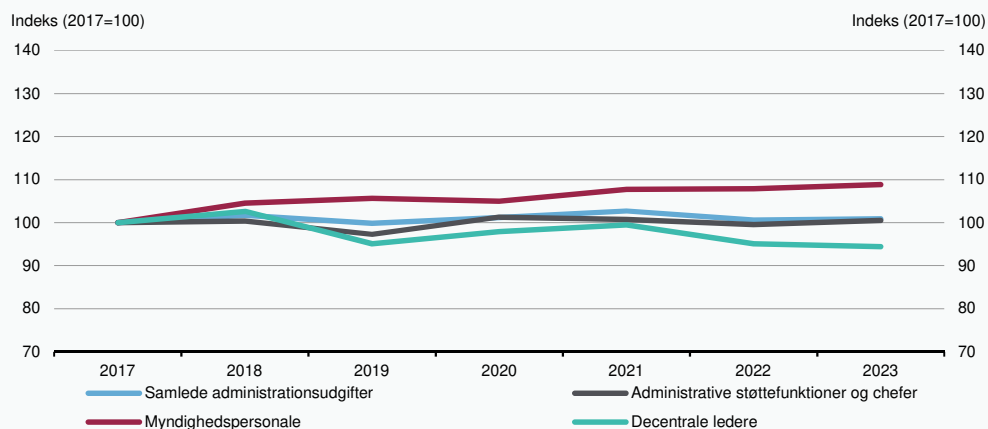


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

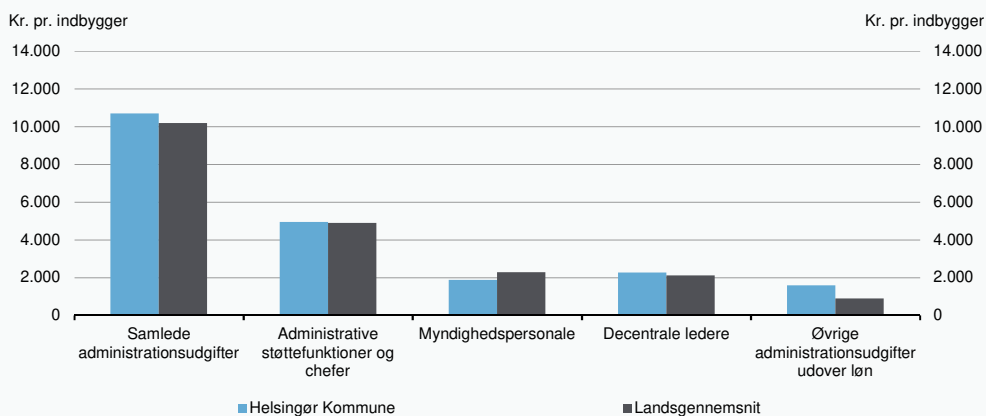
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

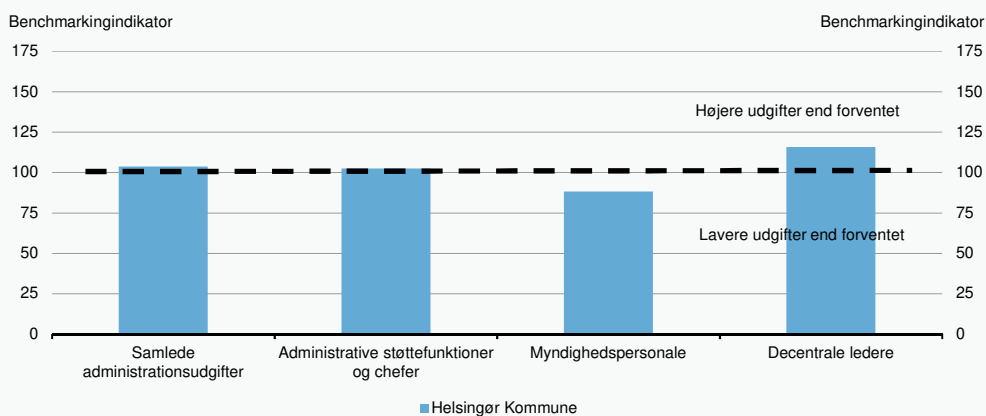


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

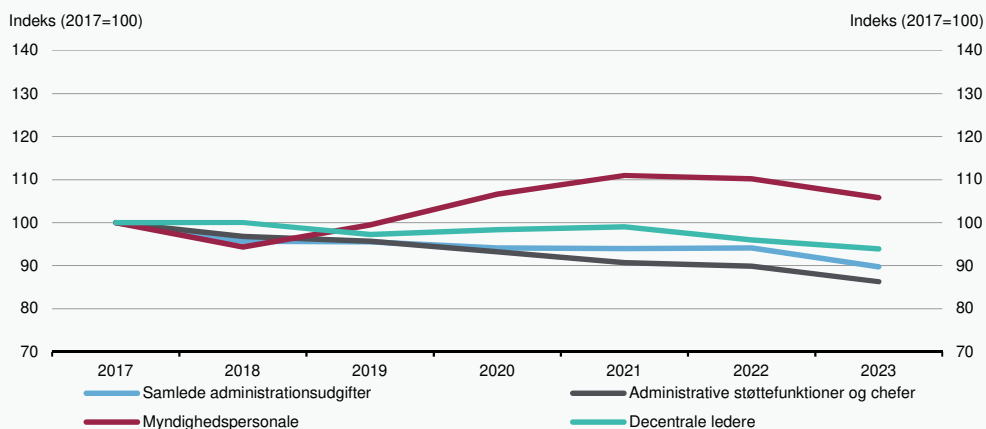


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

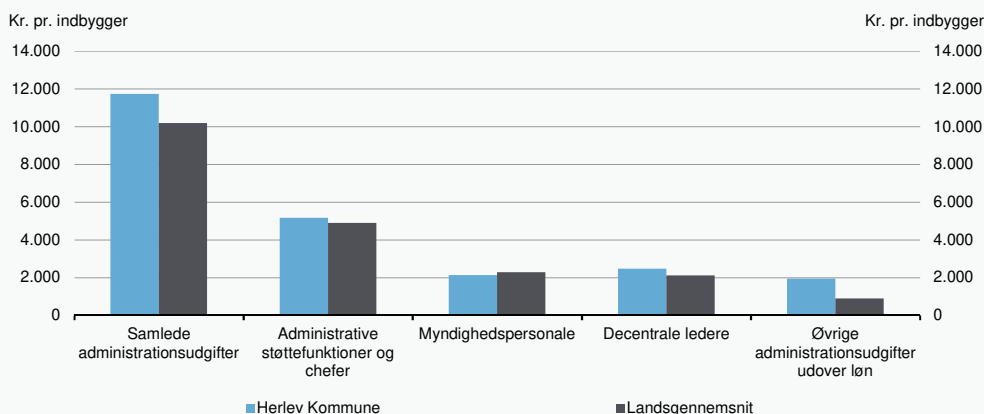
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

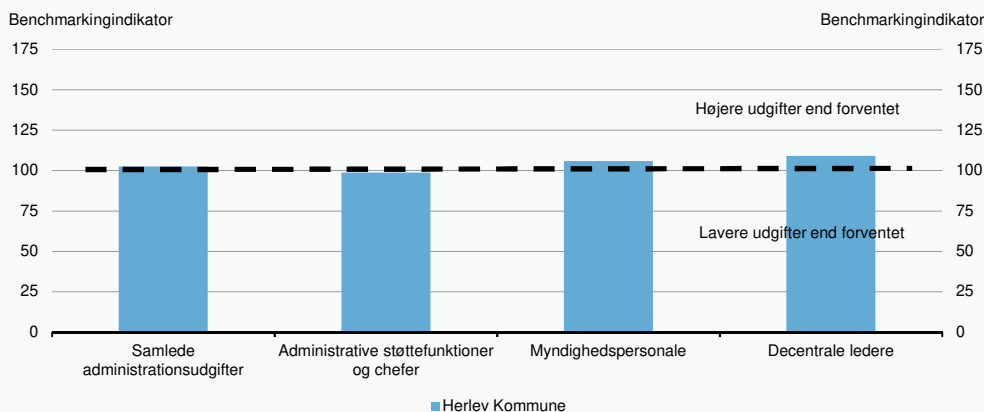
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

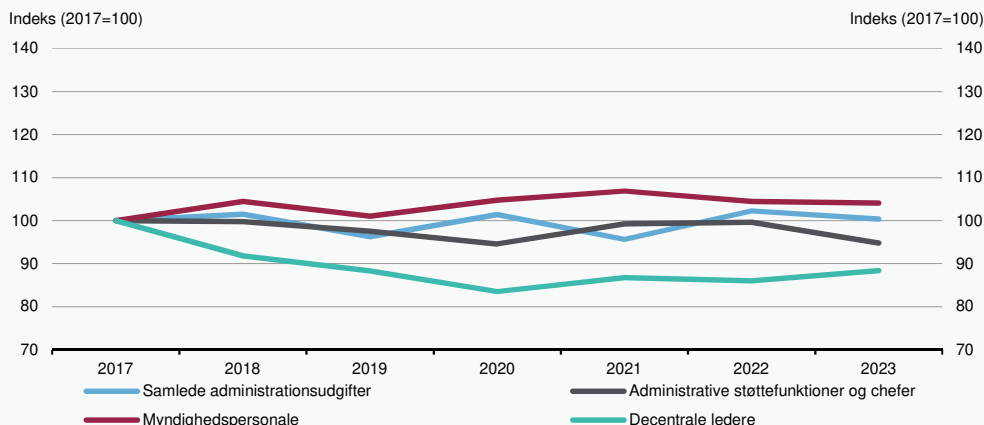
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

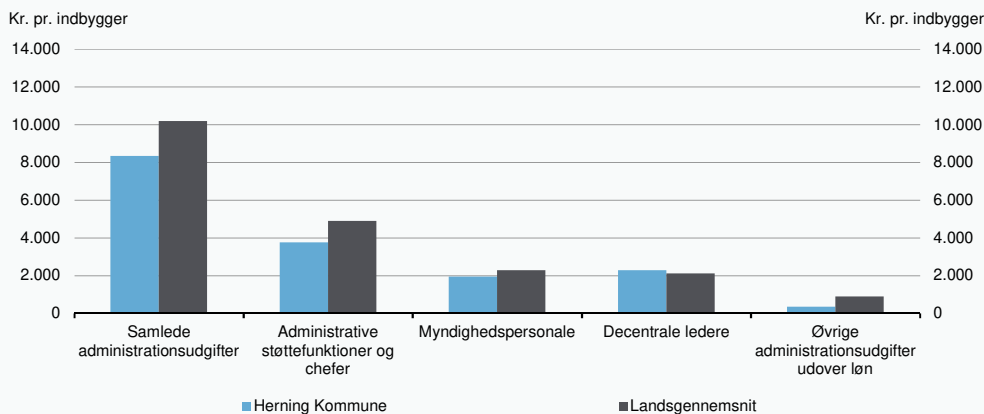
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

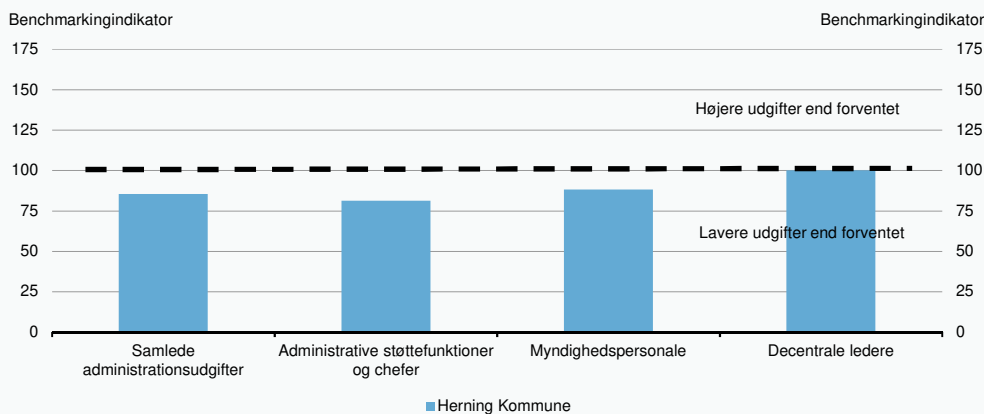
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

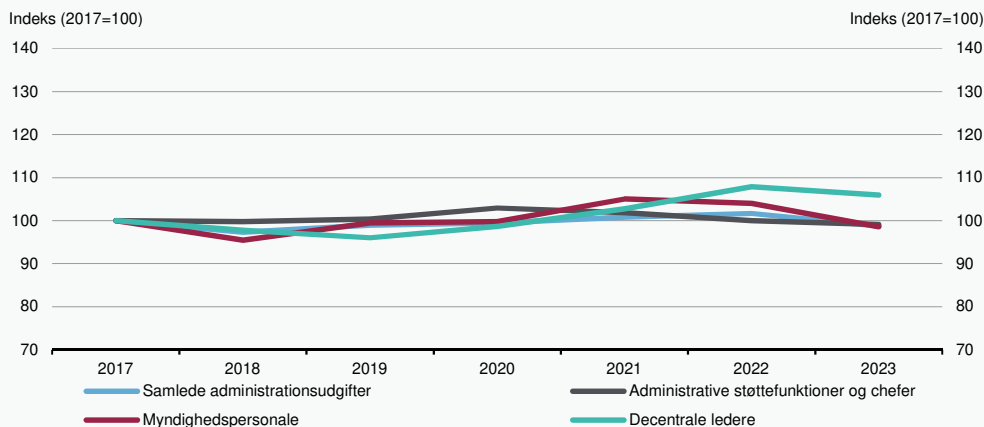
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

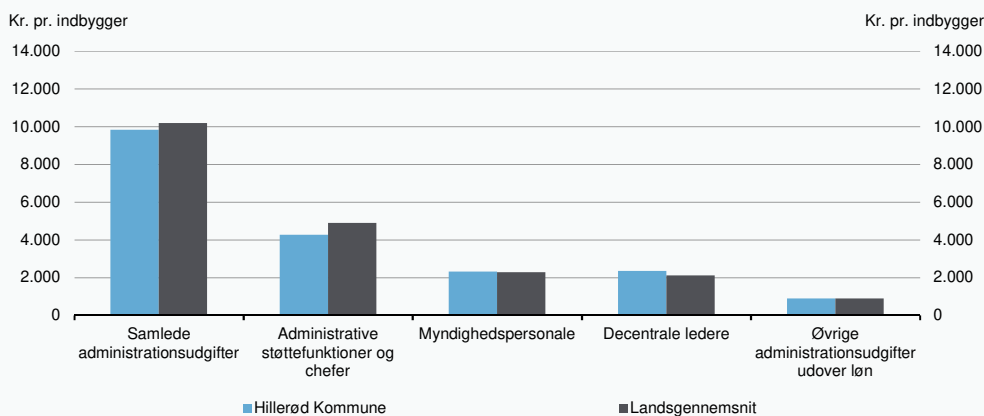
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

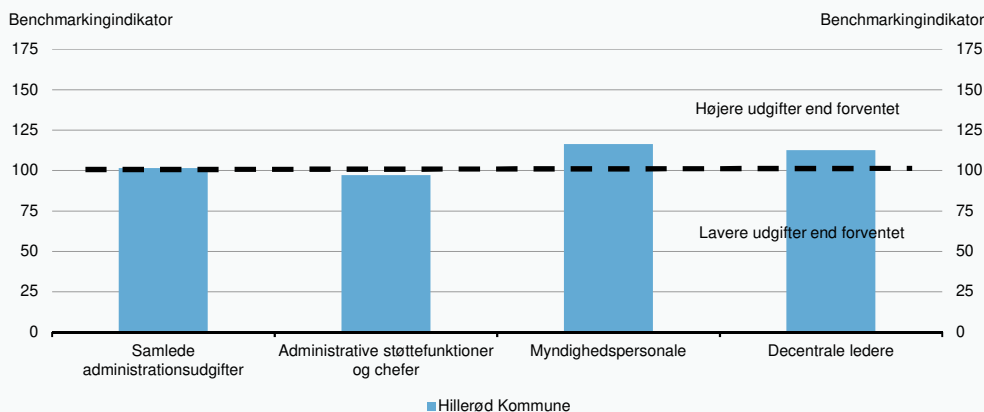
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

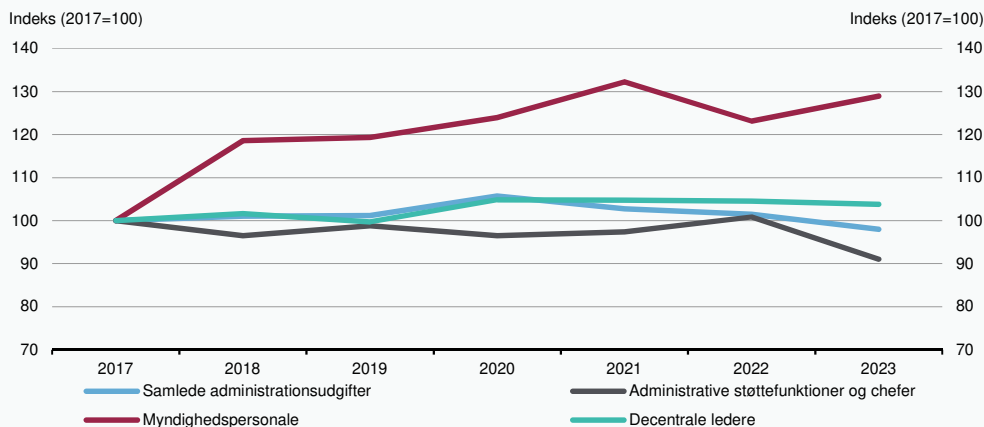
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

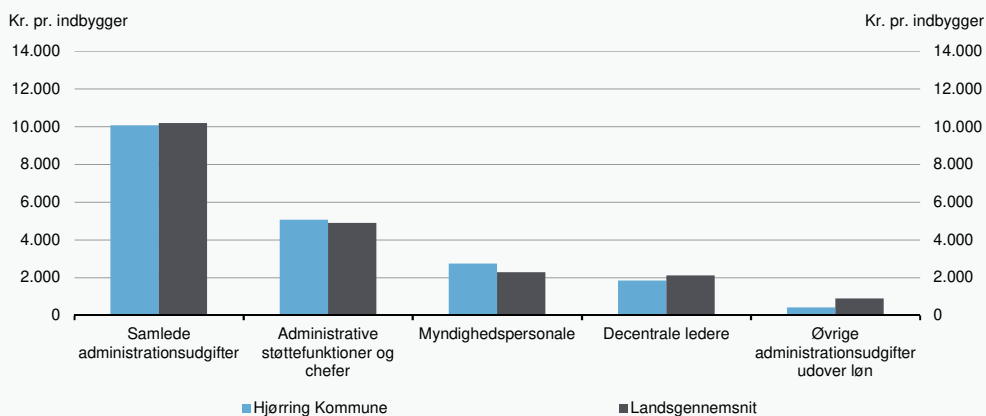


Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Hjørring Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

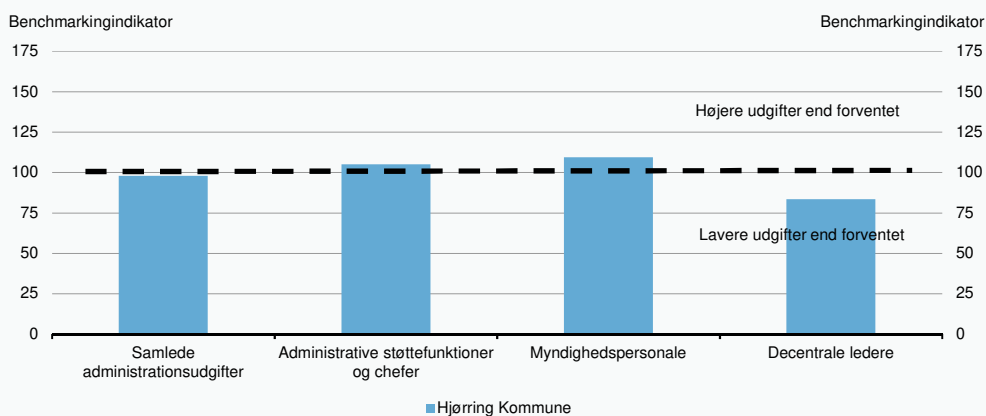


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

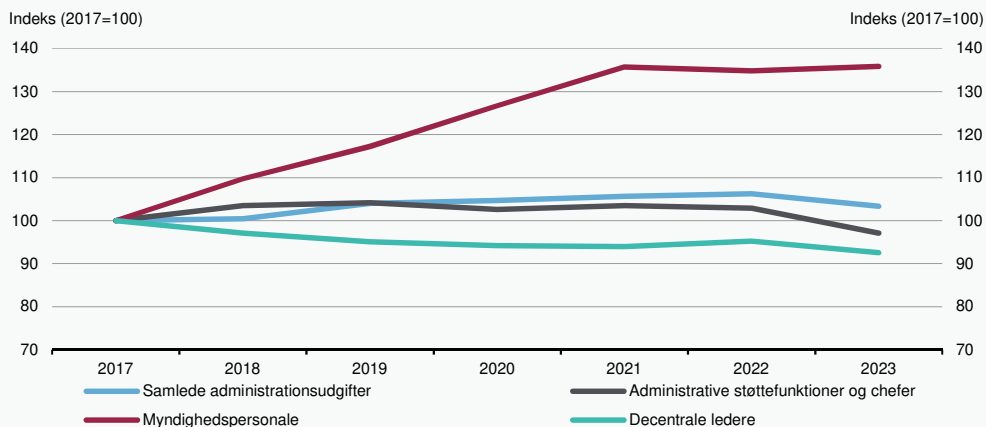


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

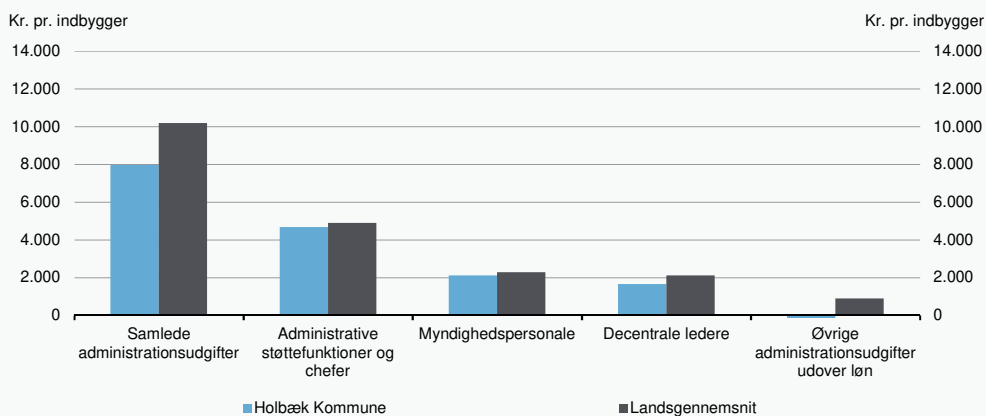
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

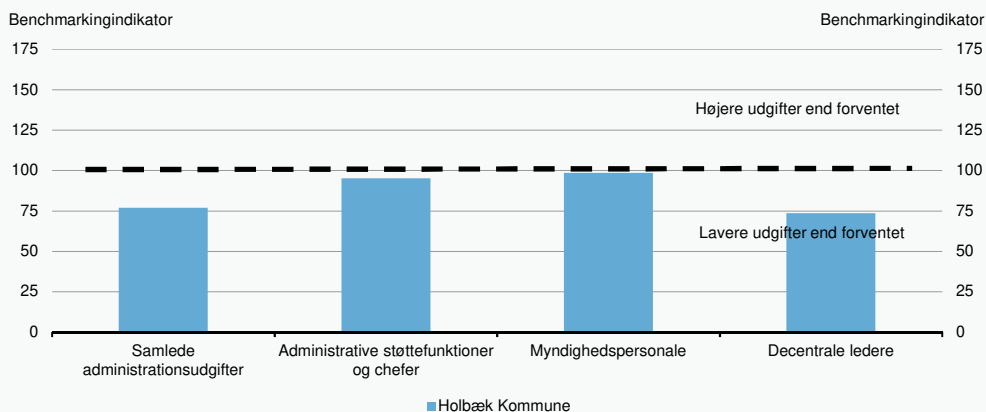
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

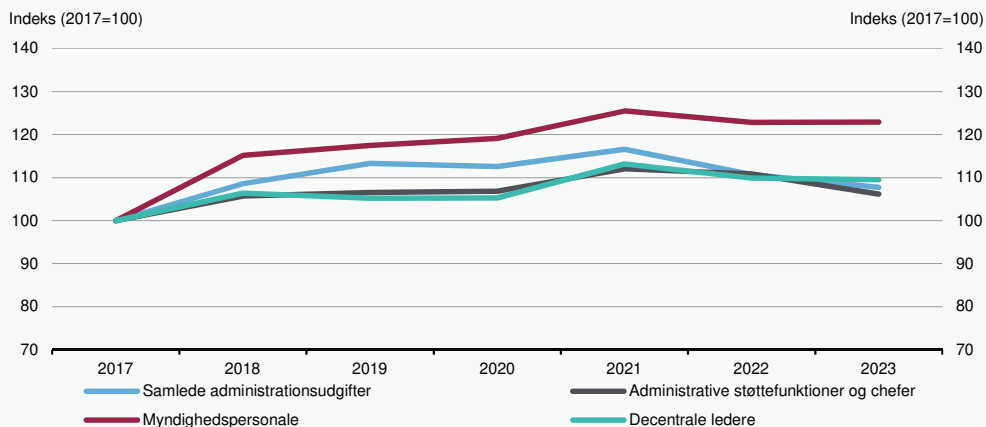
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

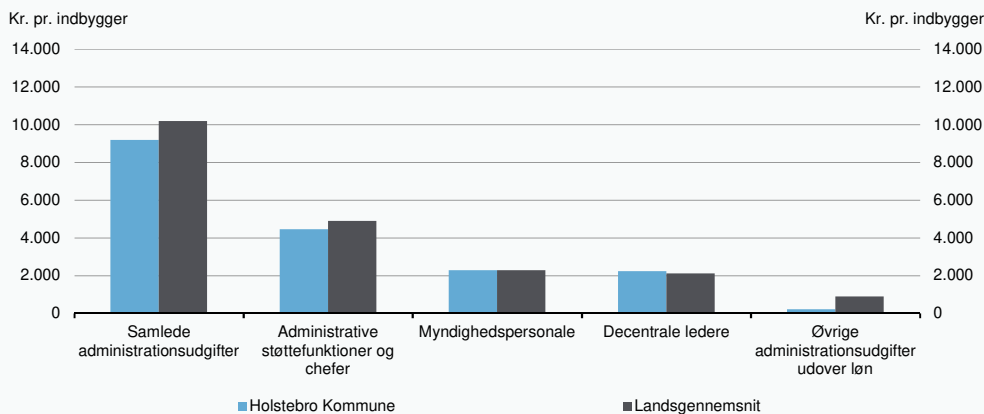
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

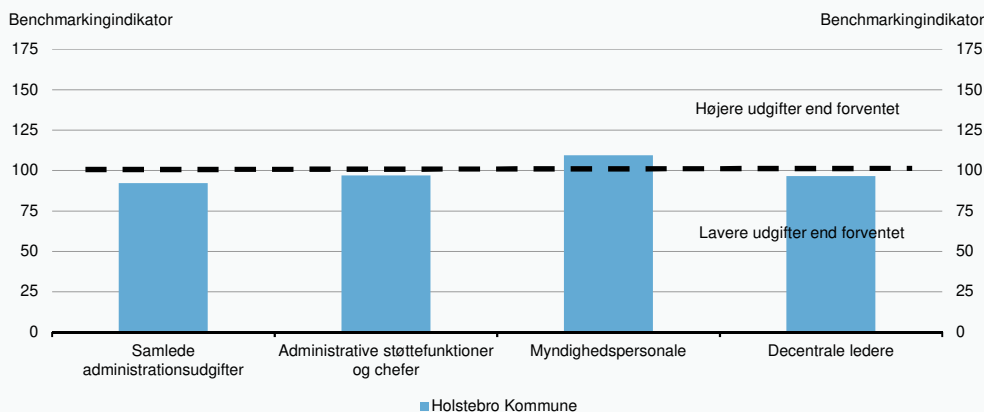
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

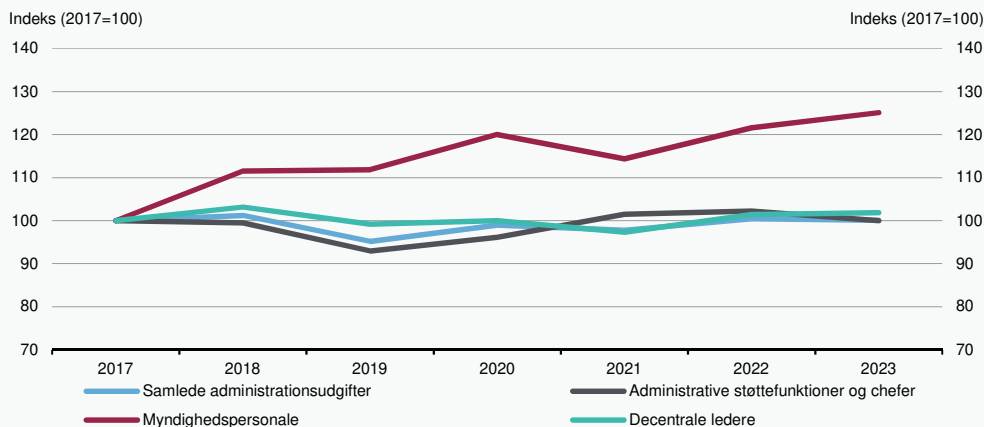
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

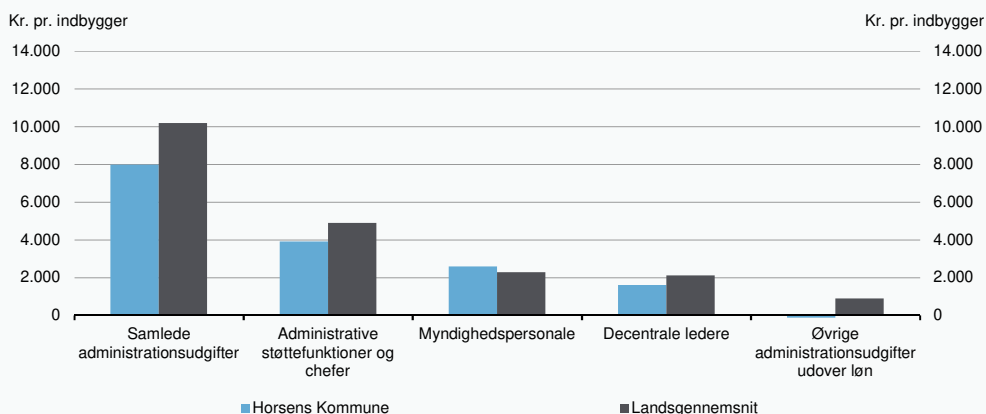
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

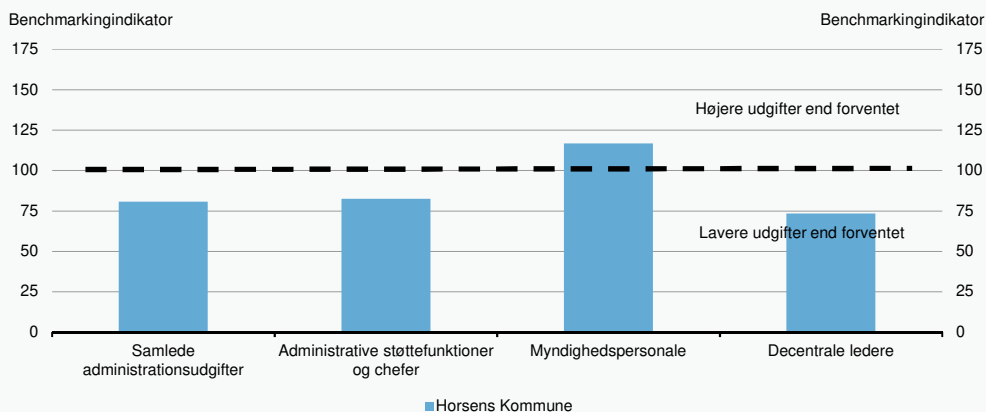
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

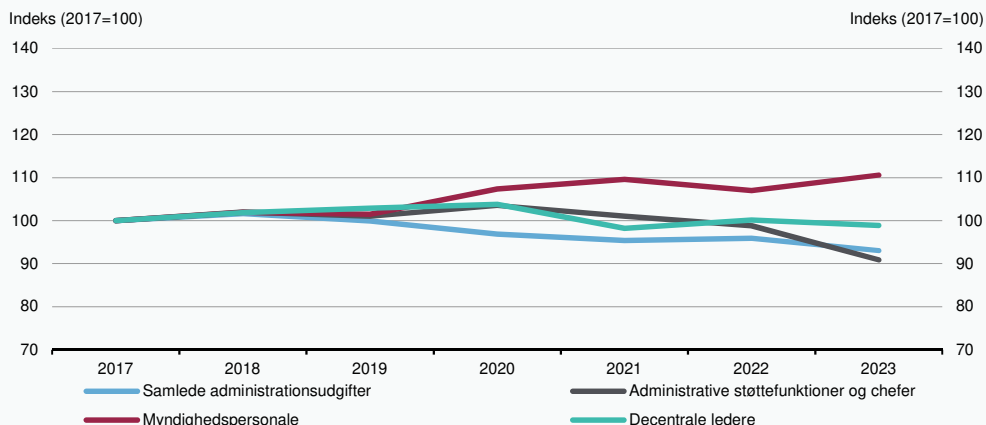
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

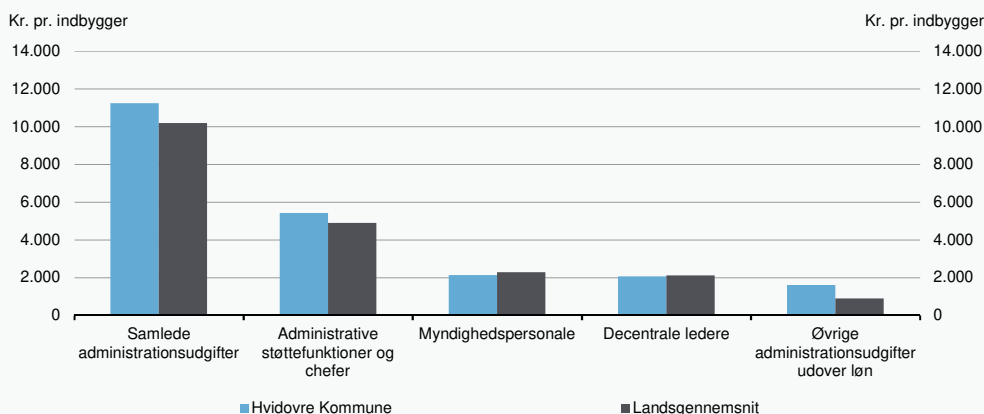
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

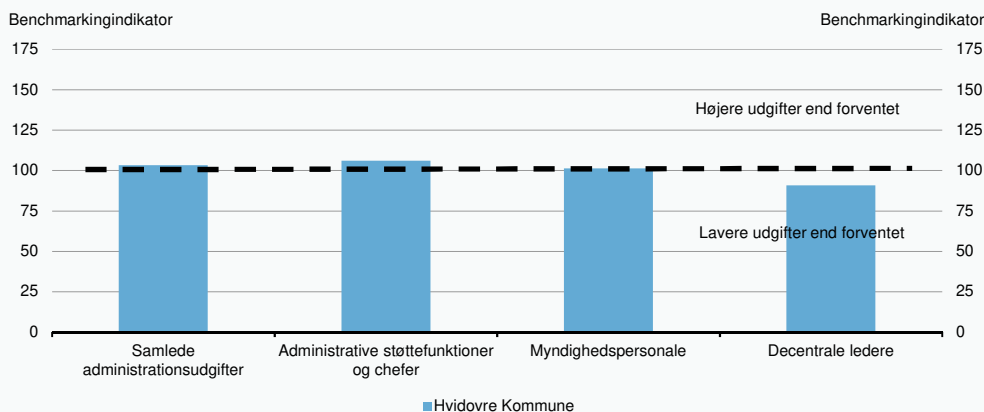
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

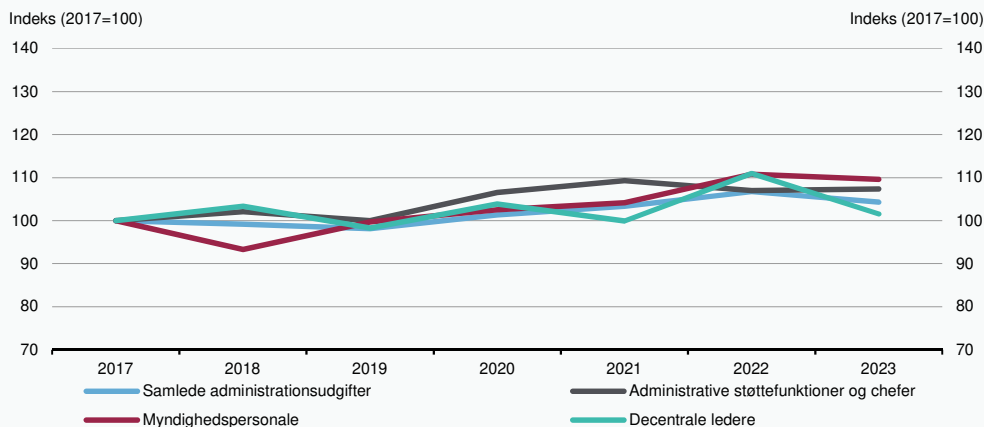
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

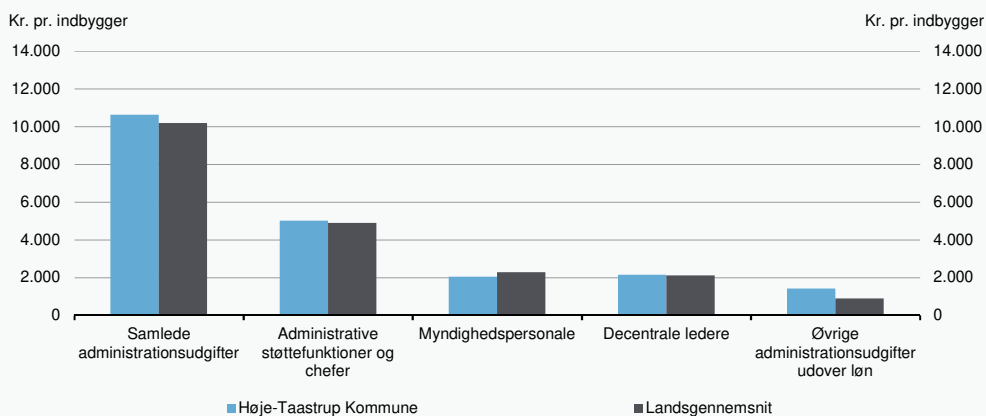


Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Høje-Taastrup Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

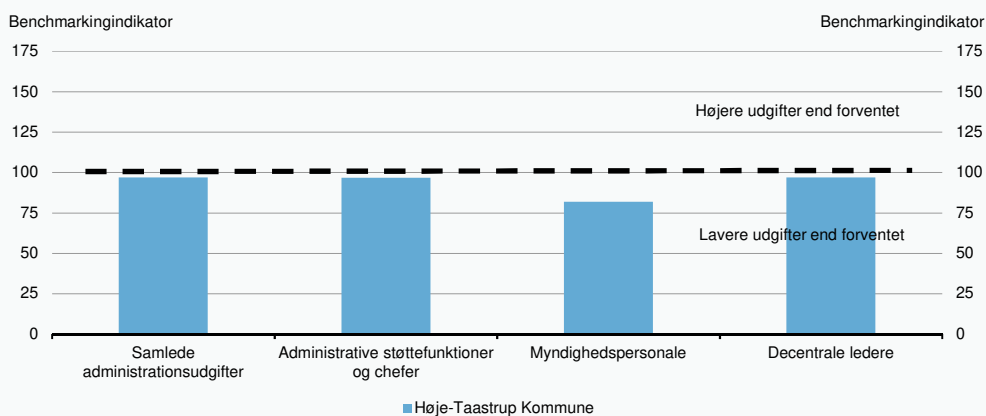


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

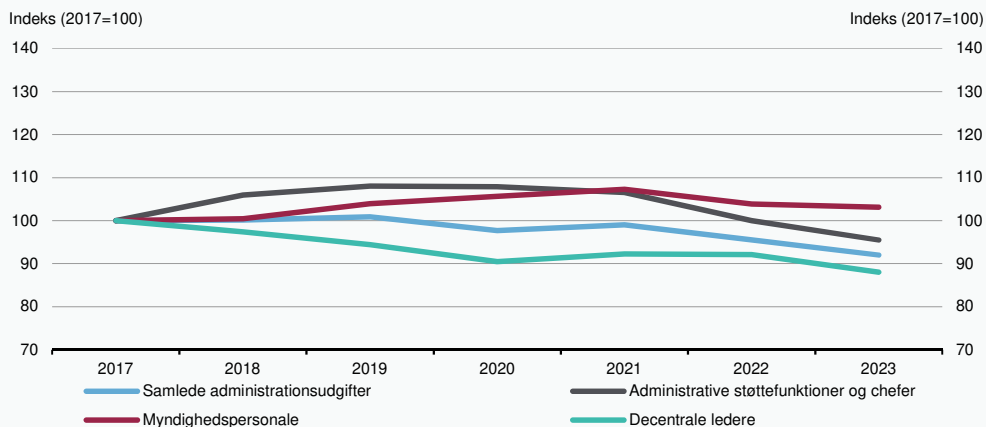


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

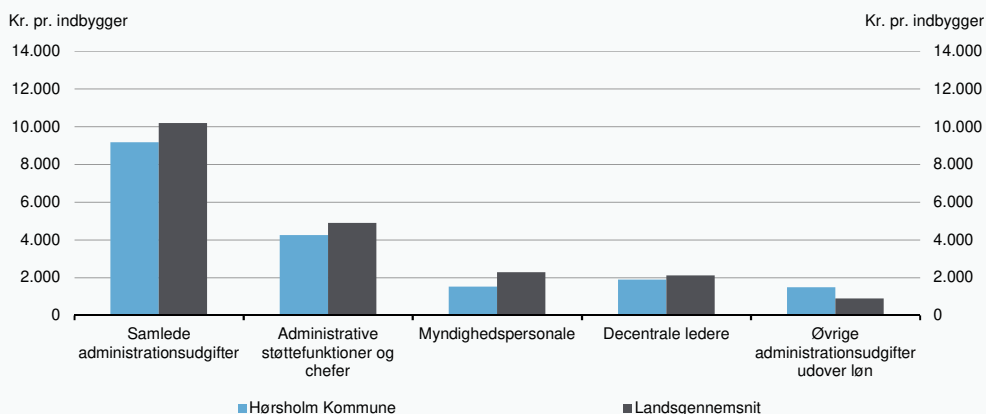
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

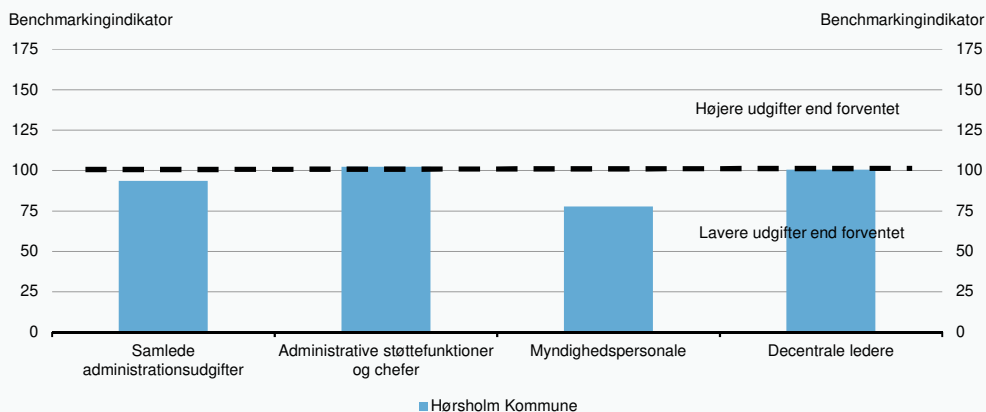
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

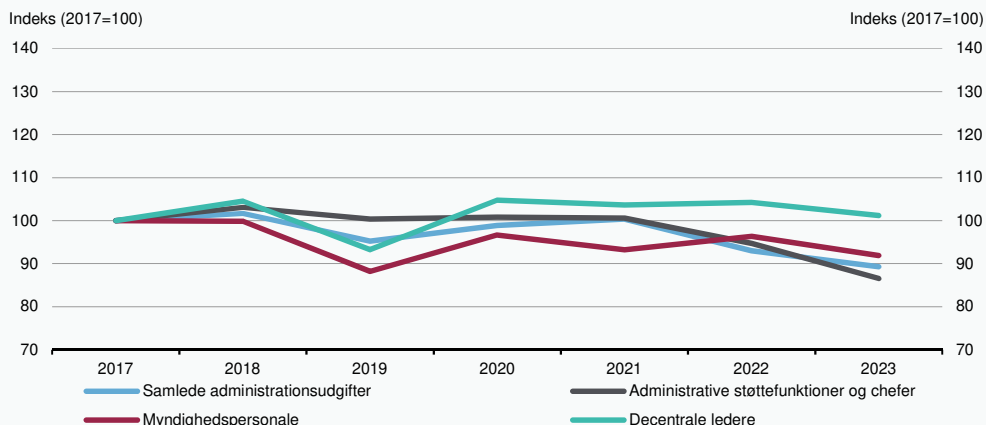
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

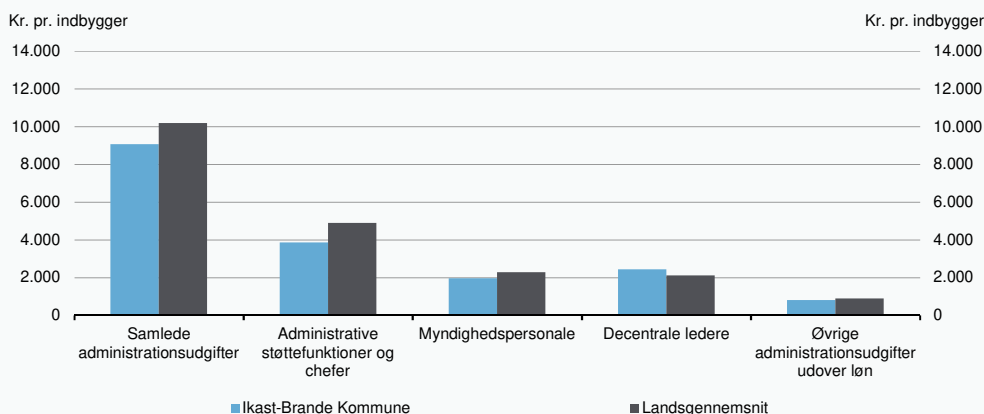
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

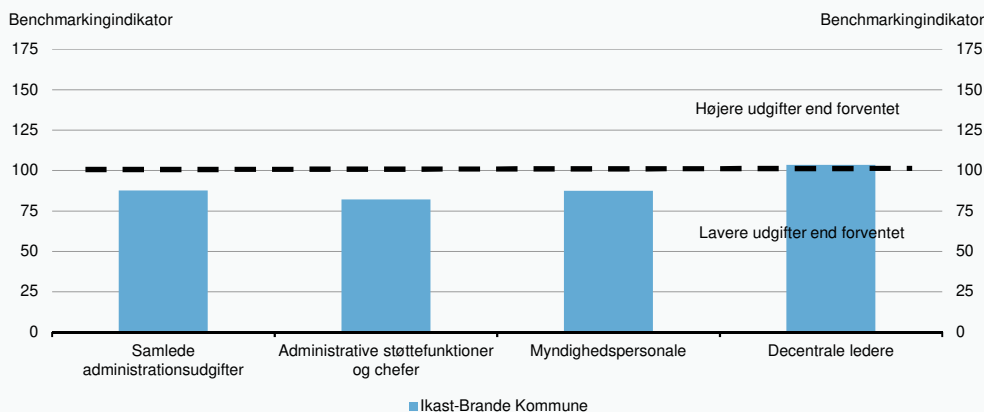
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

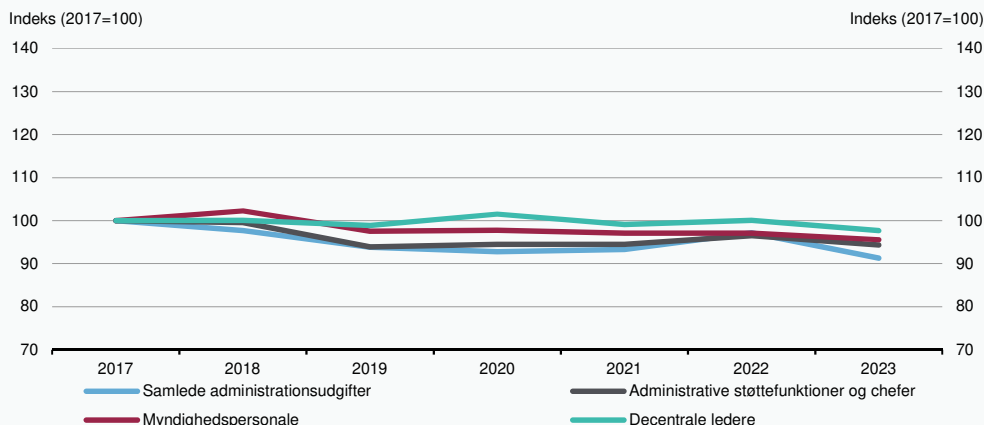
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

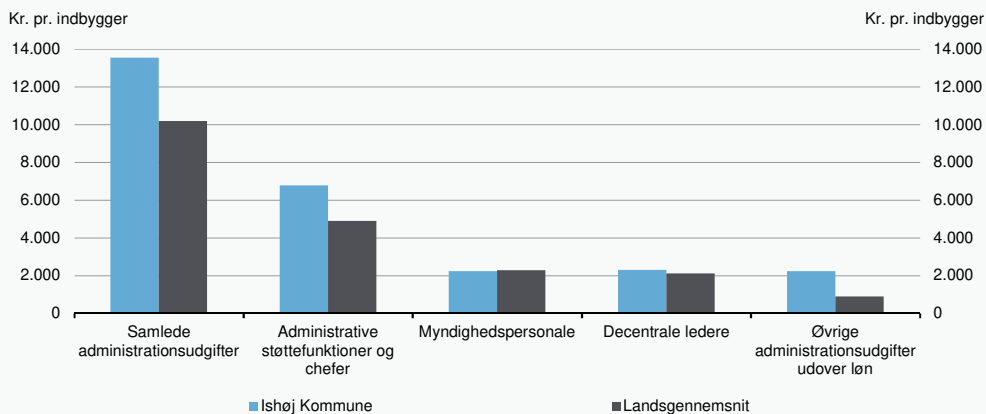
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

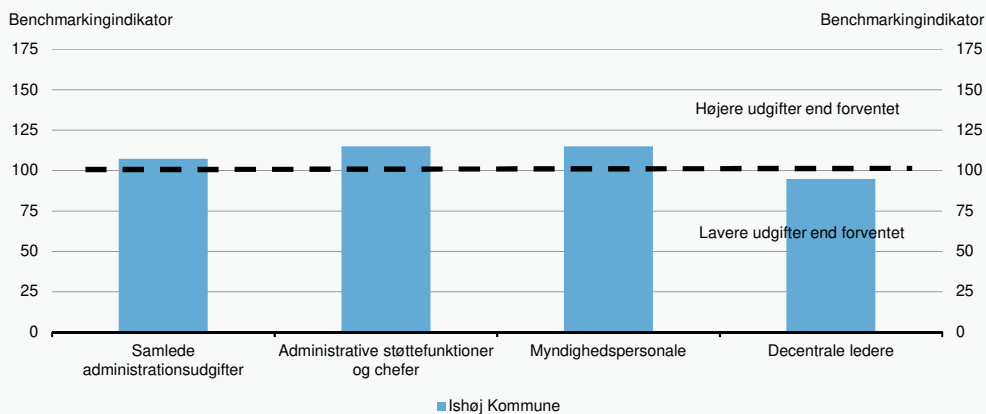
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

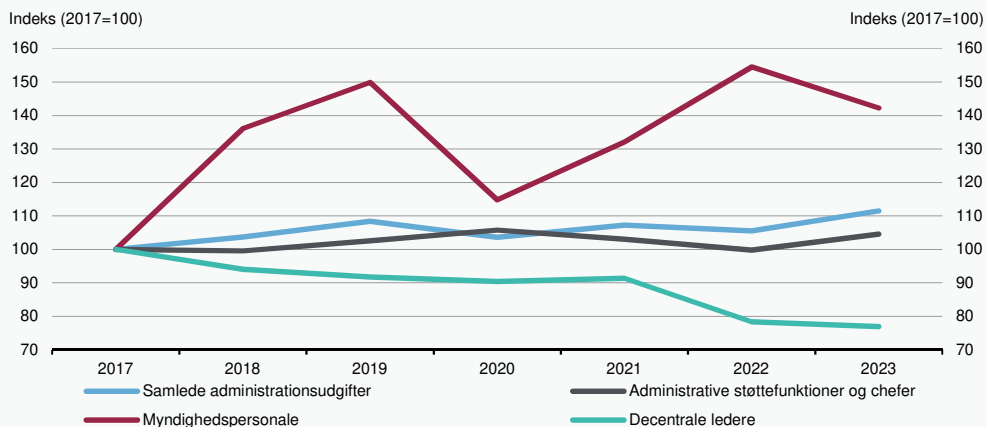
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

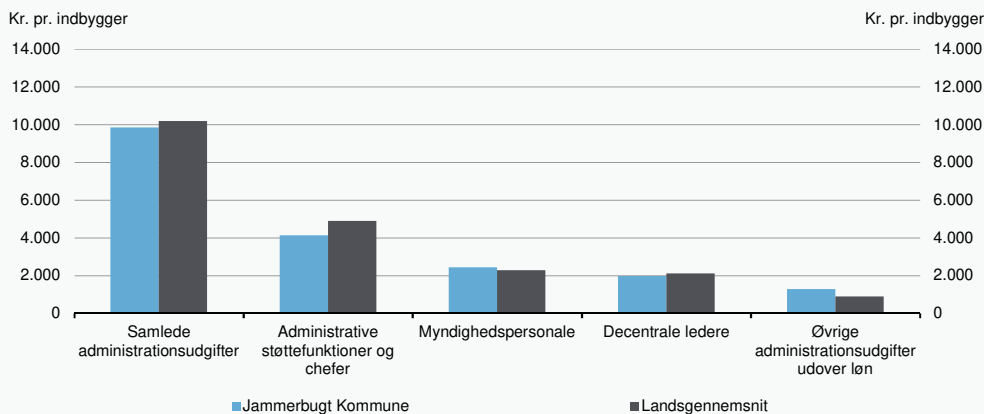
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

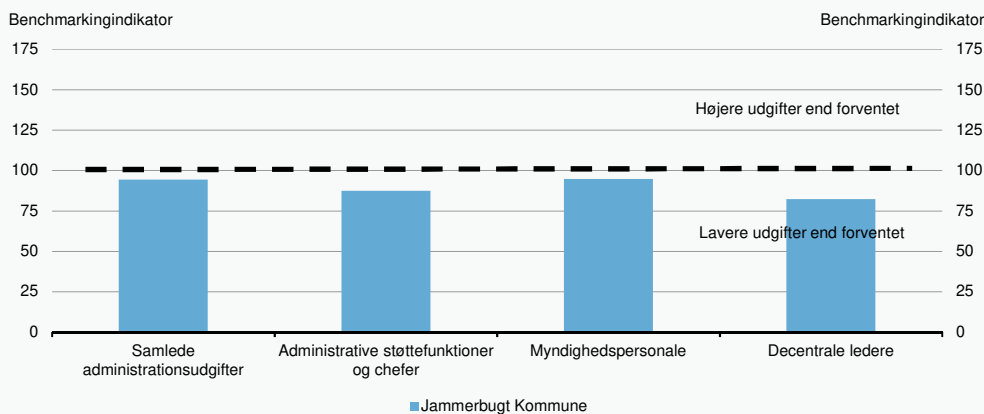
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

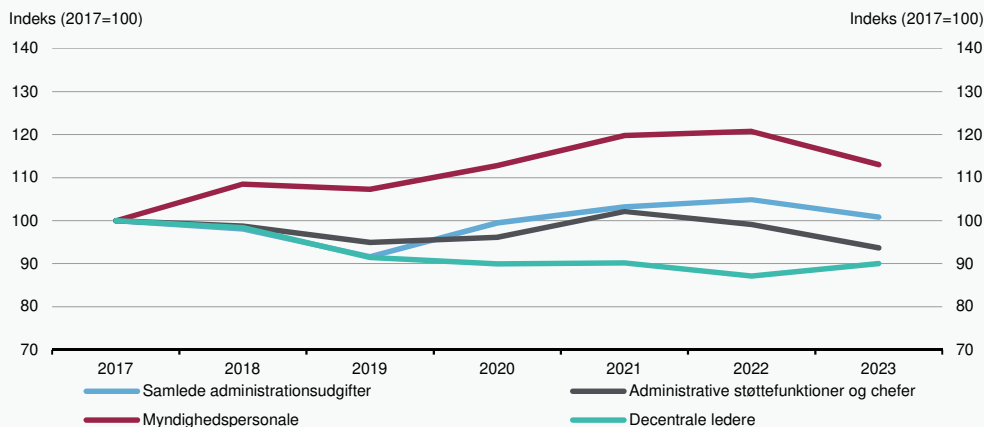
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

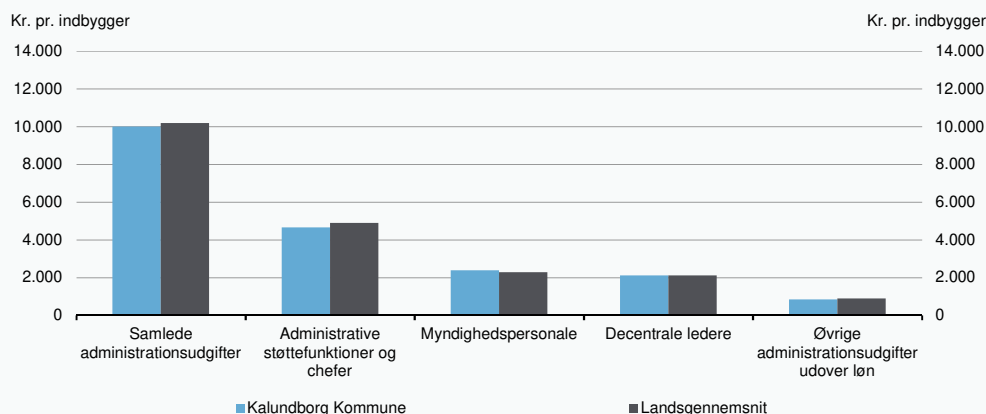
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

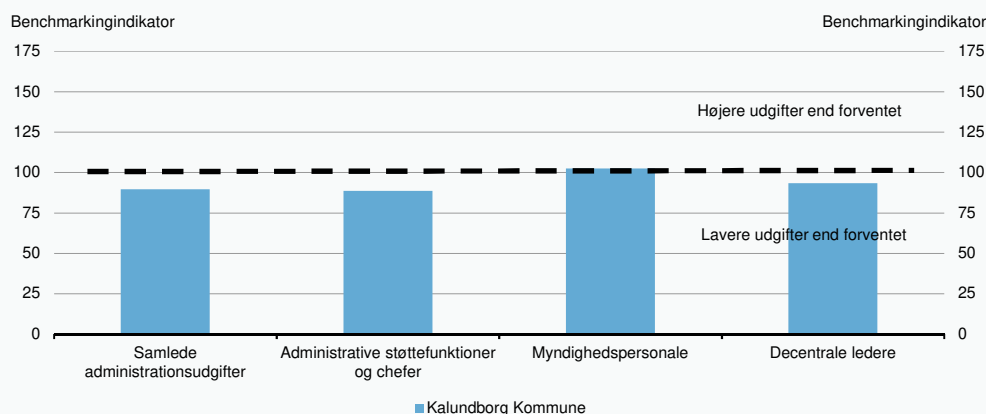


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

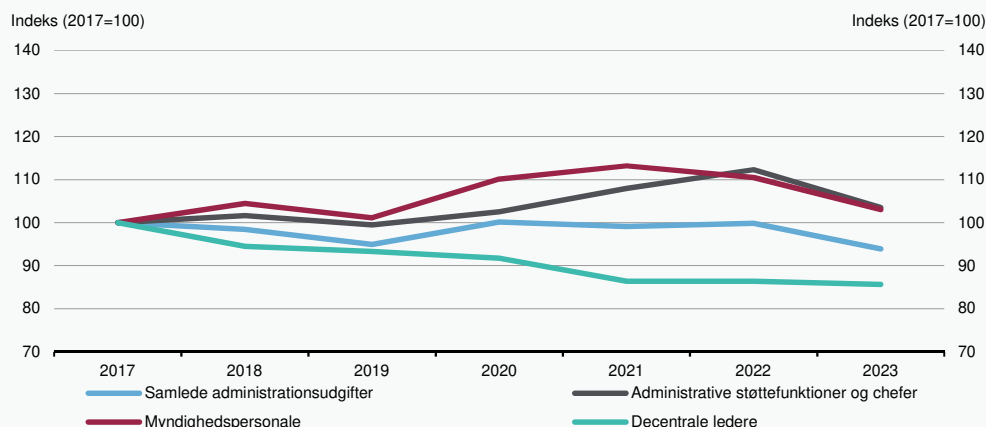


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

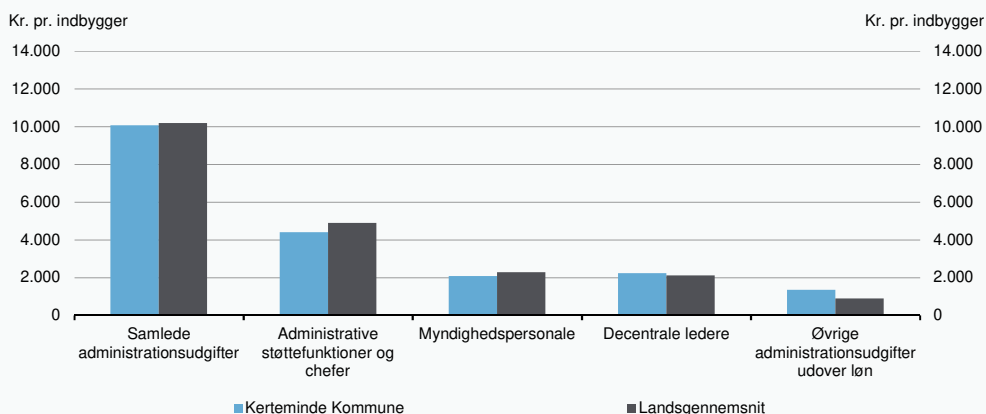


Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Kerteminde Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

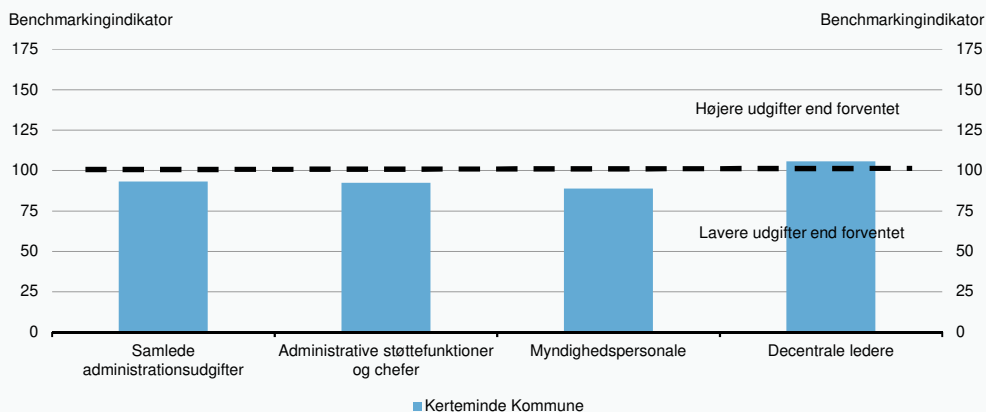


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

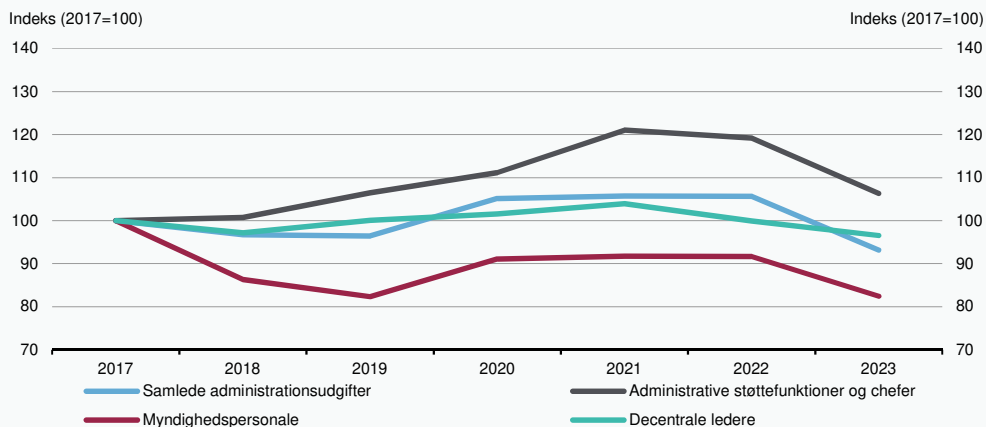


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

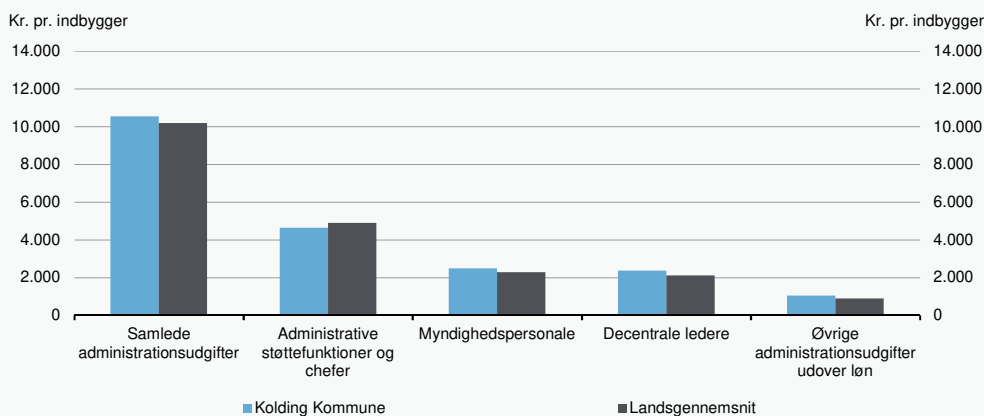


Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Kolding Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

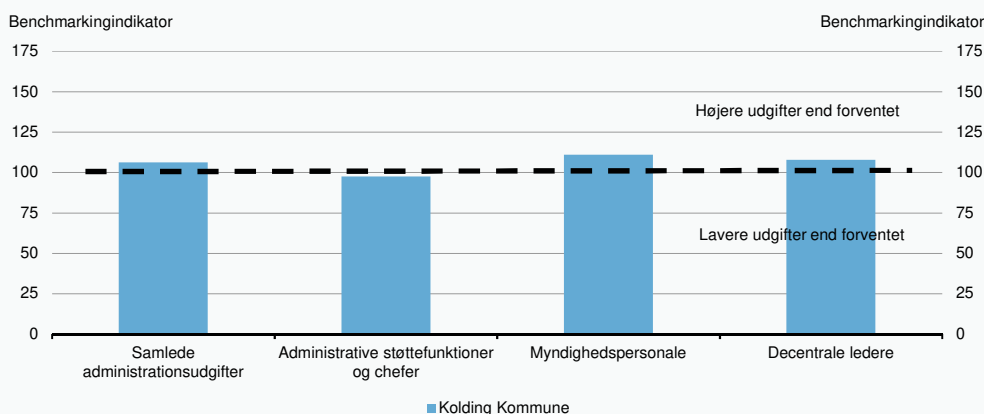


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

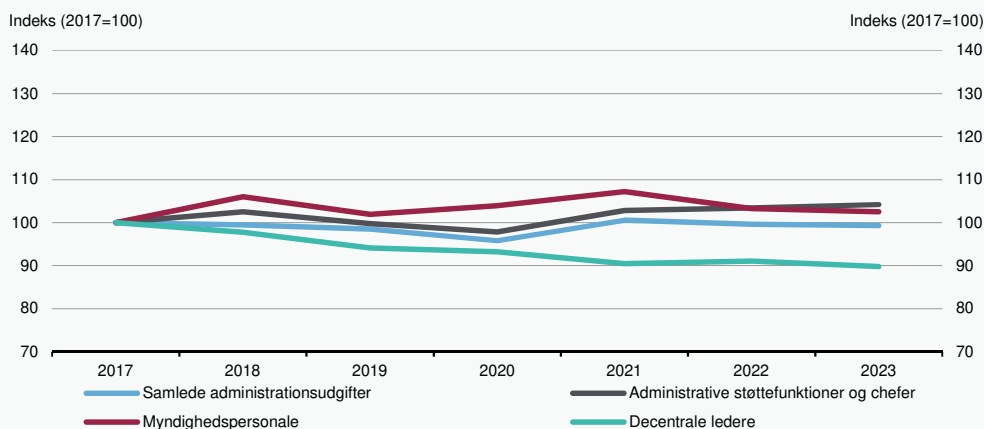


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

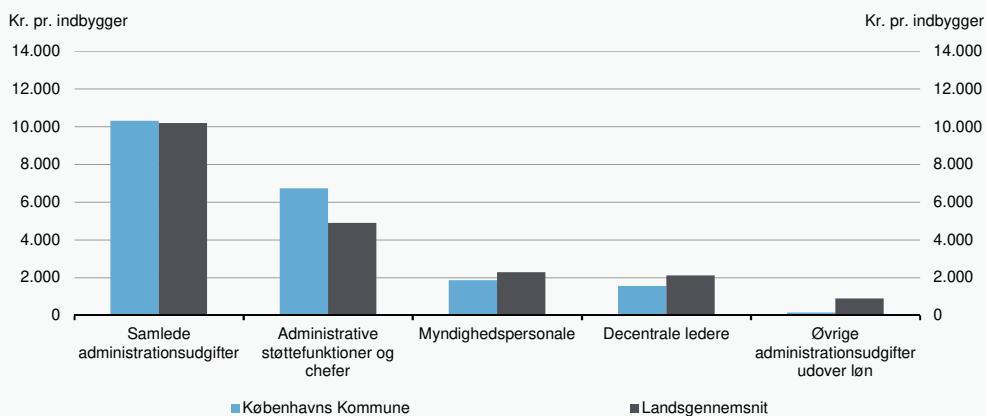
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

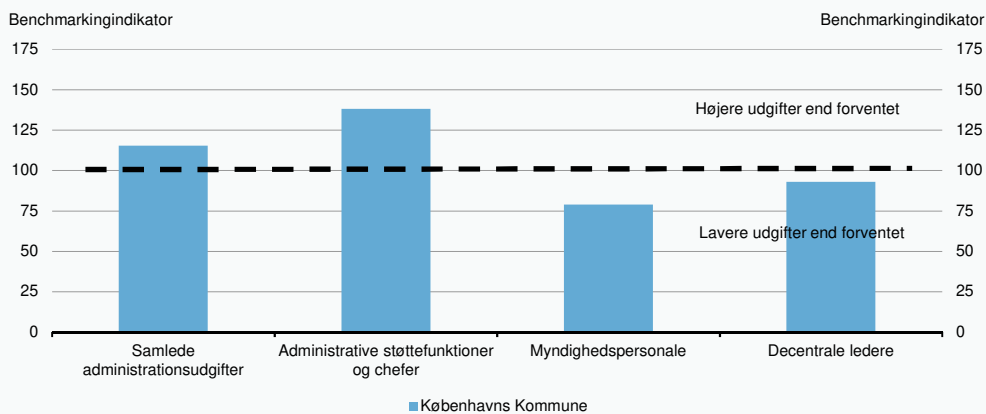
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

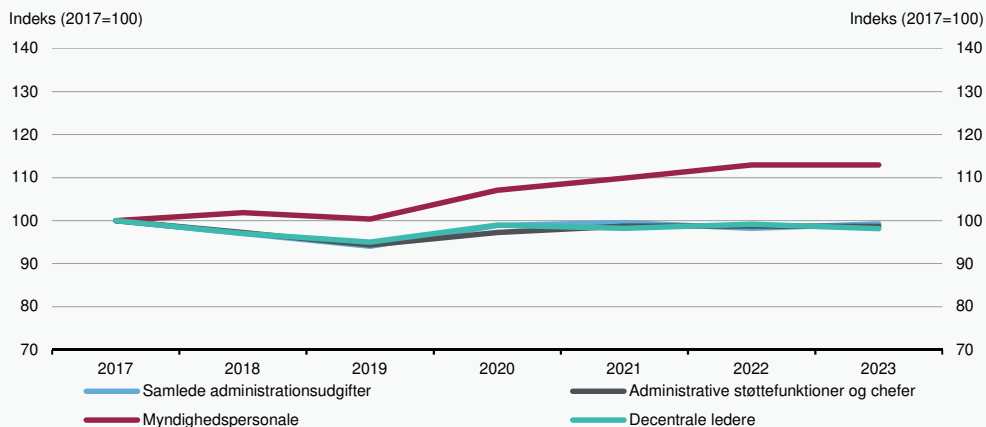
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

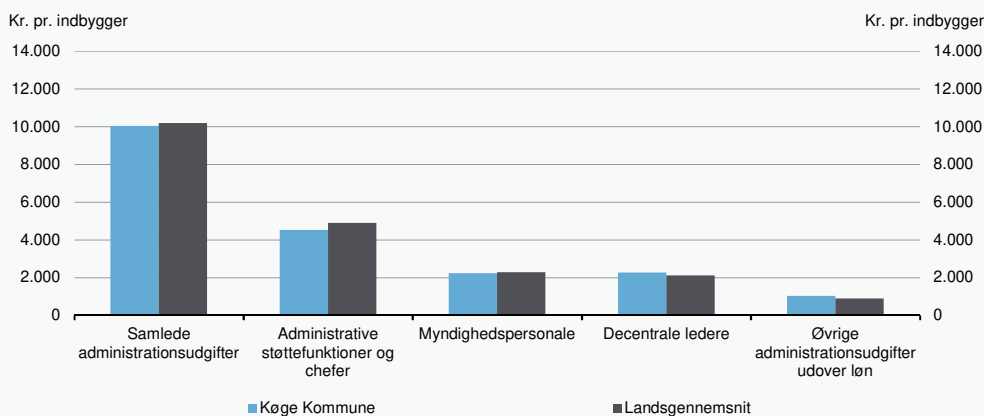
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

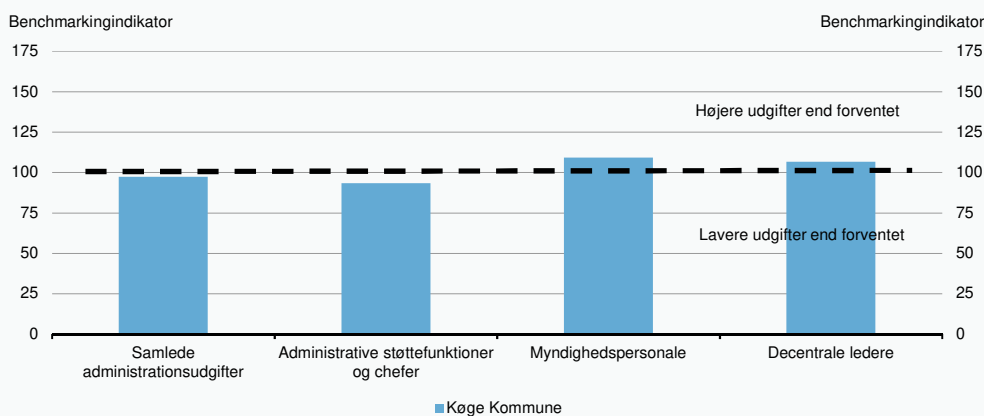


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

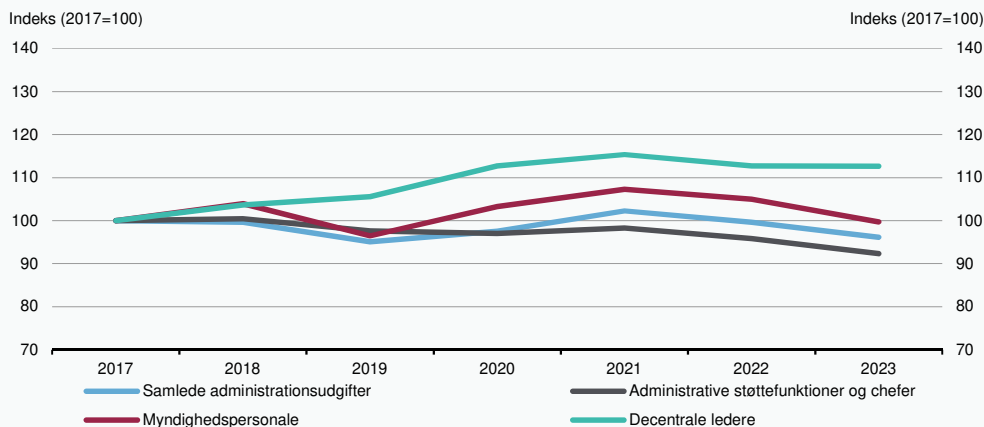


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

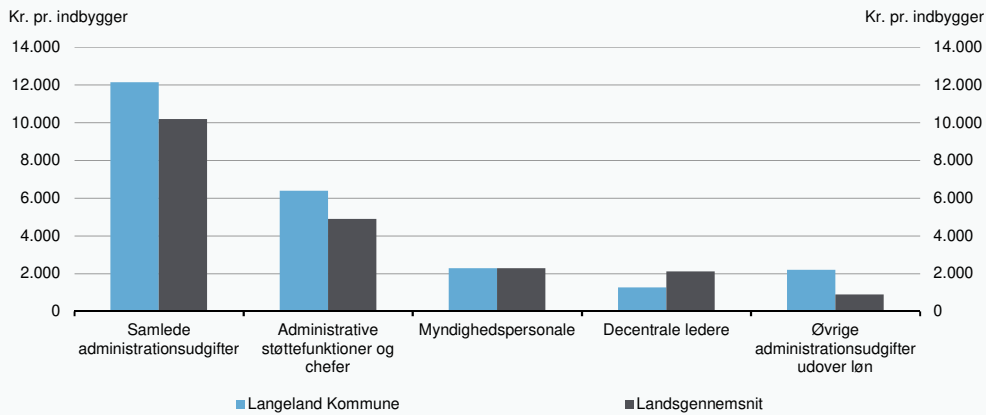


Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Langeland Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

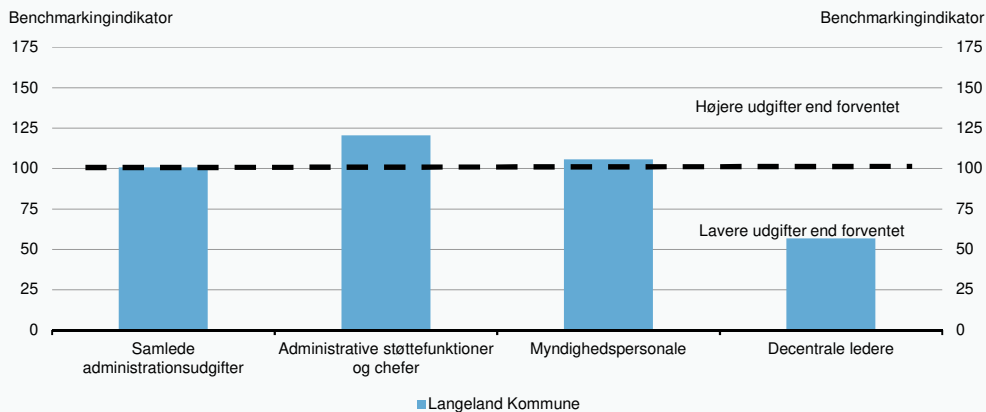


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

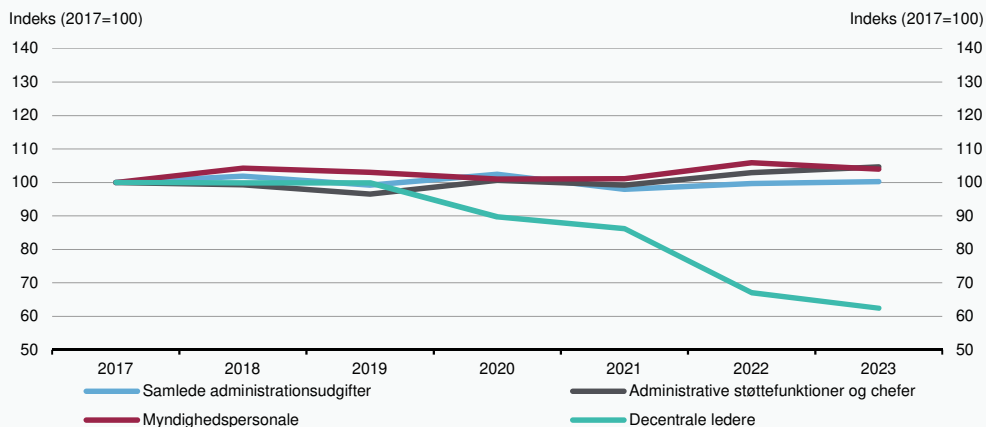


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

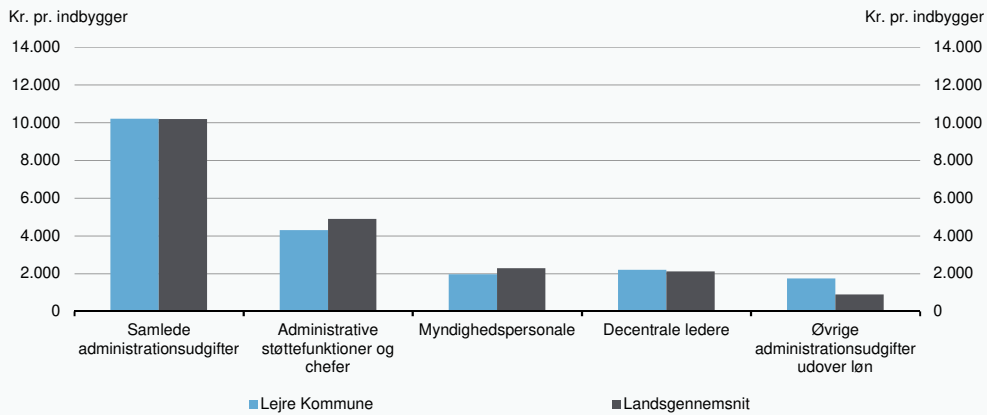
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

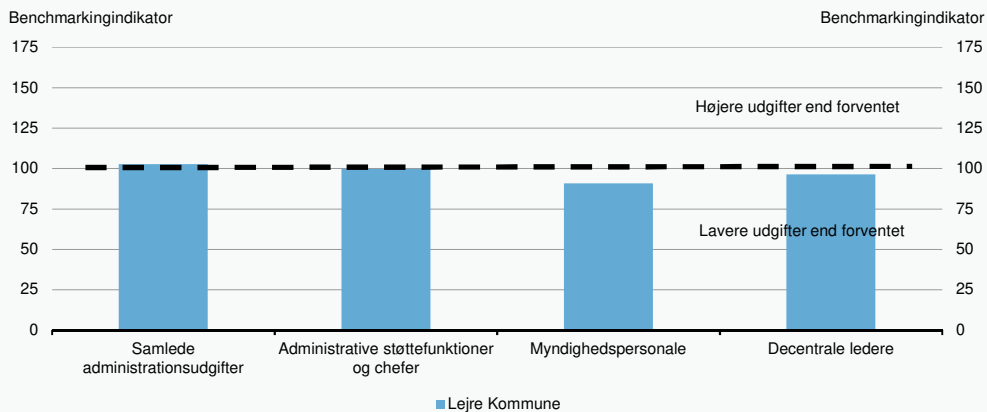
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

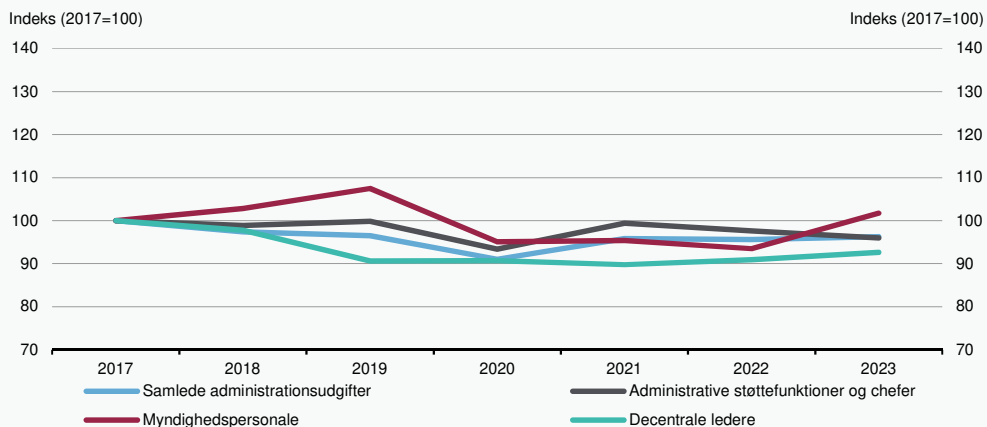
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

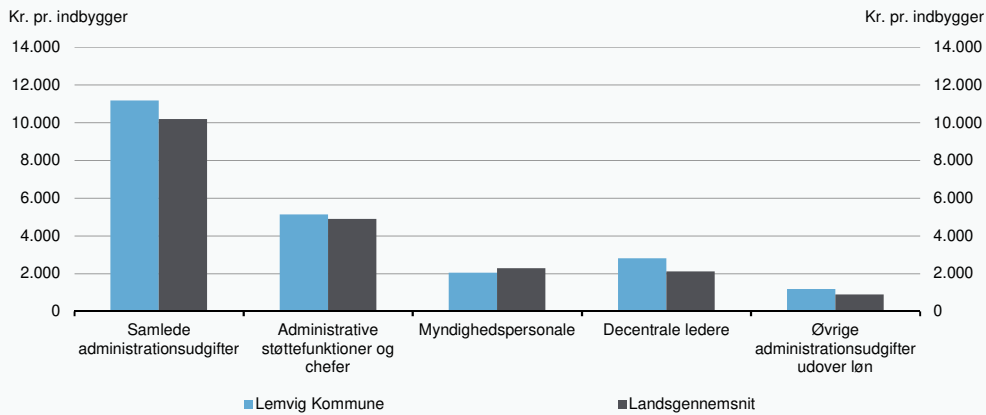
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

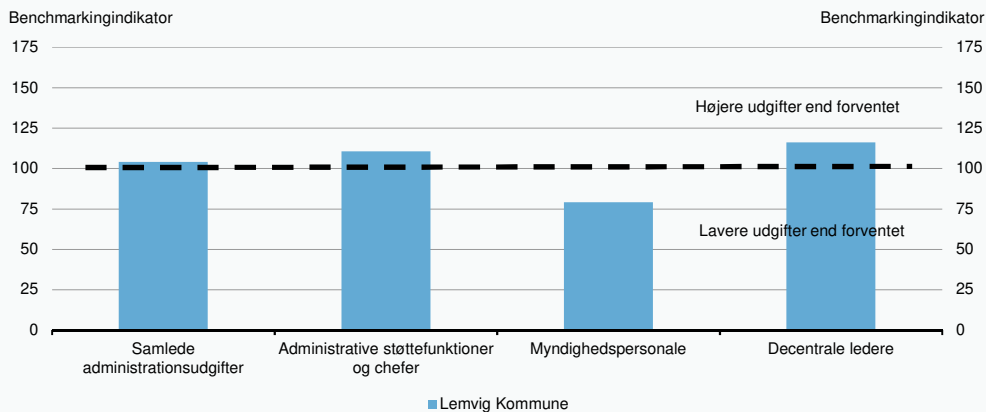
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

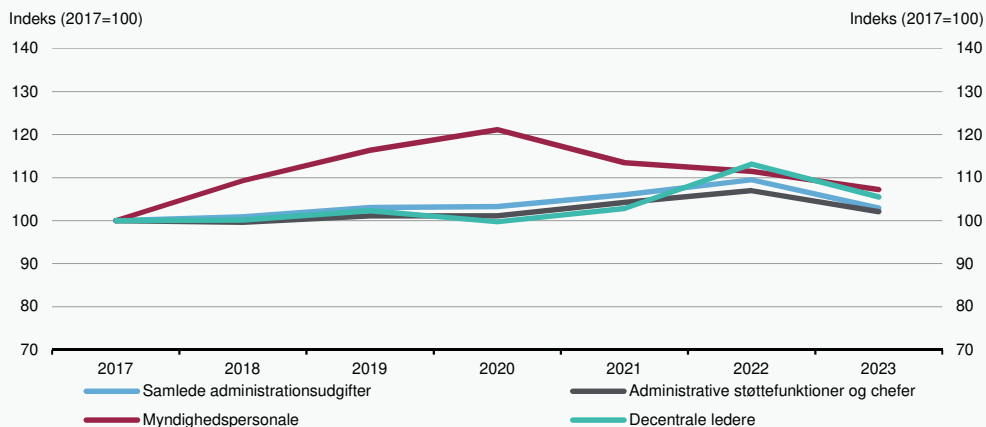
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

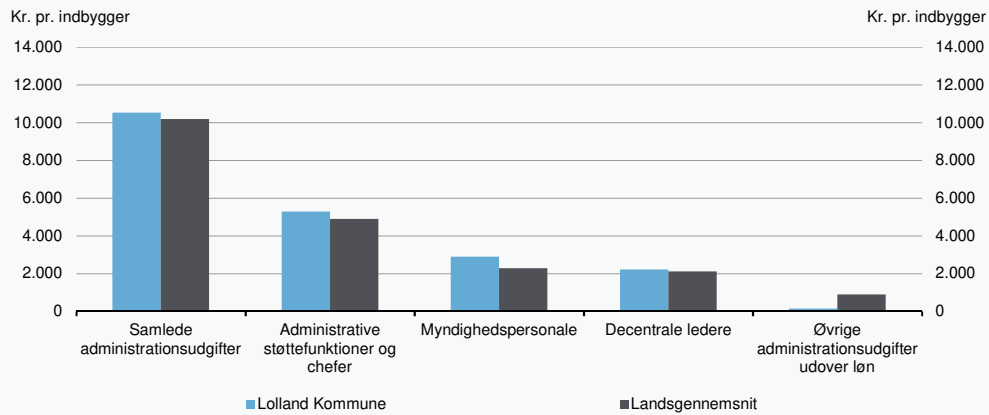
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

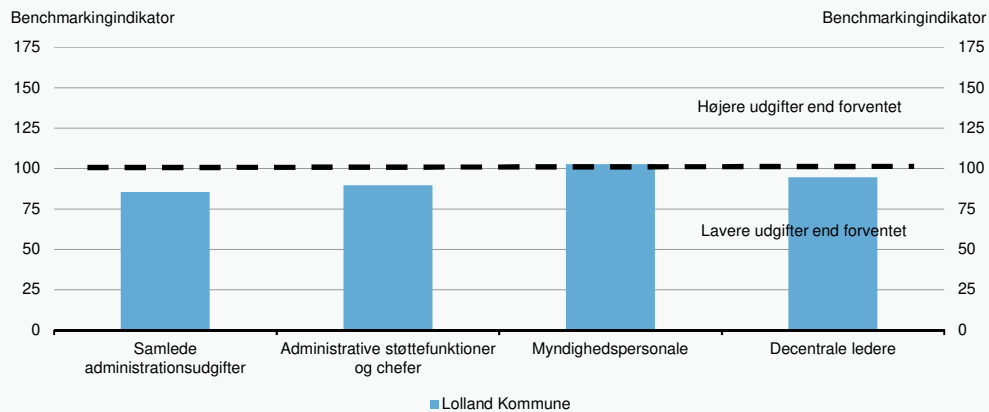
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

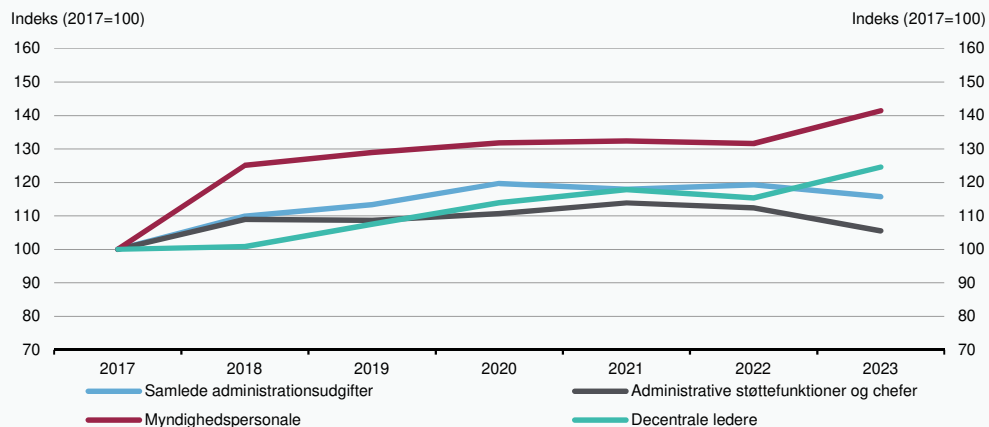
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

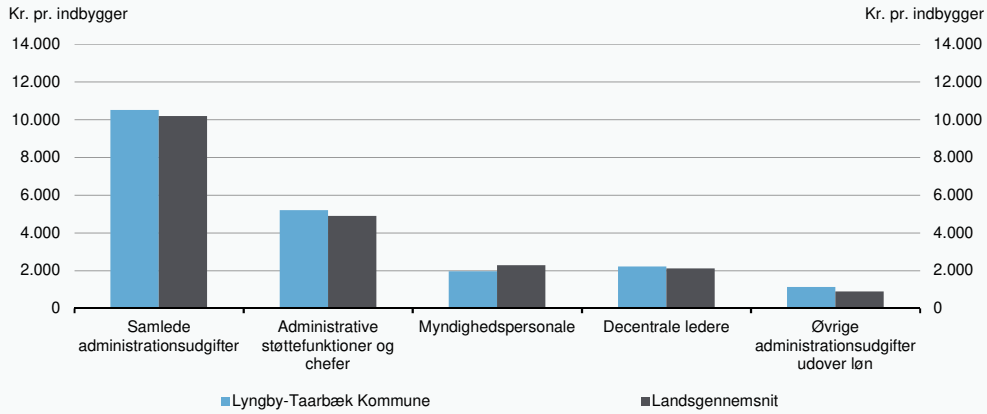
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

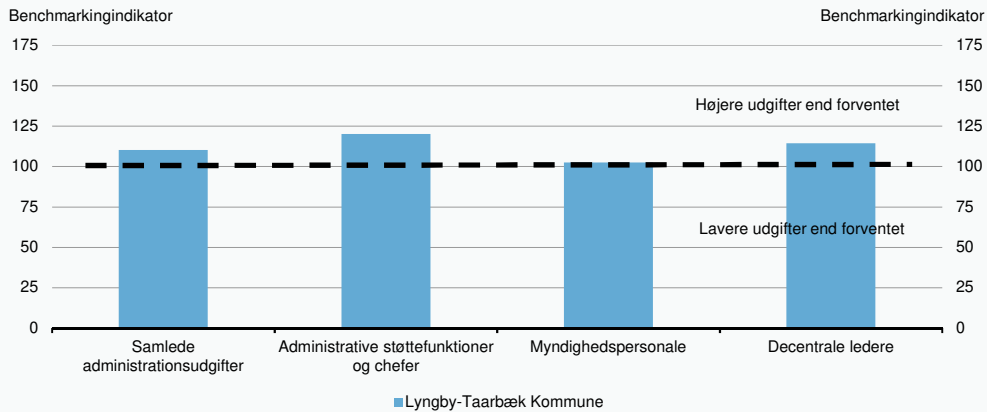
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

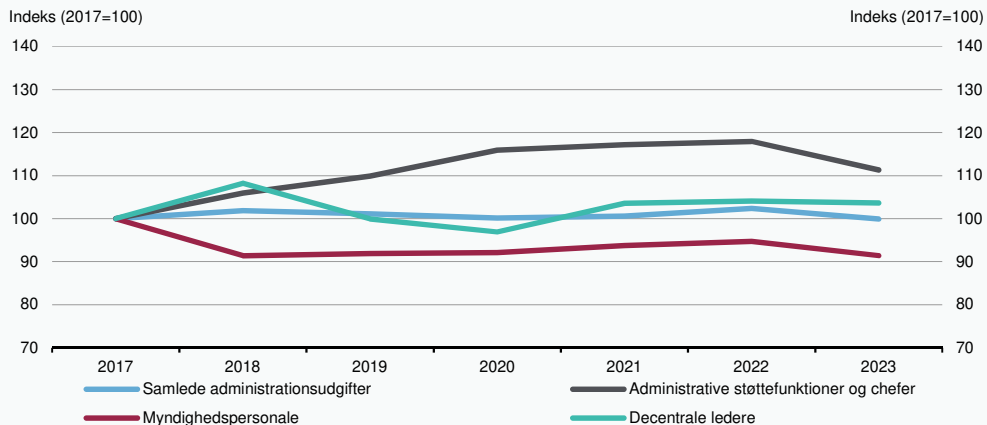
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

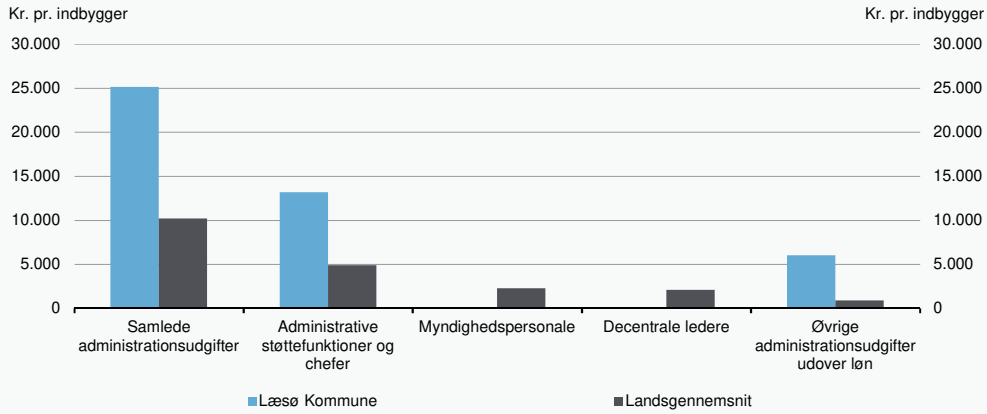
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

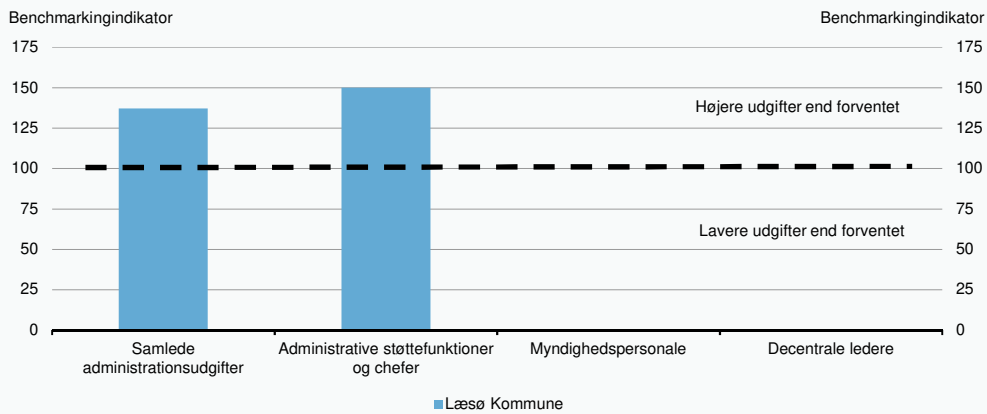
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

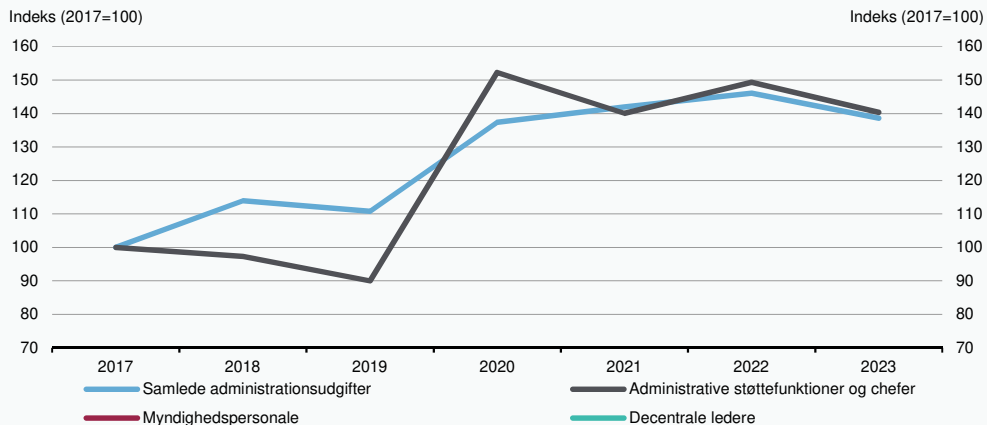
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

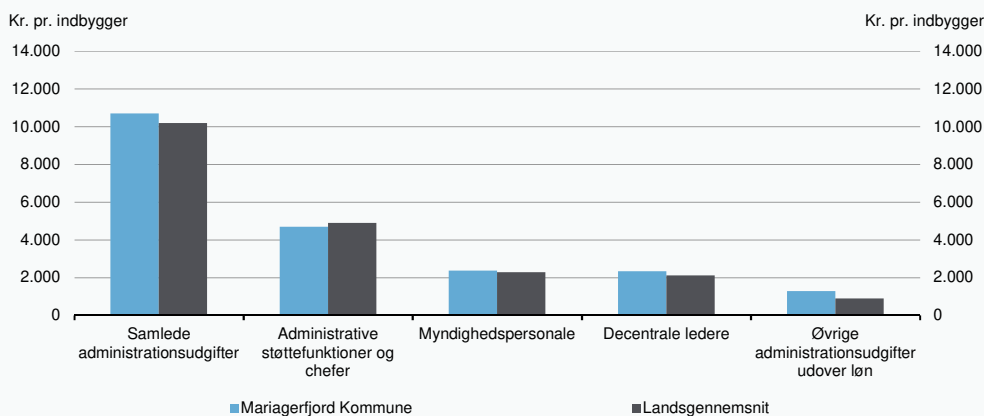


Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Mariagerfjord Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

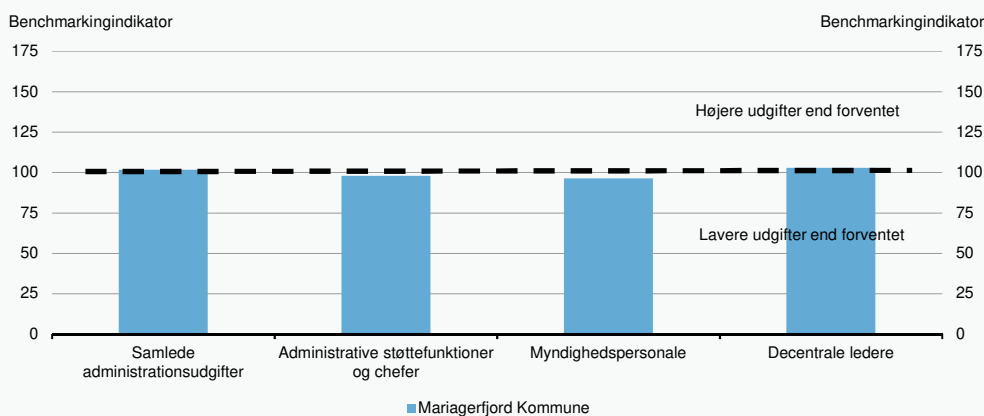


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

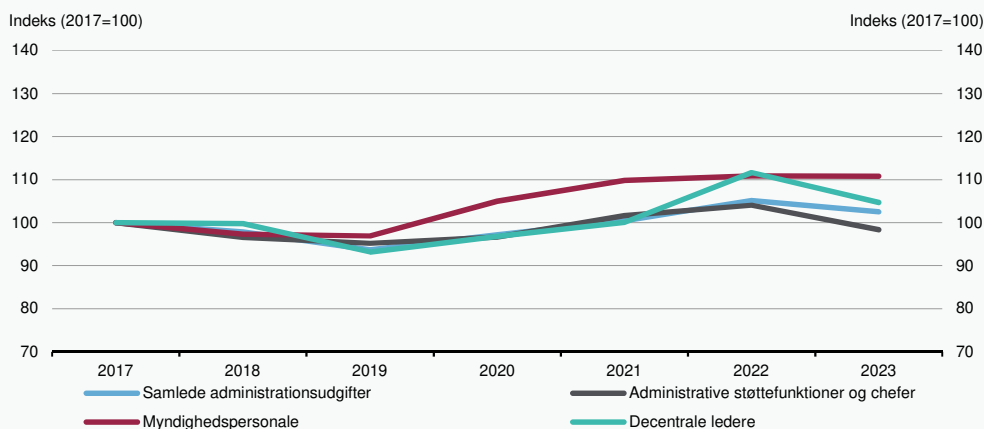


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

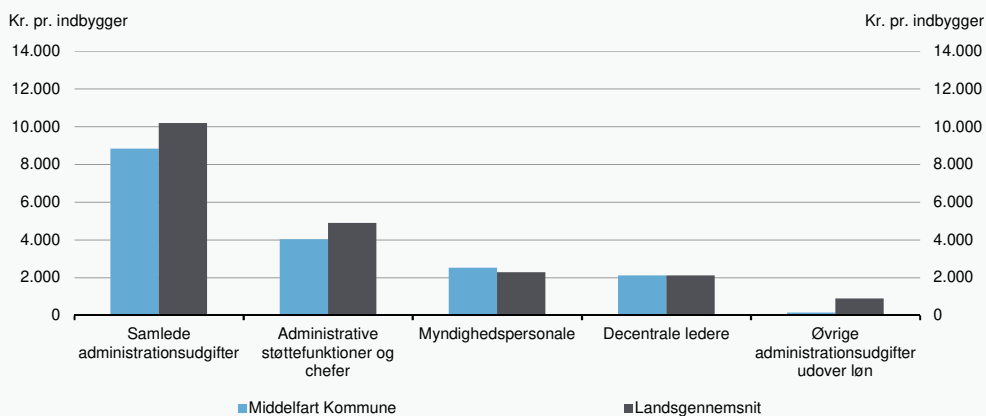


Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Middelfart Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

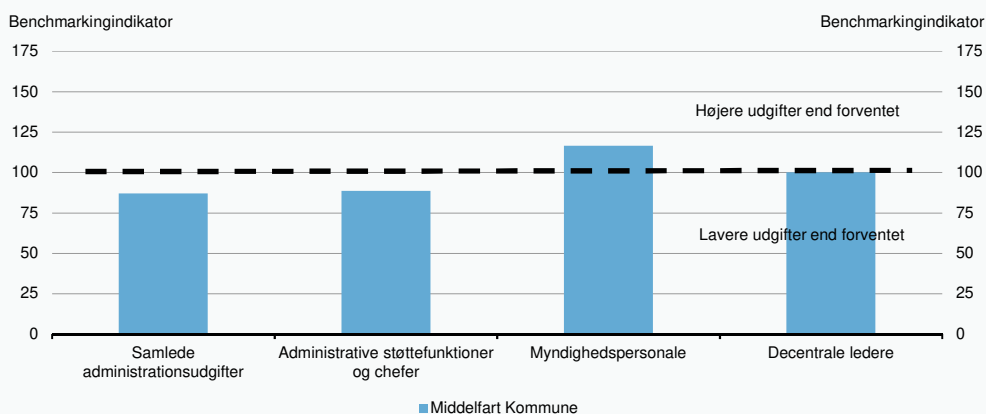


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

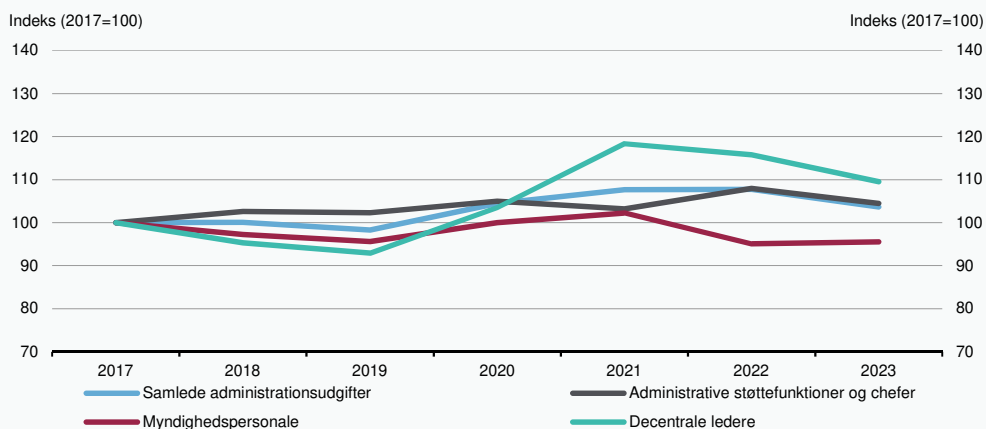


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

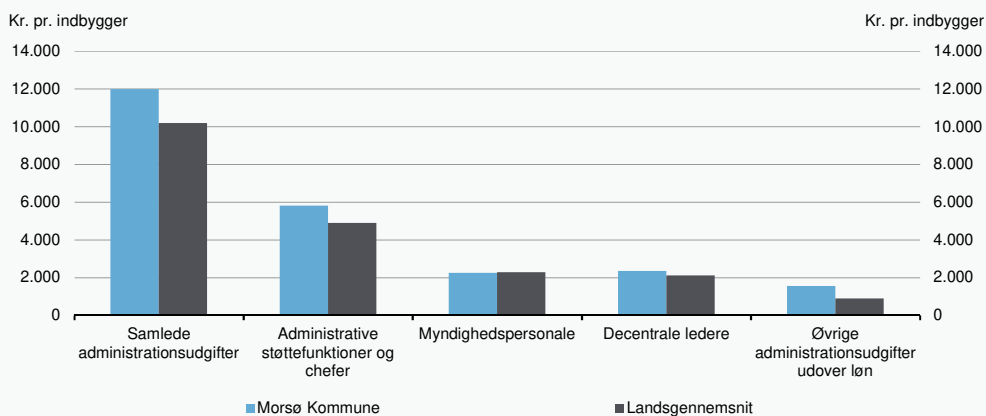
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

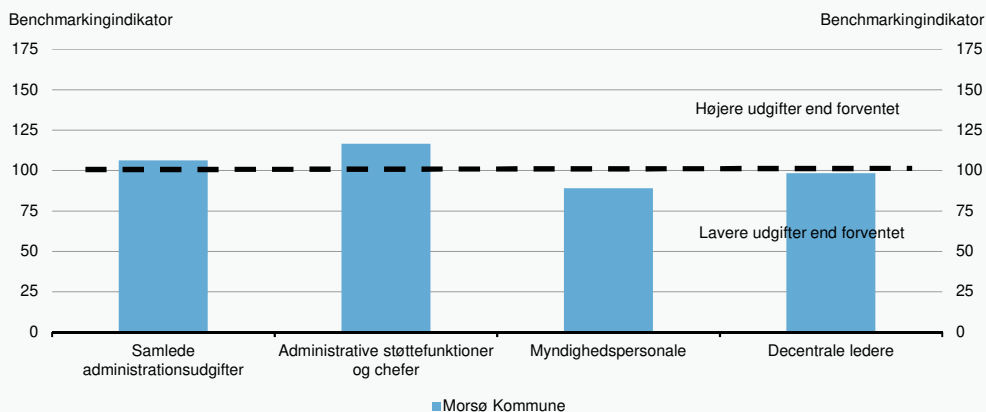


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

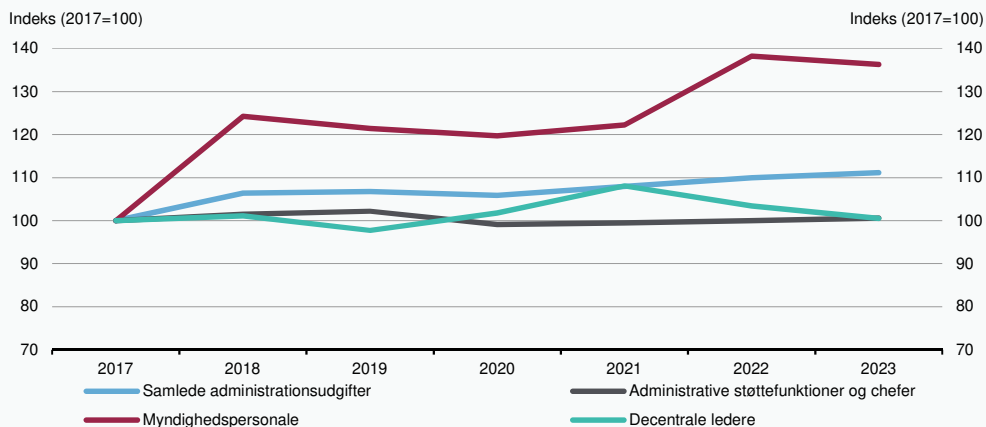


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

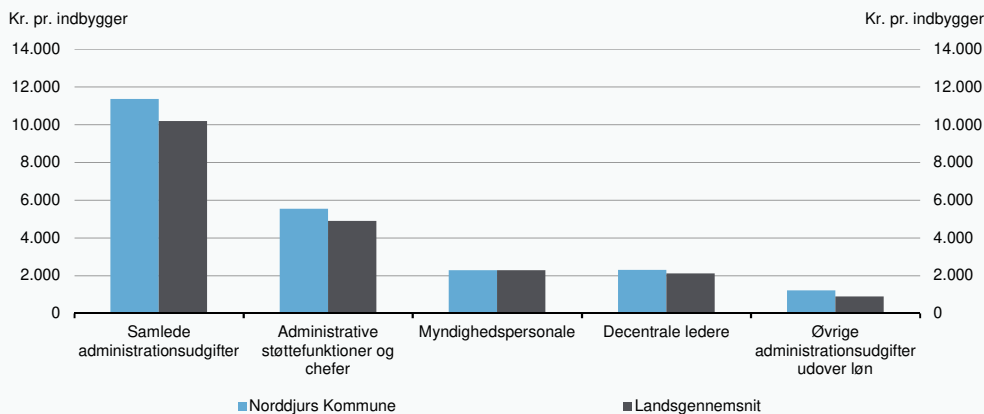
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

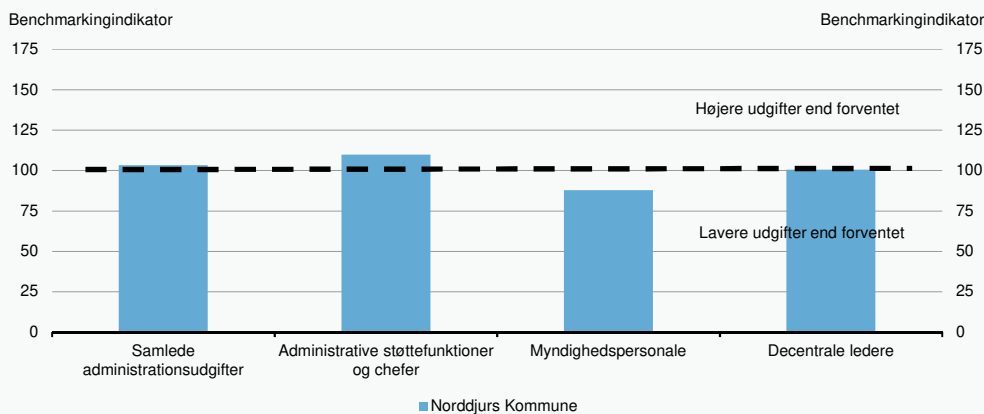
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

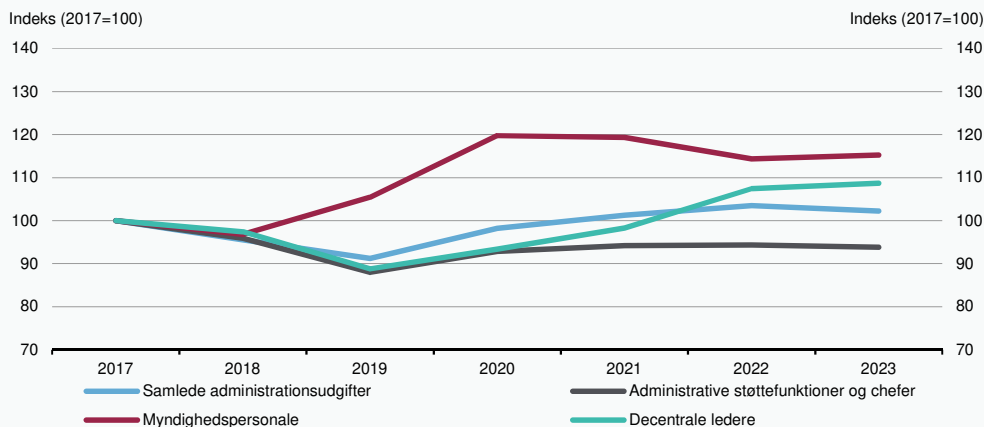
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

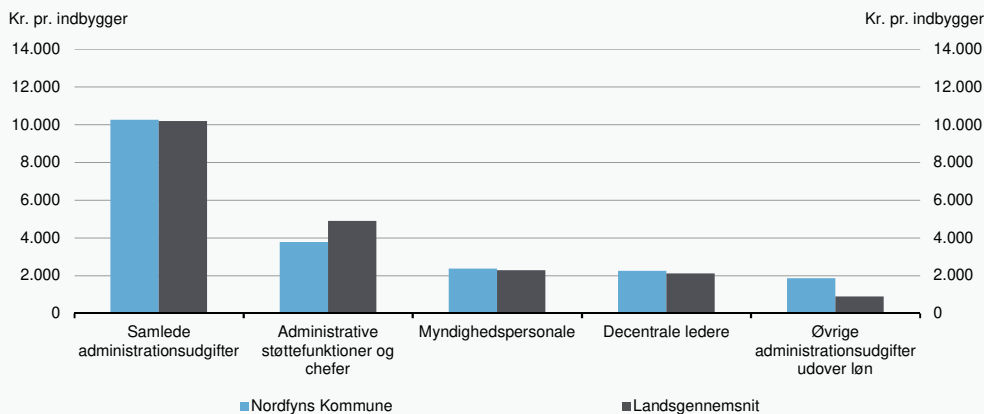
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

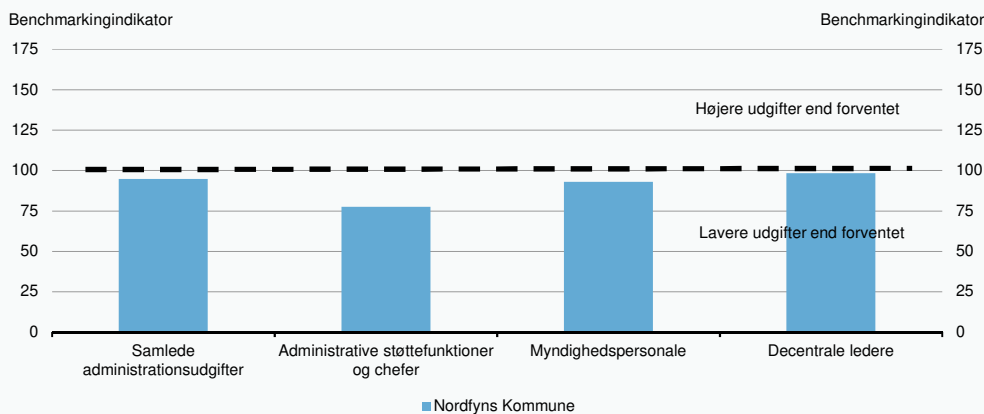
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

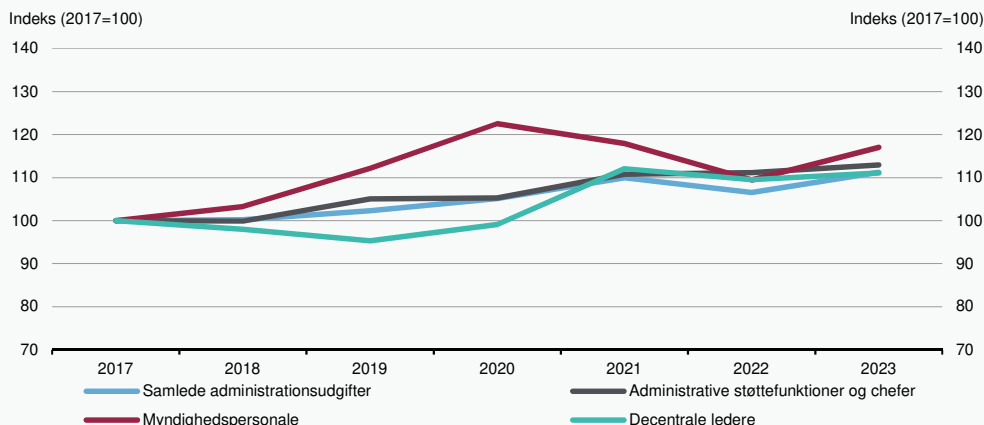
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

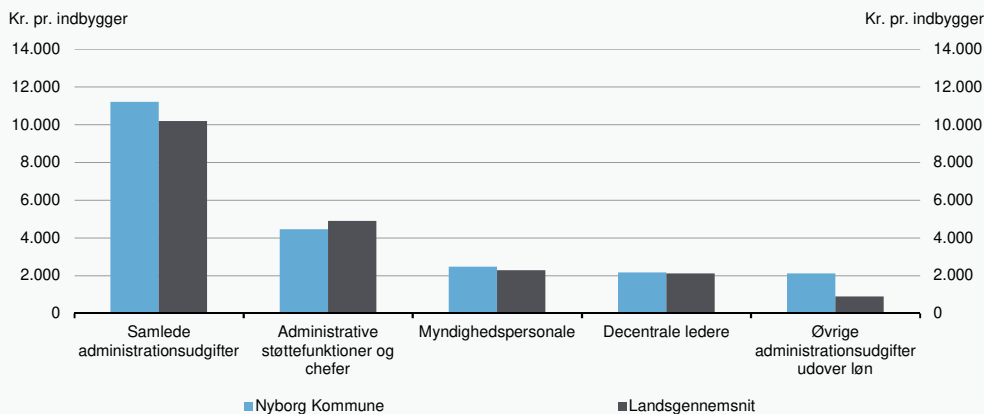
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

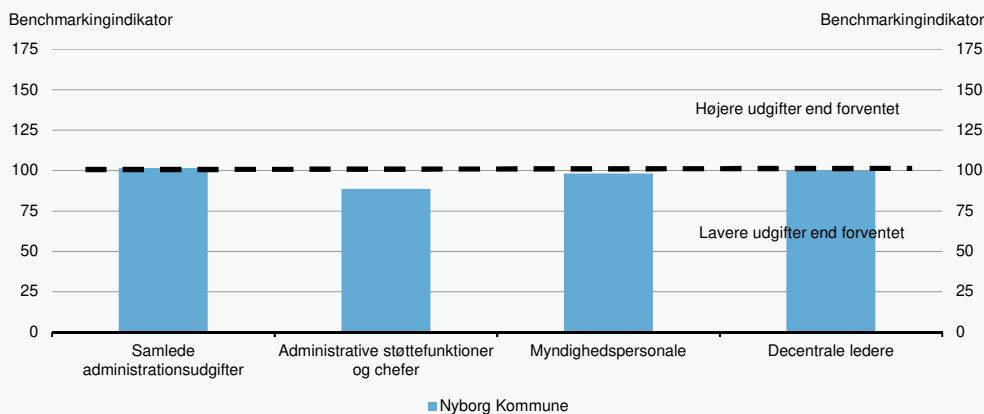
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

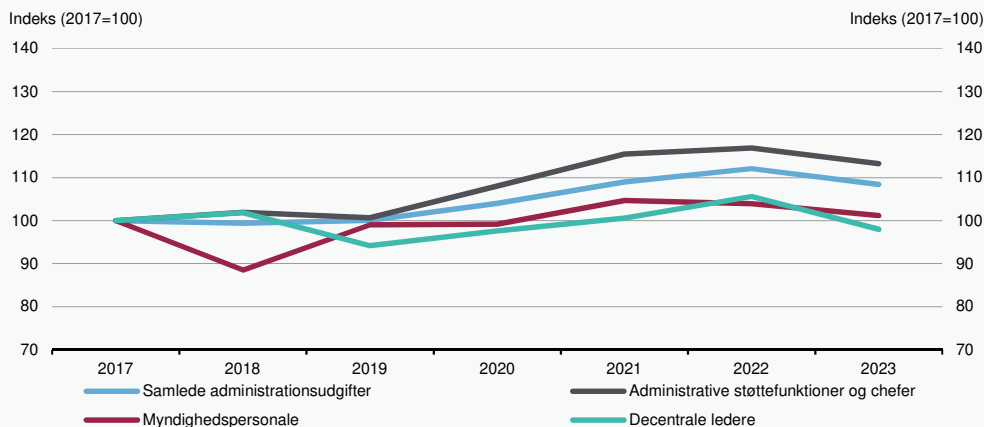
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

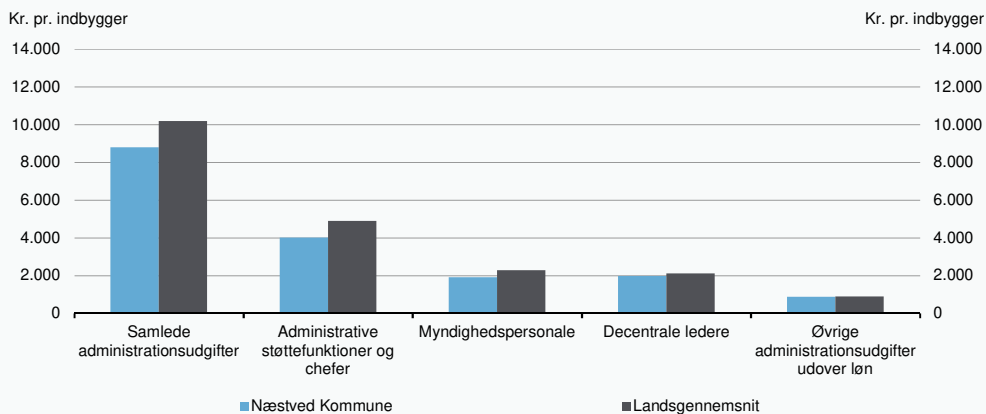


Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Næstved Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

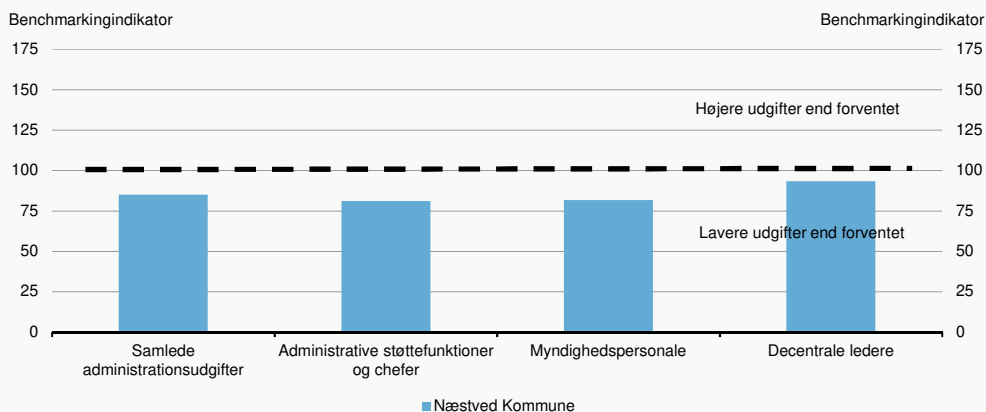


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

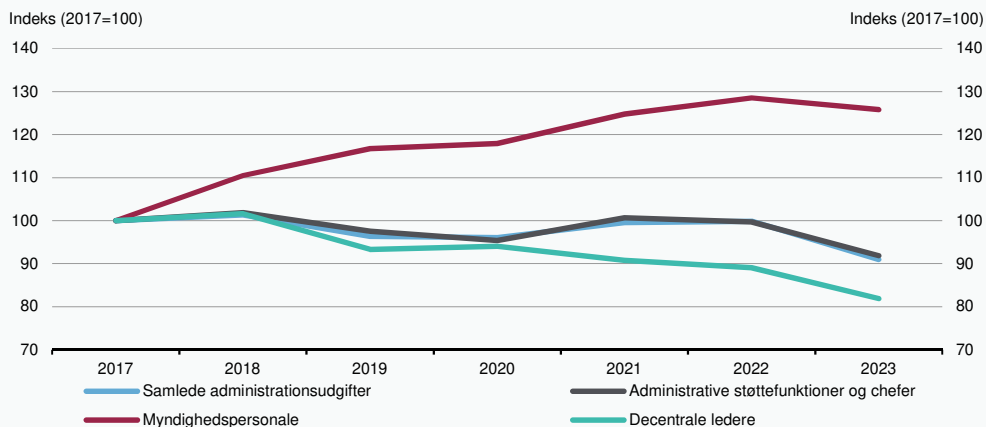


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023

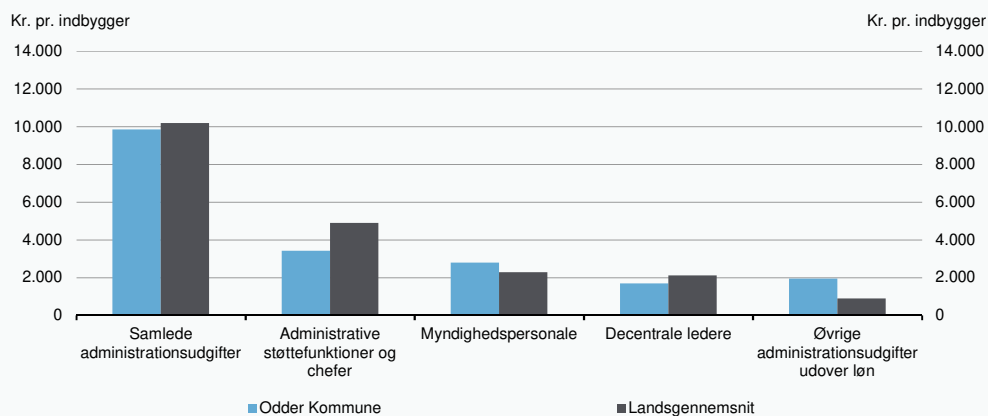


Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Odder Kommune

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

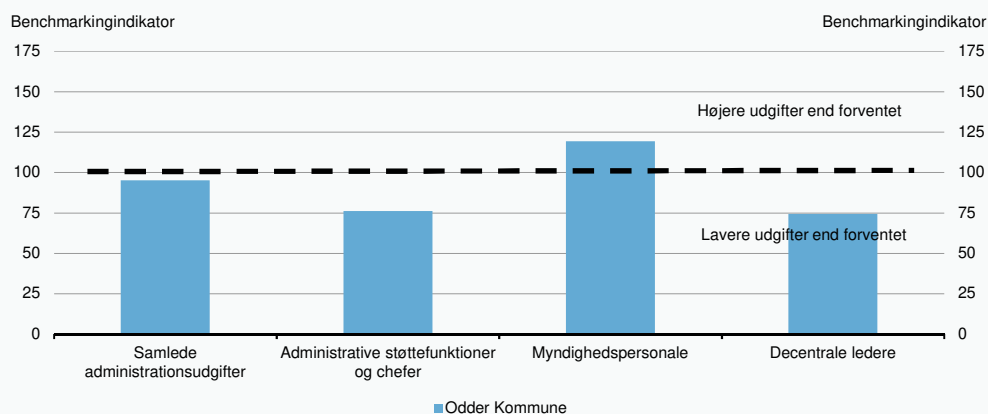


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

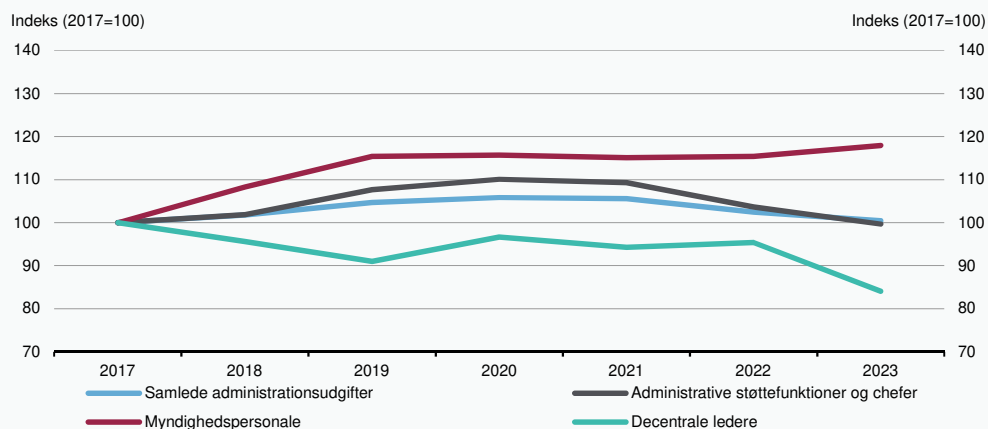


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

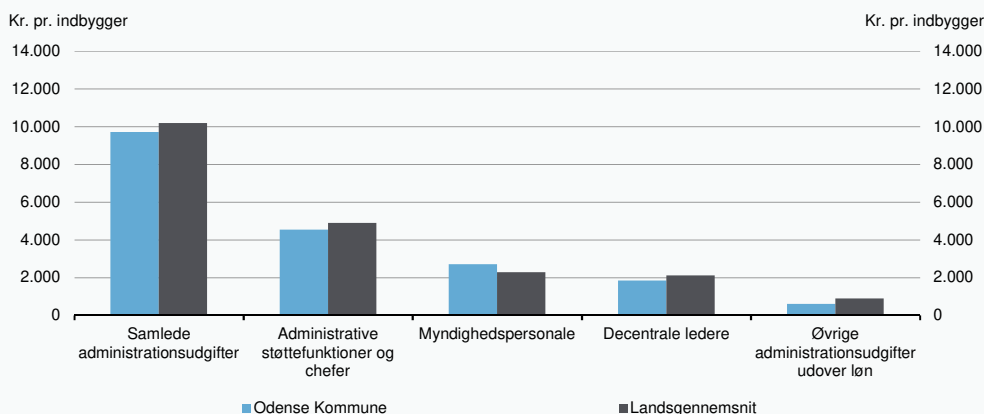
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

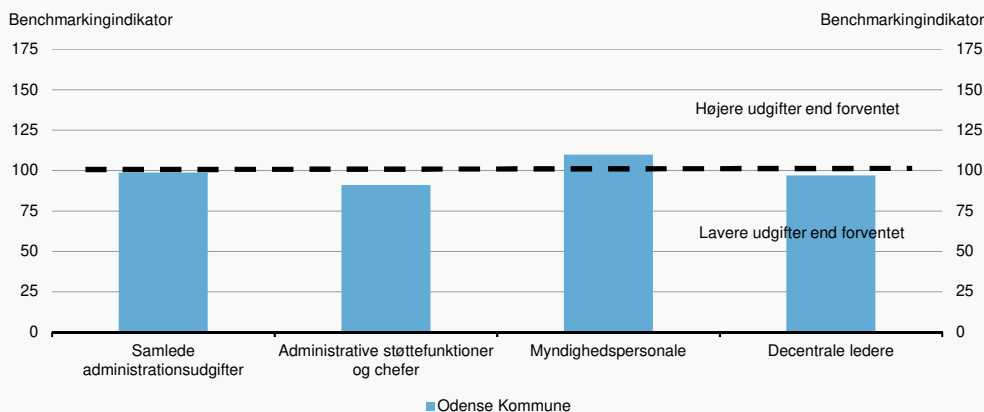
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

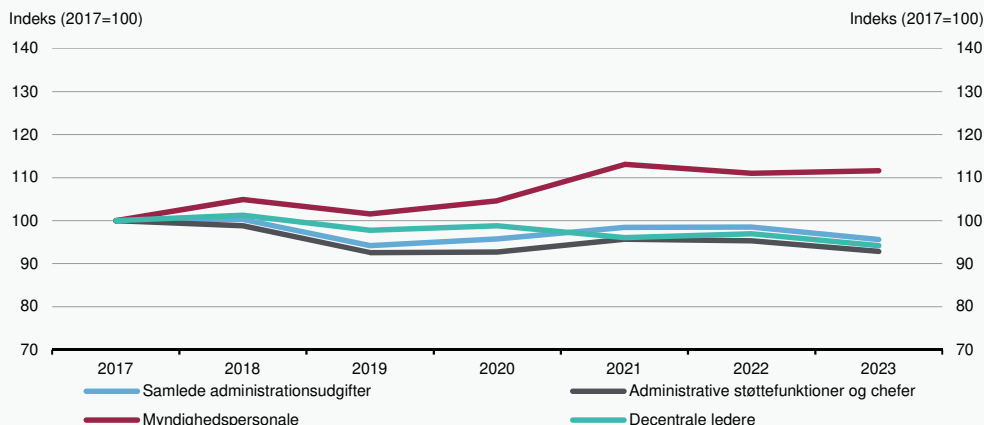
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

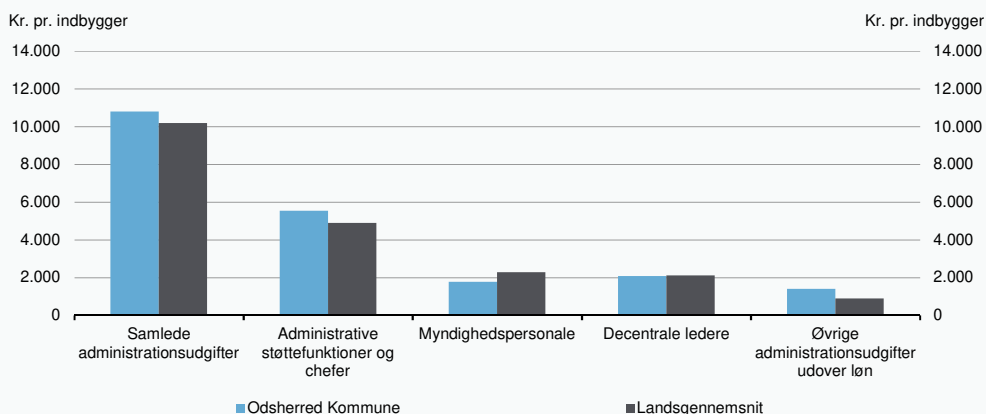
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

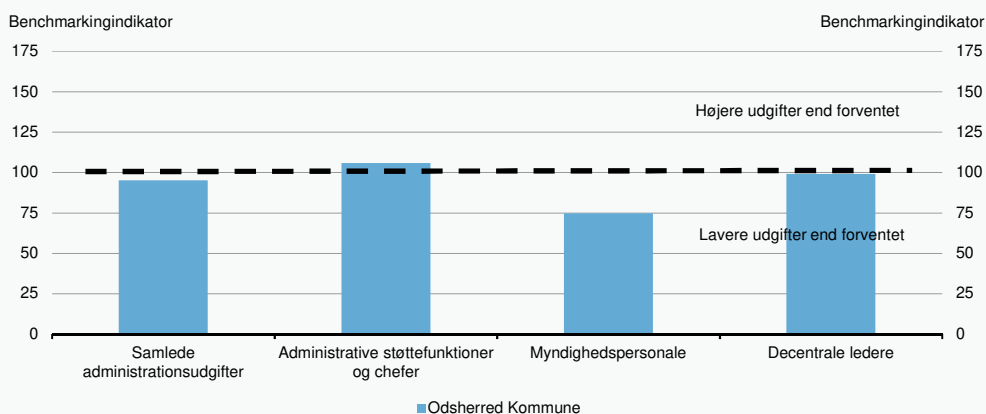
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

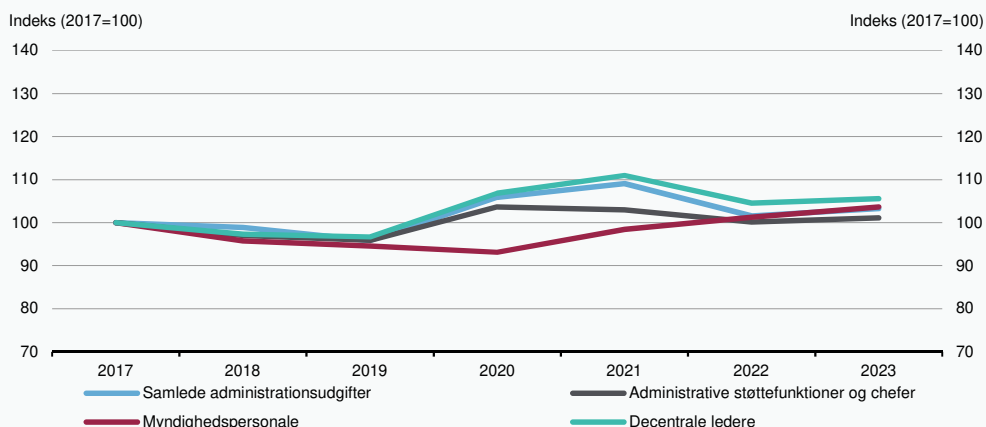
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

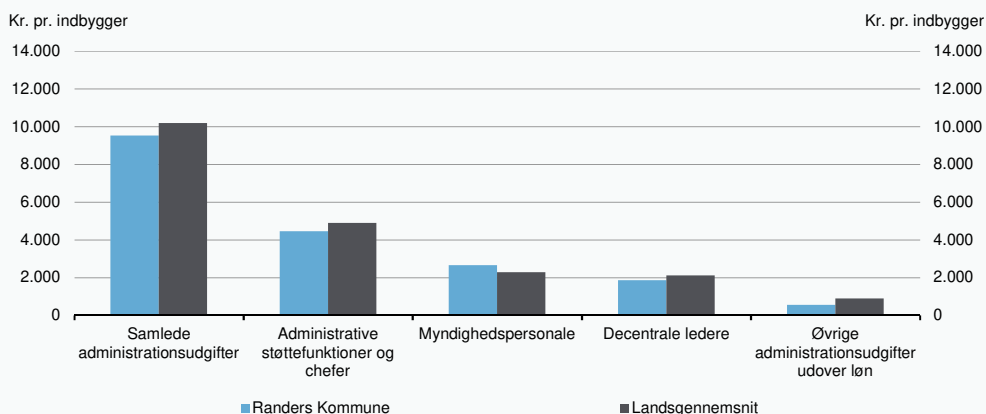
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

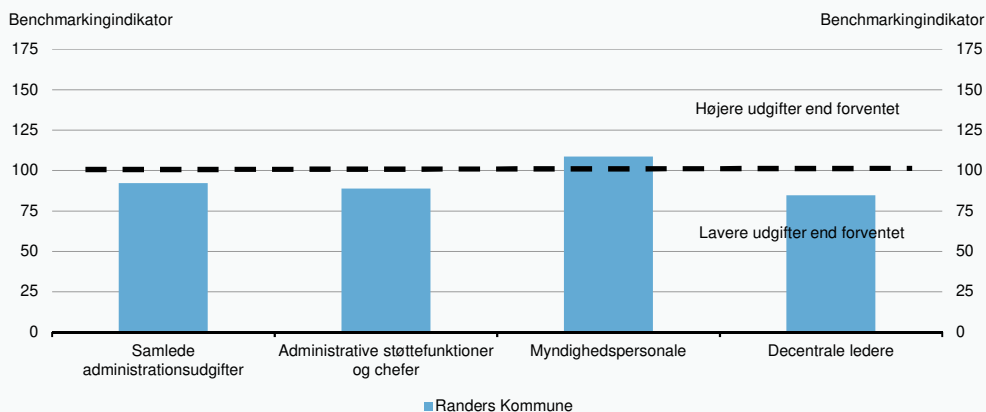
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

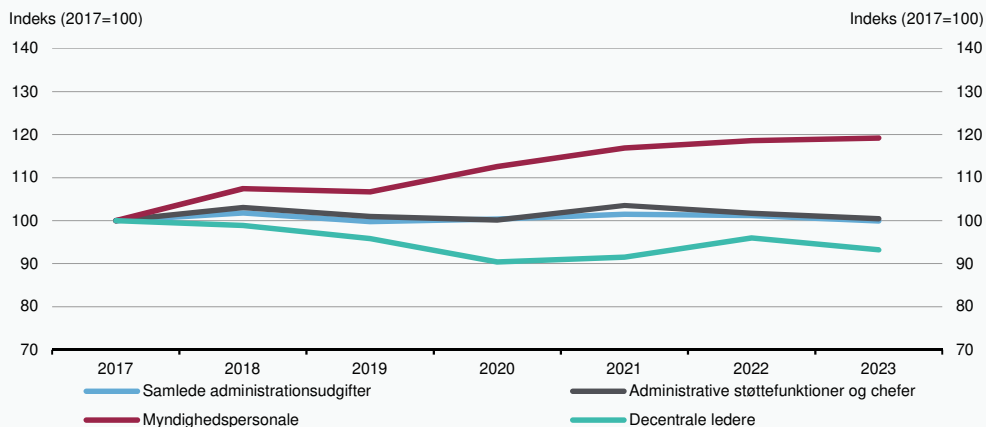
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

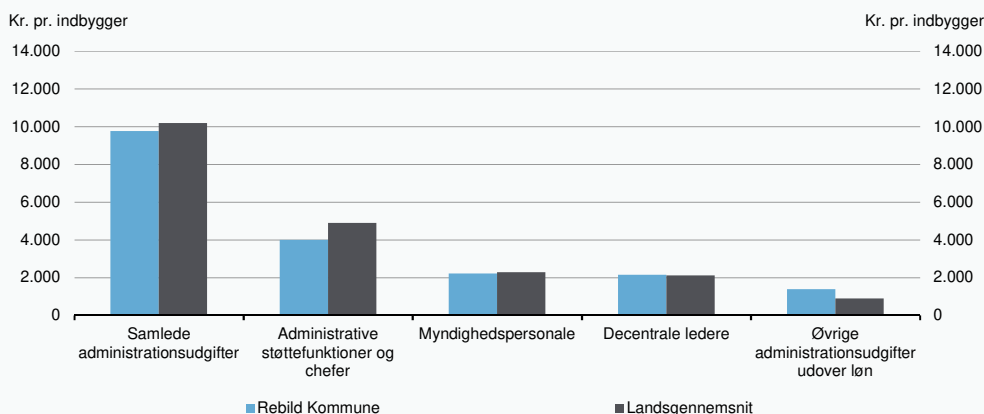
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

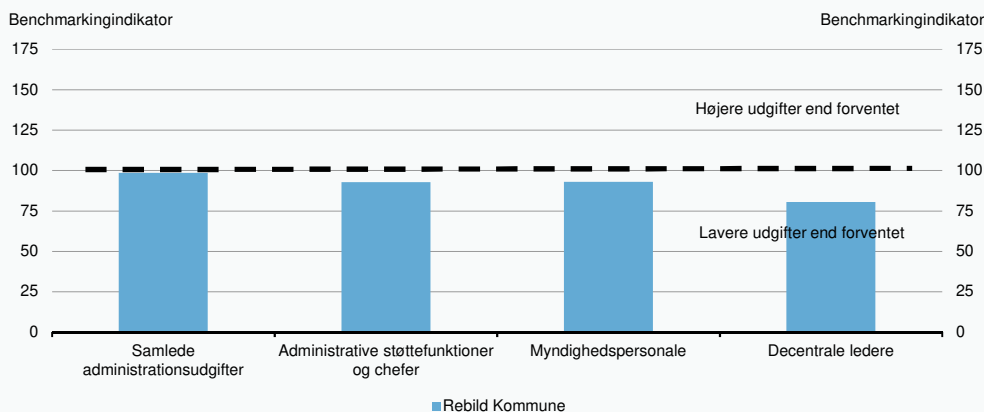
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

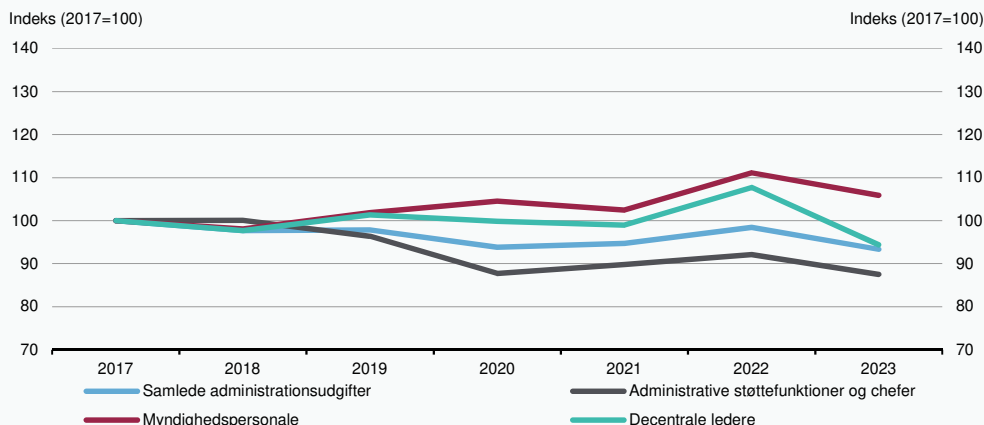
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

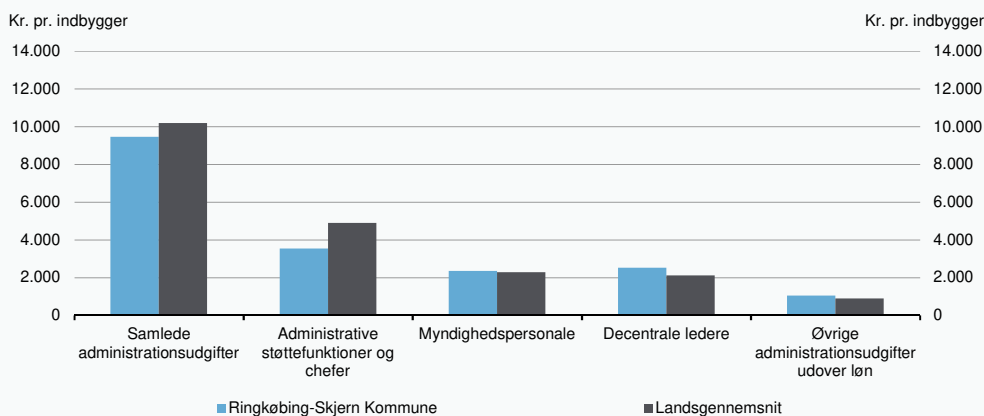
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

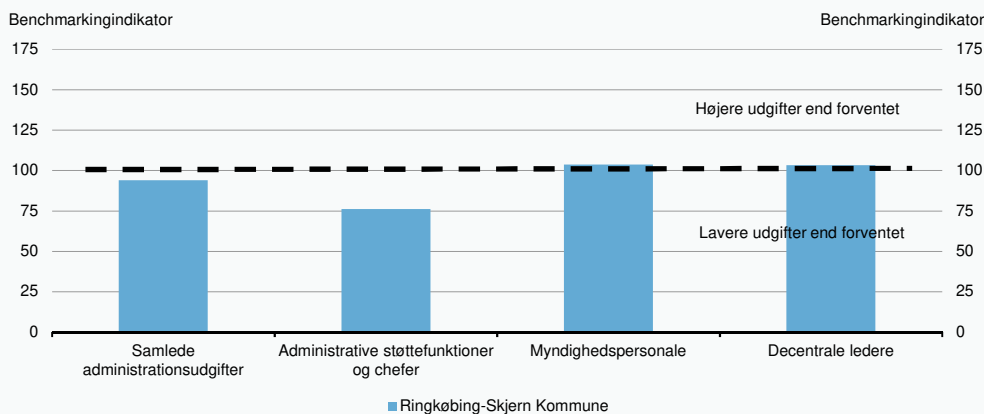


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

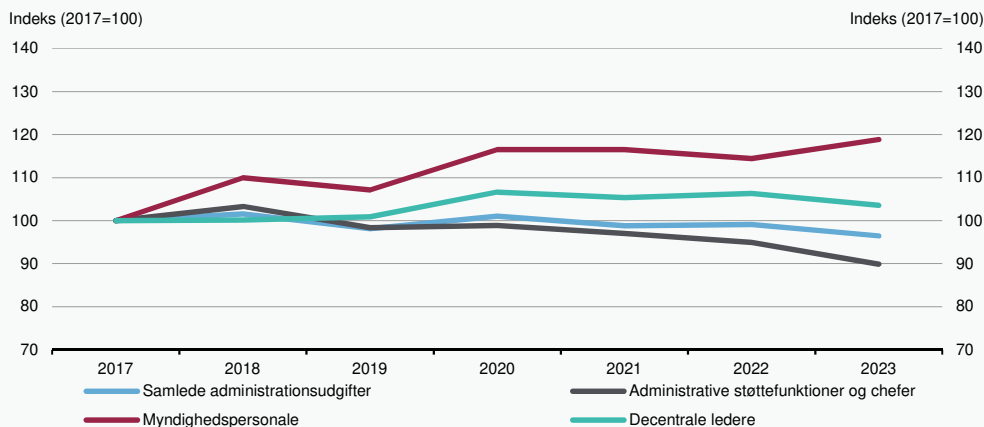


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

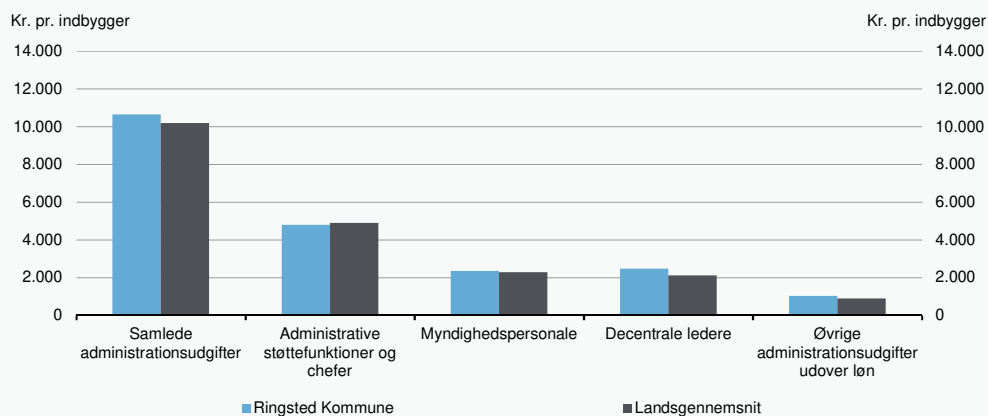
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

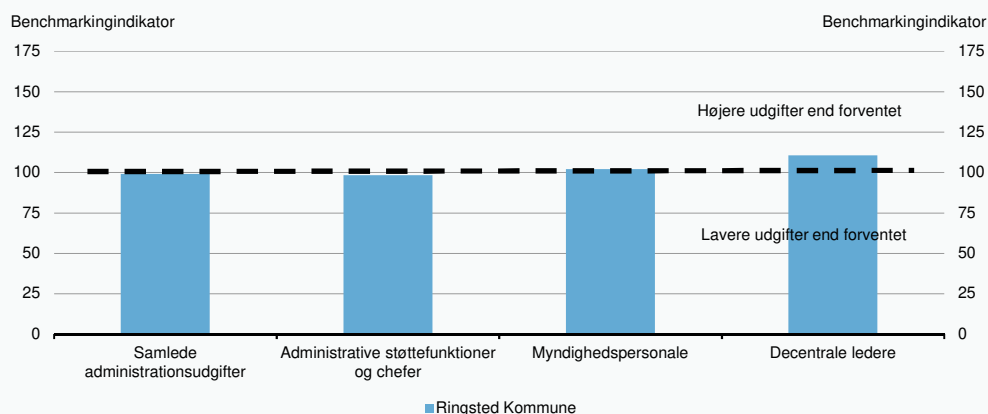


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

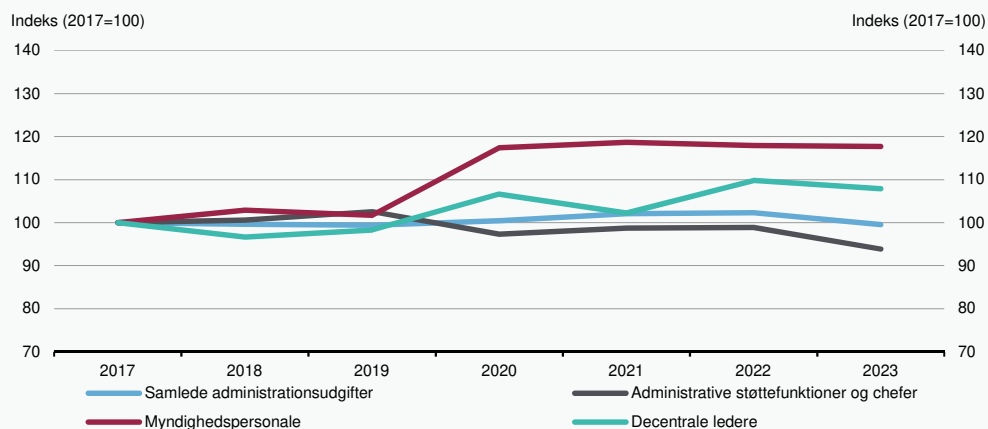


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

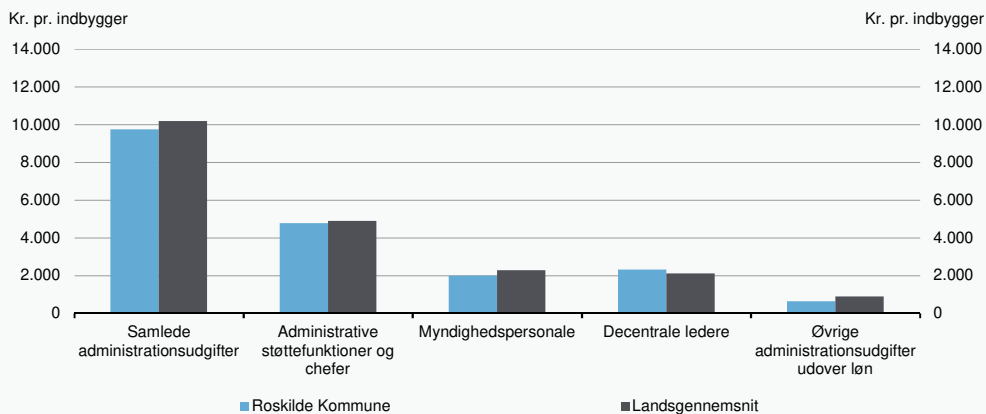
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

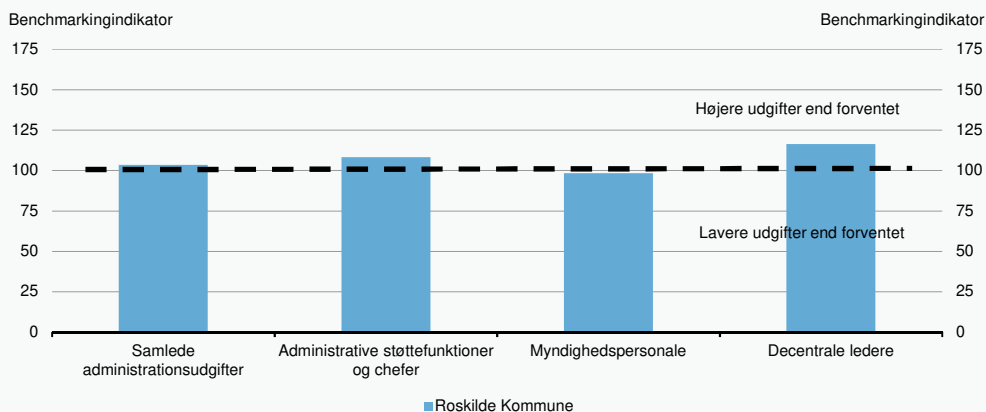
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

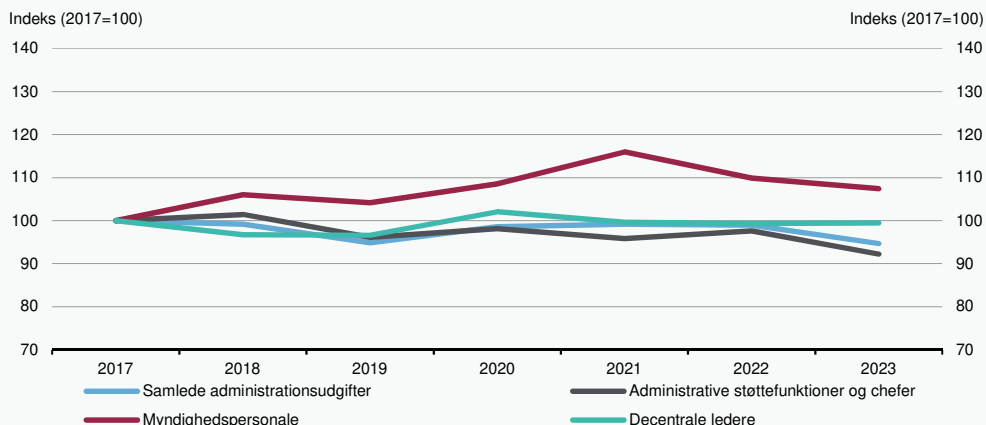
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

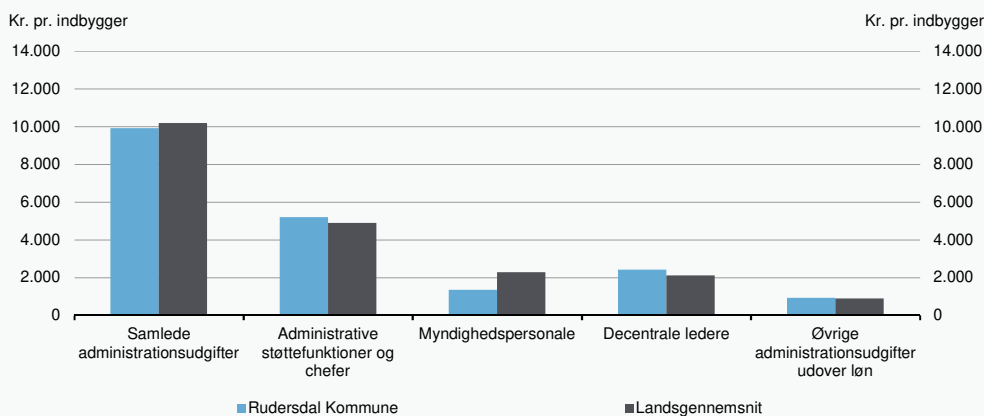
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

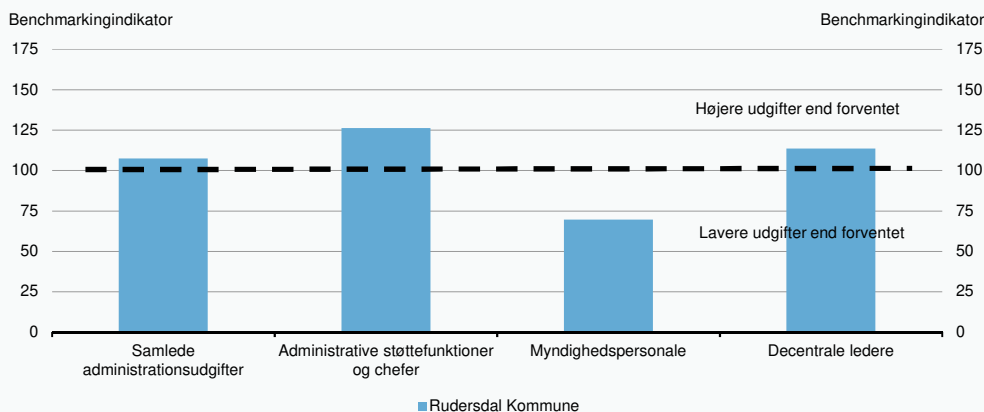


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

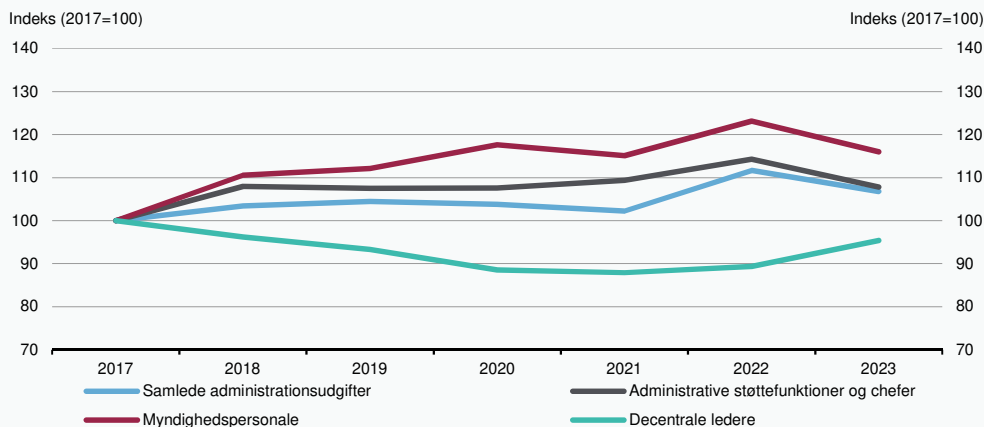


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

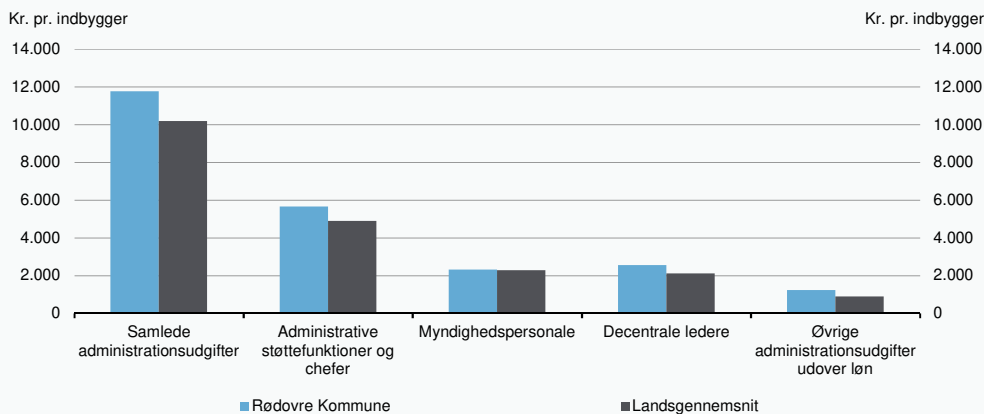
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

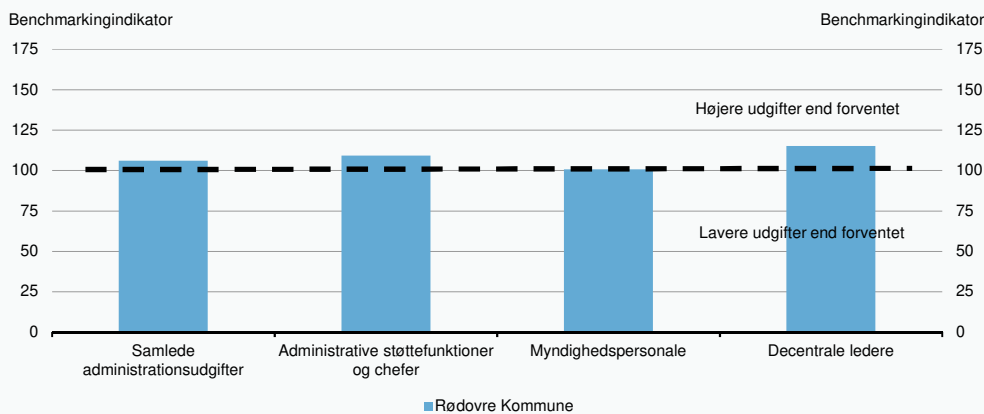
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

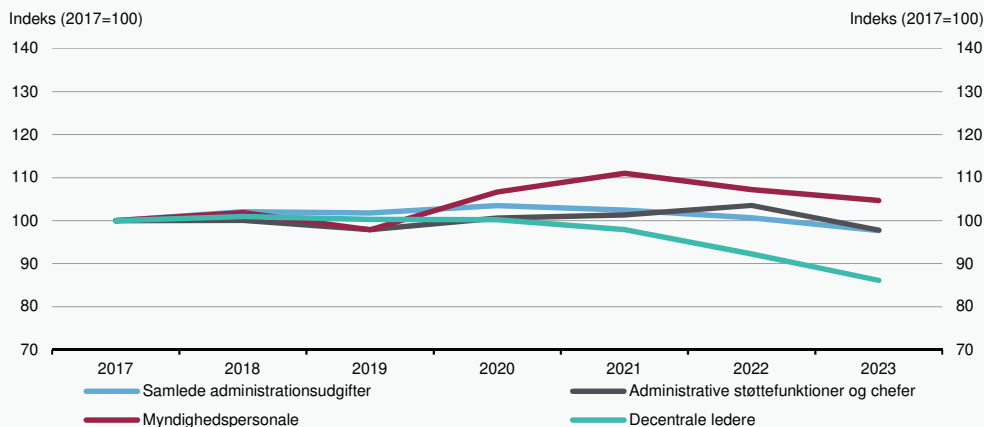
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

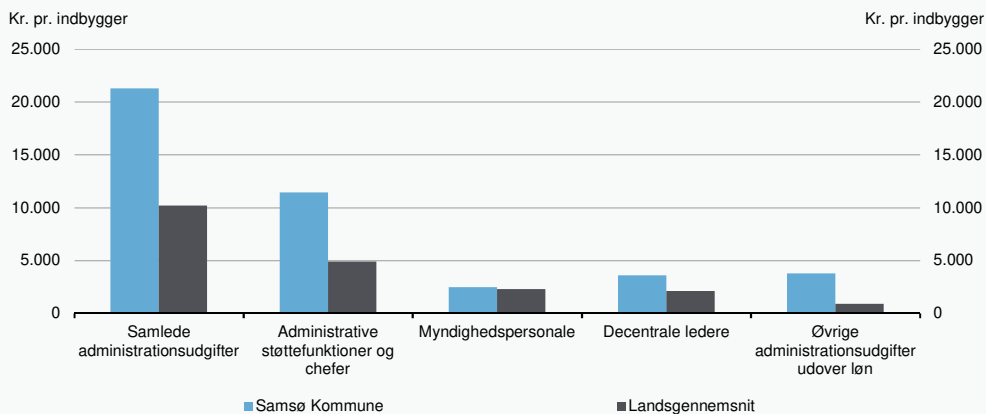
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

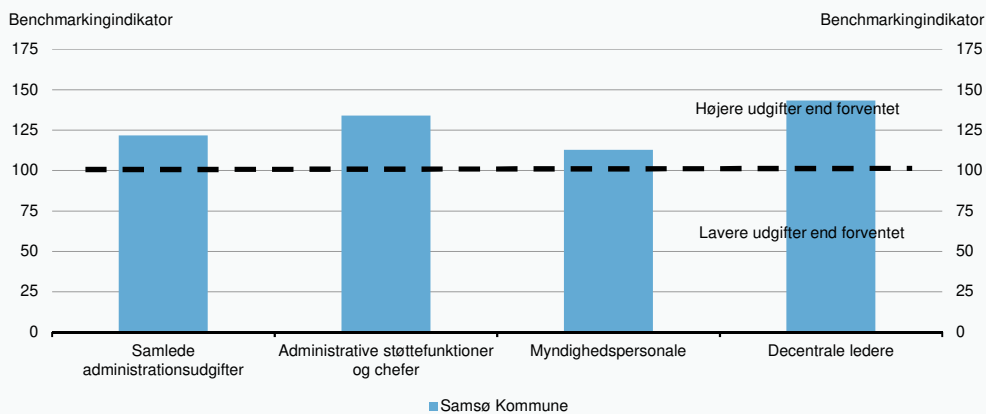
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

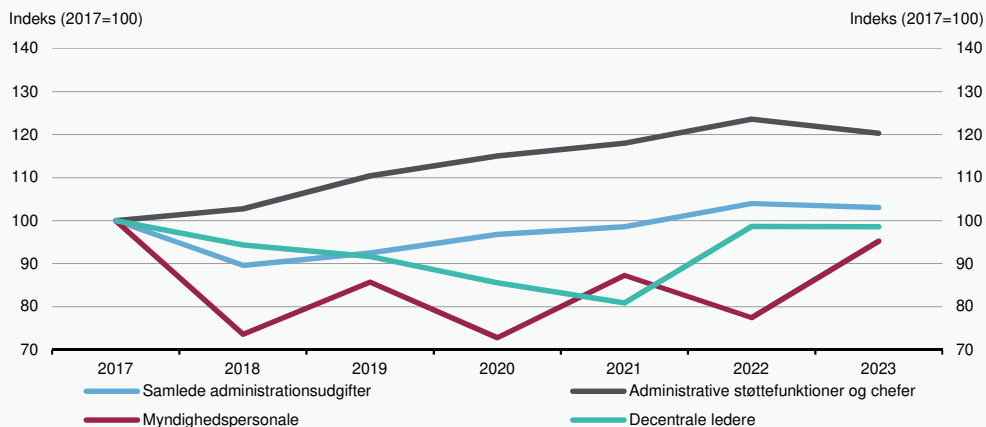
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

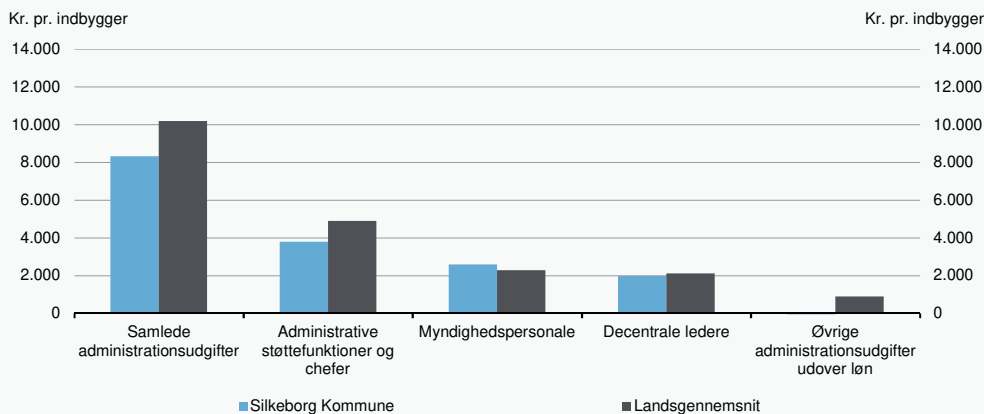
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

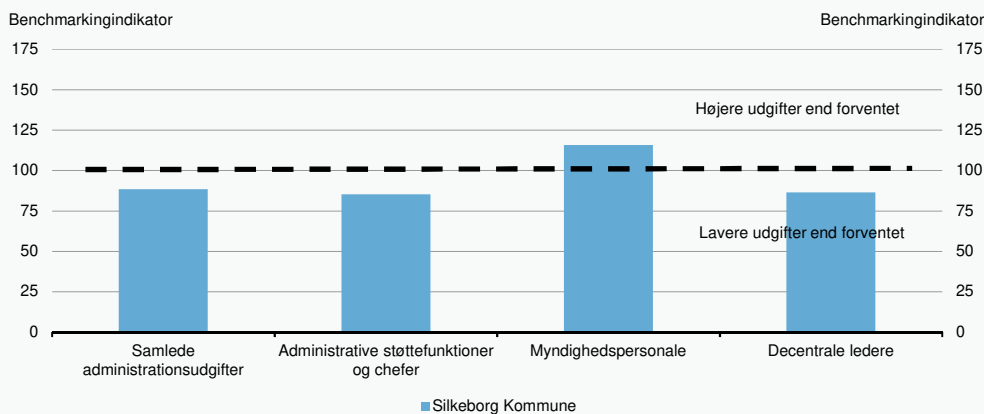
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

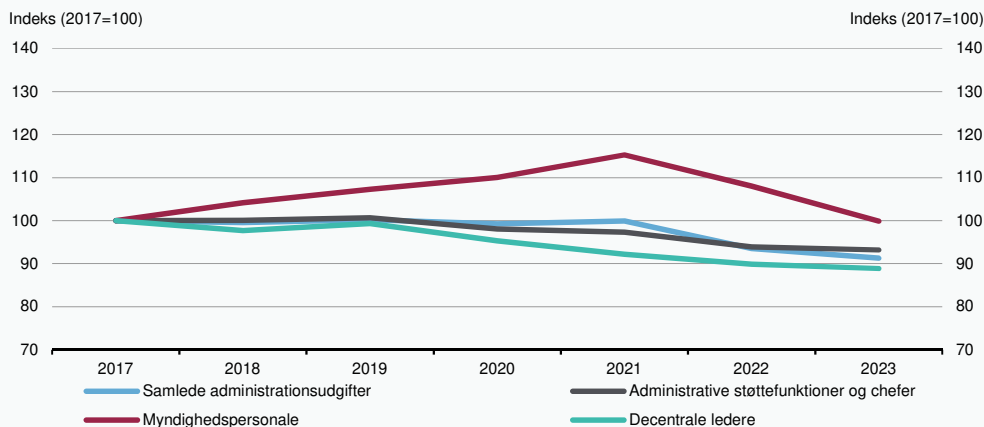
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

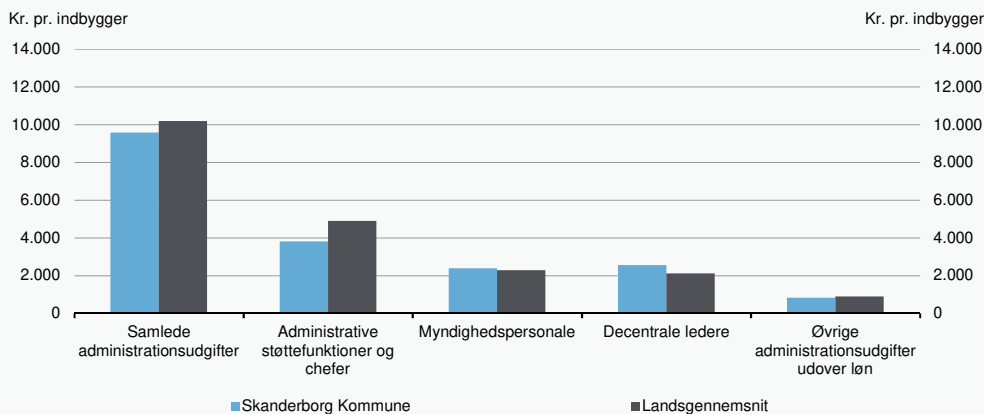
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

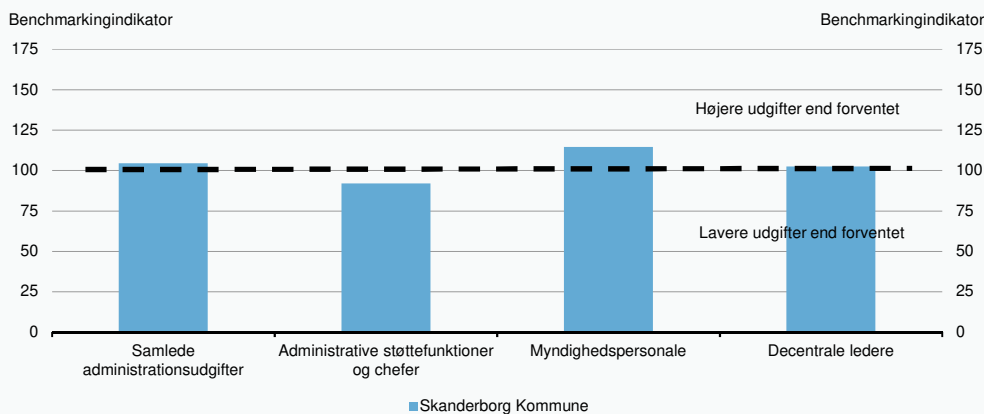
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

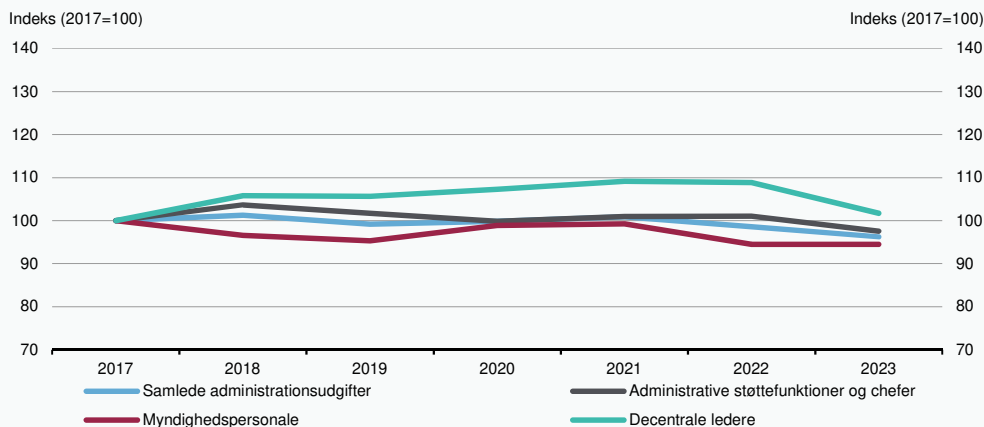
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

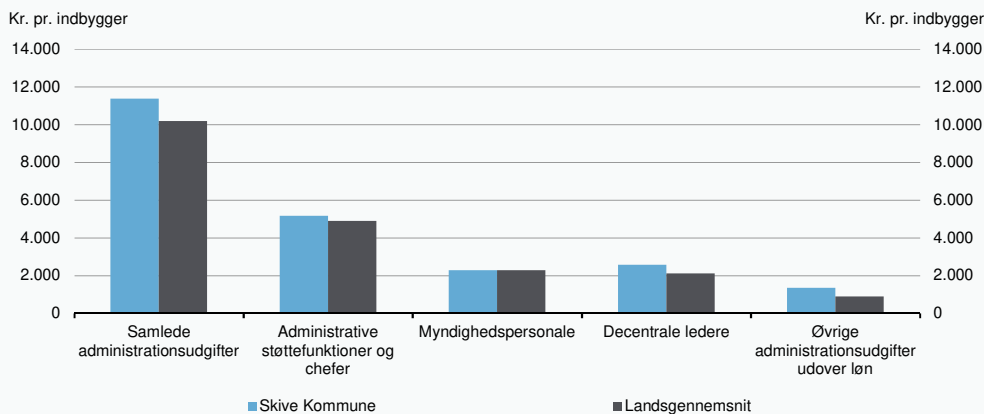
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

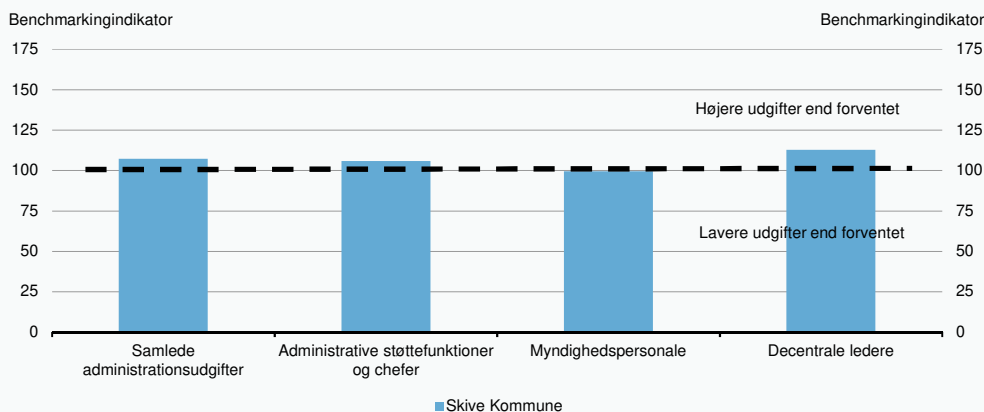
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

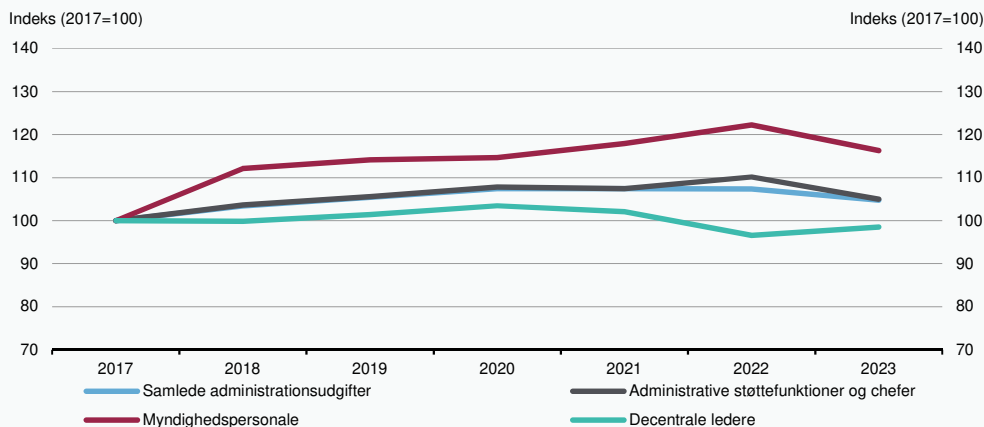
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

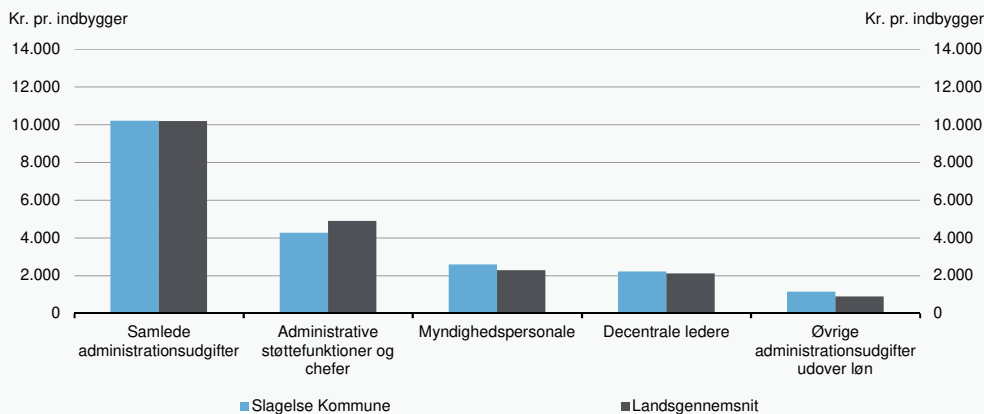
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

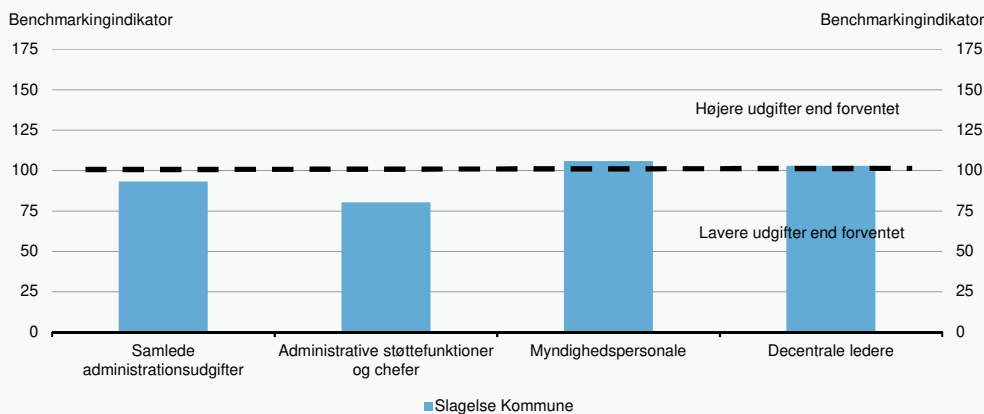
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

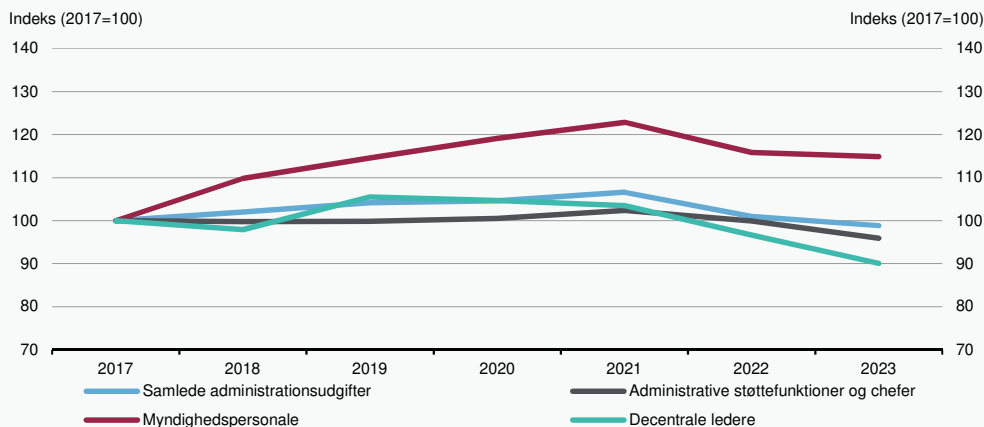
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

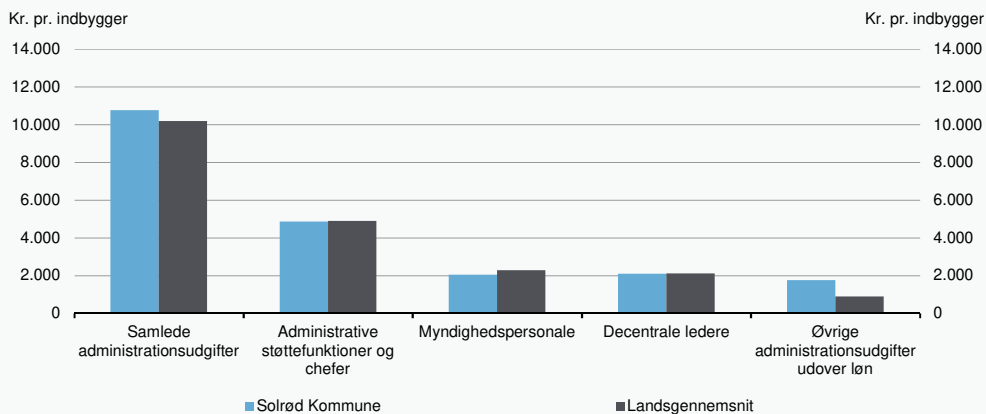
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

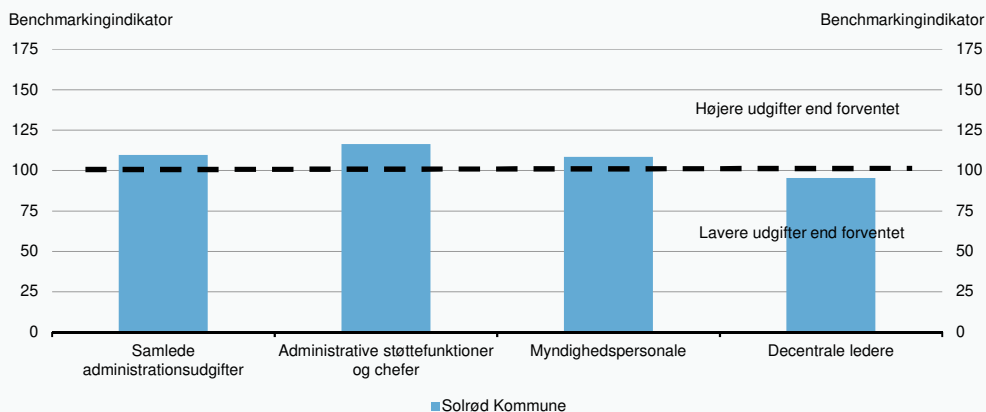
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

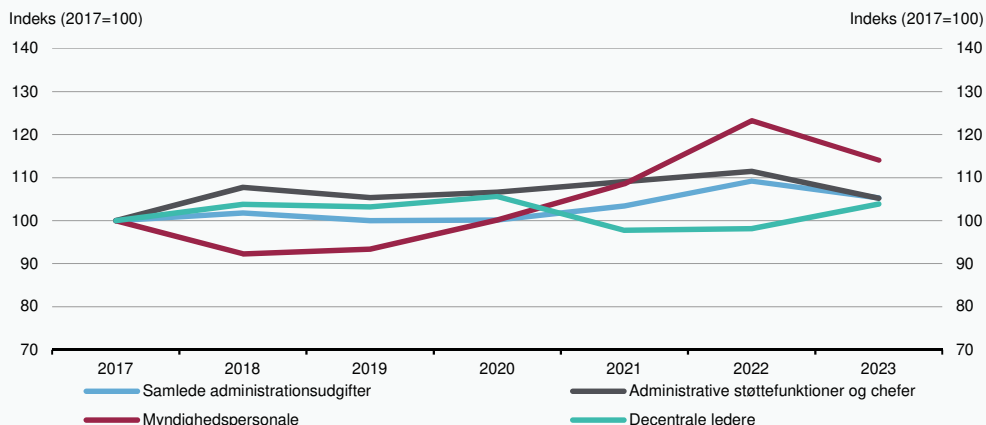
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

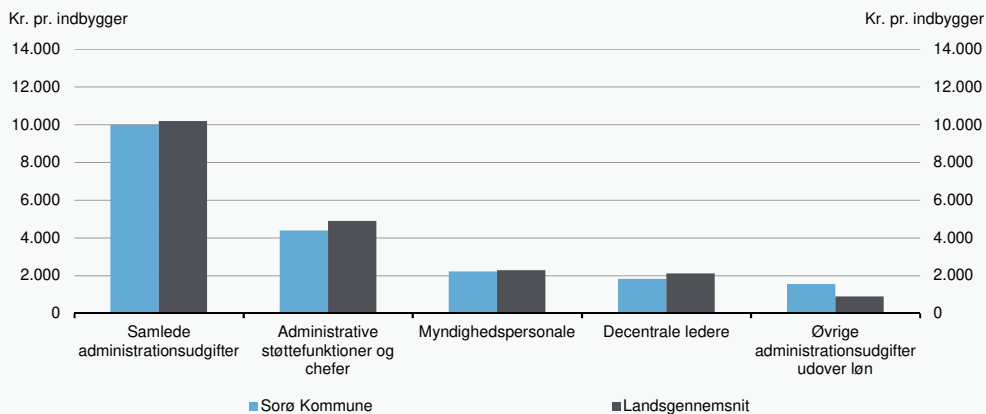
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

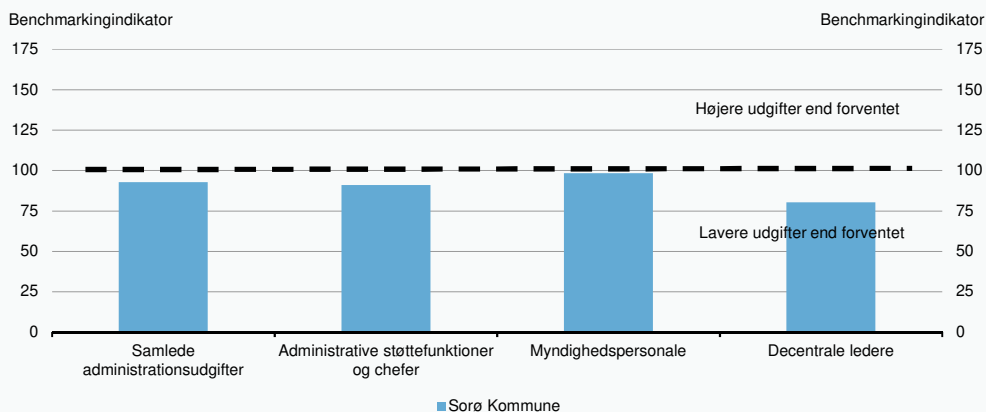
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

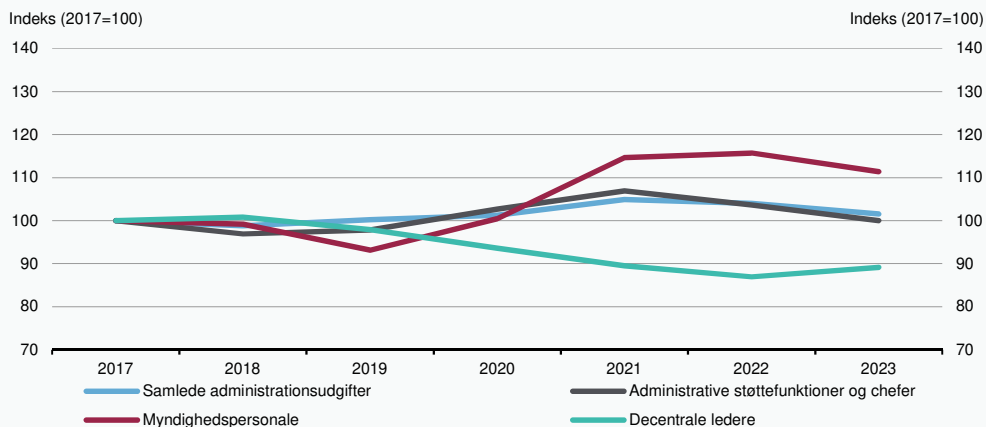
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

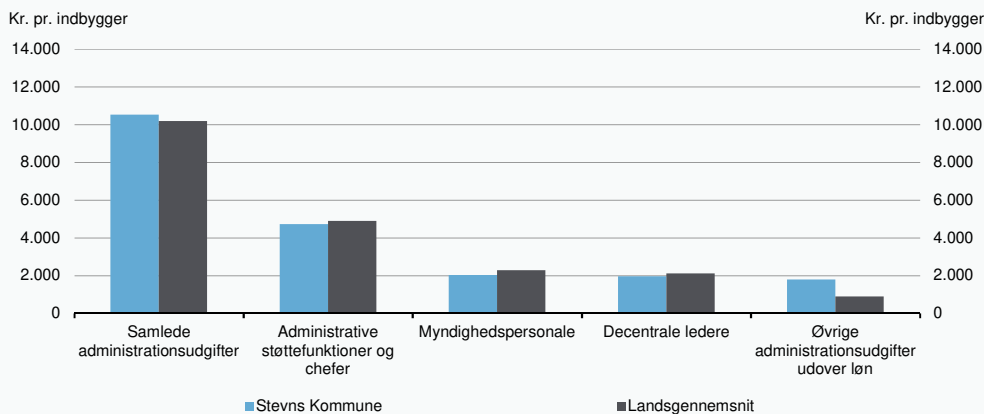
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

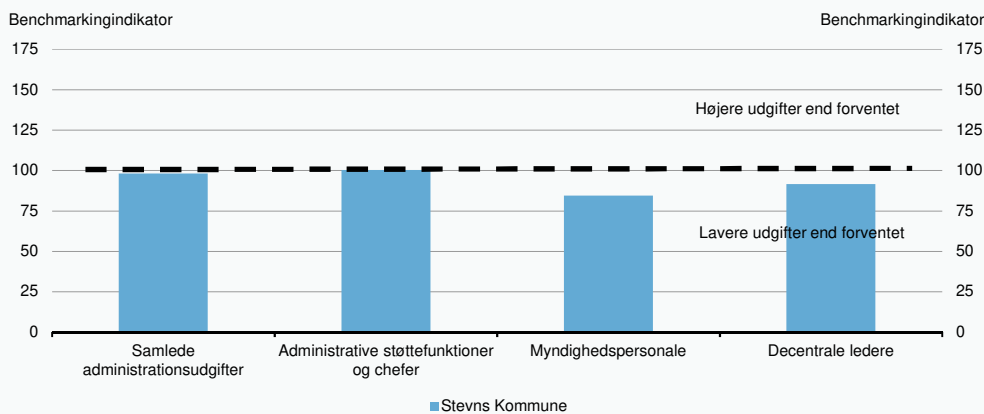
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

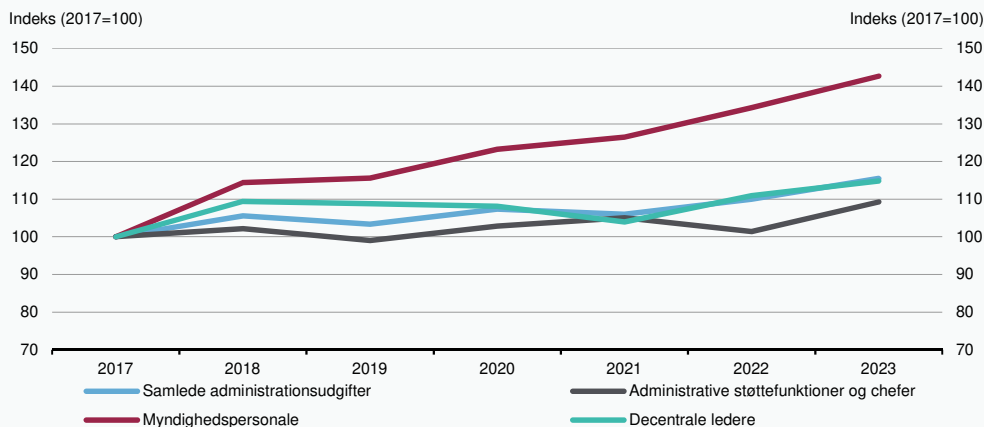
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

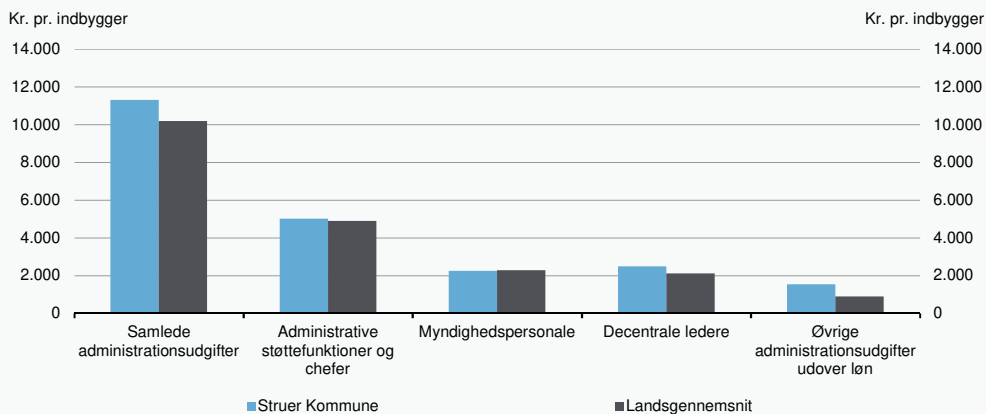
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

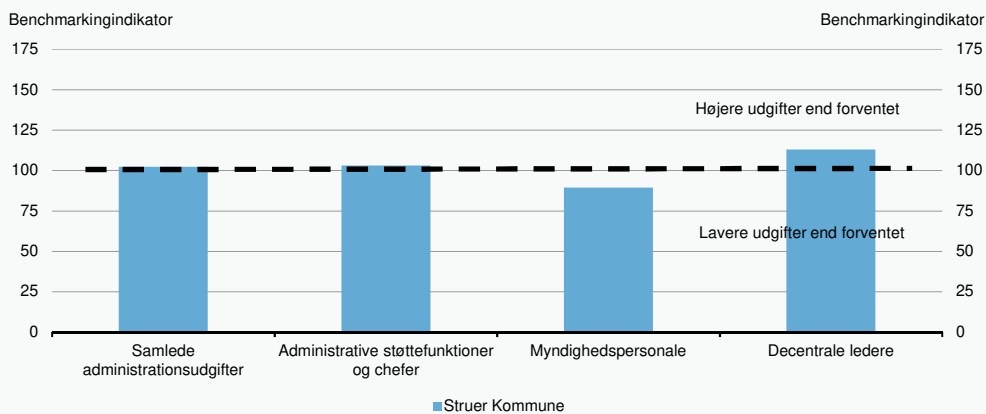
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

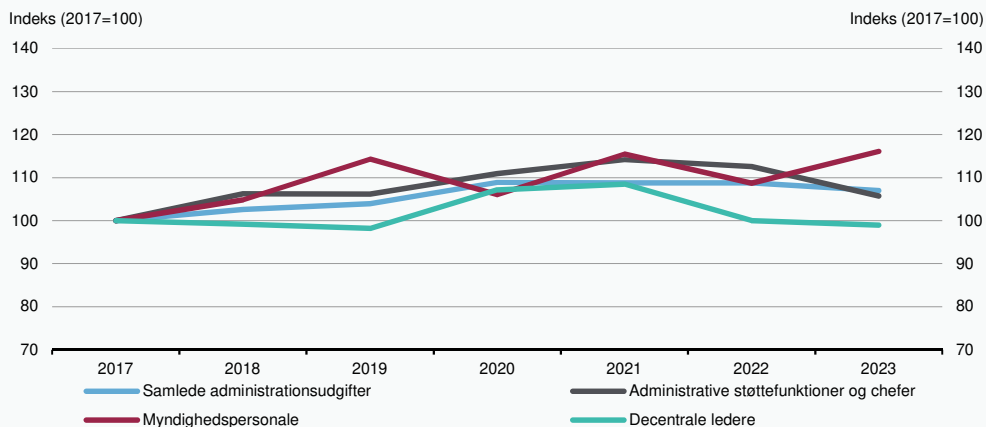
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

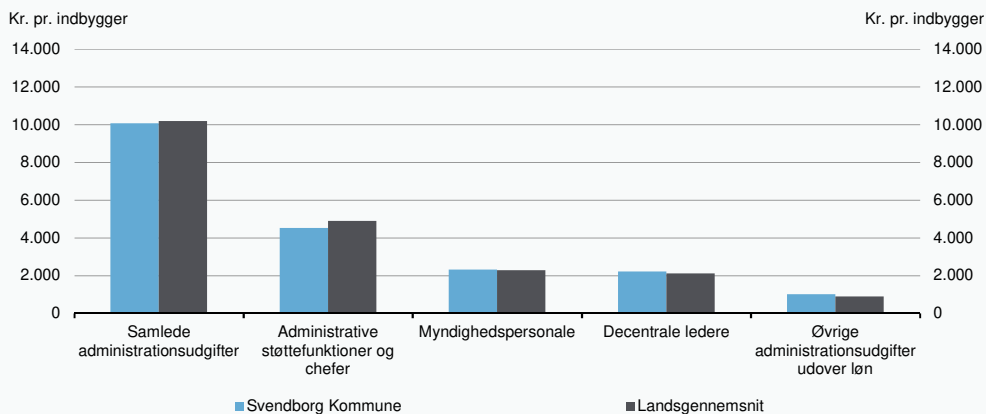
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

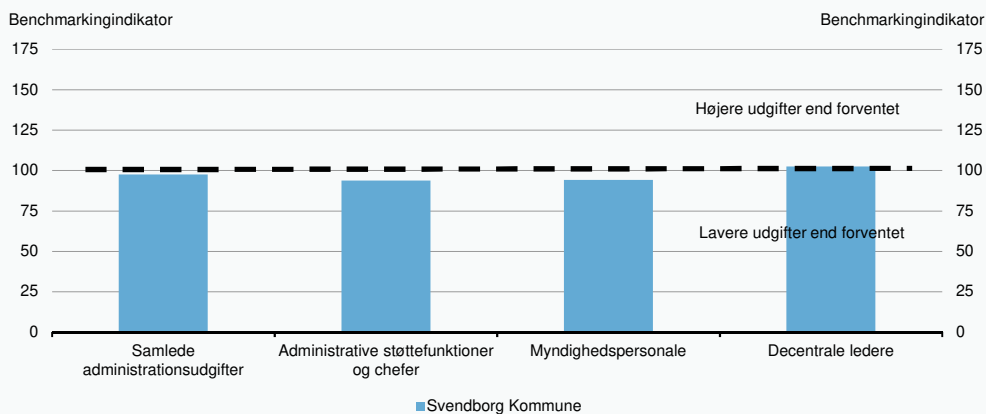
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

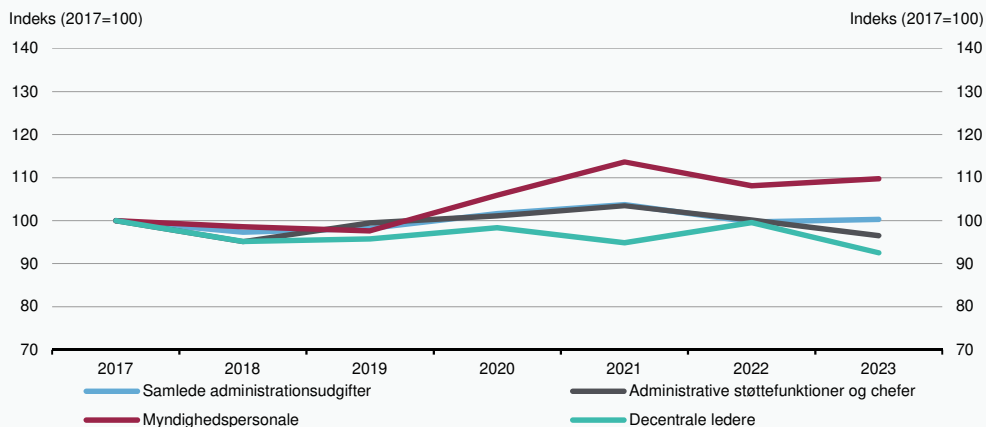
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

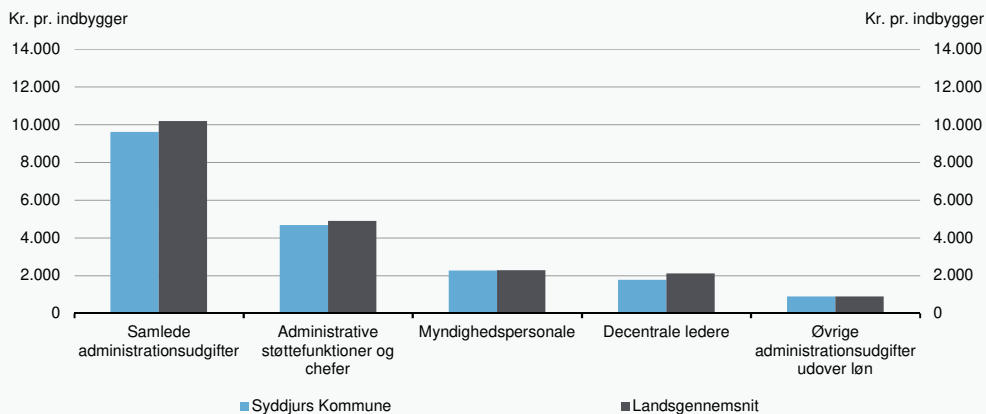
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

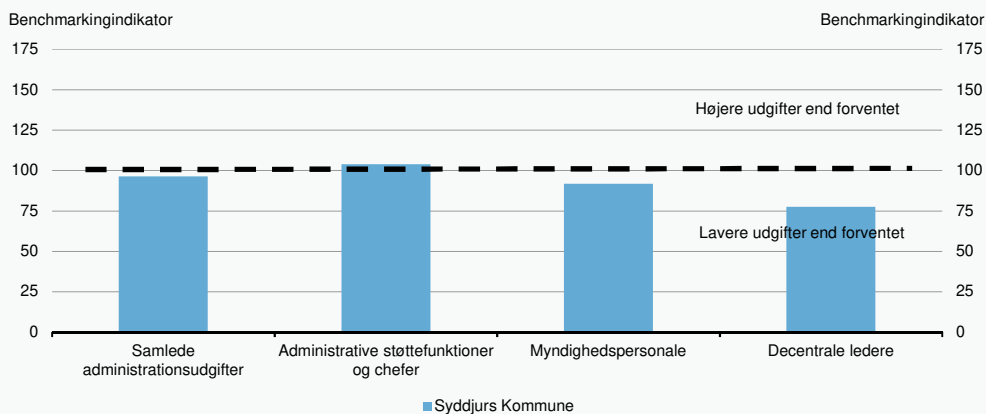
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

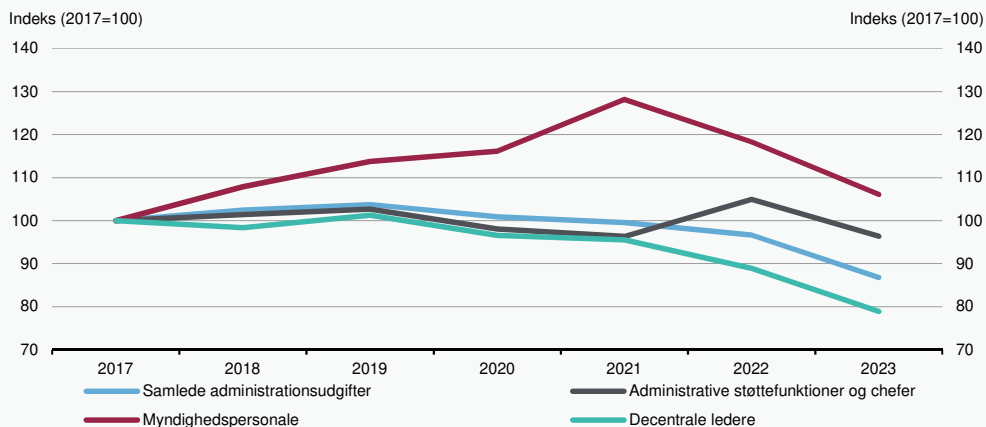
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

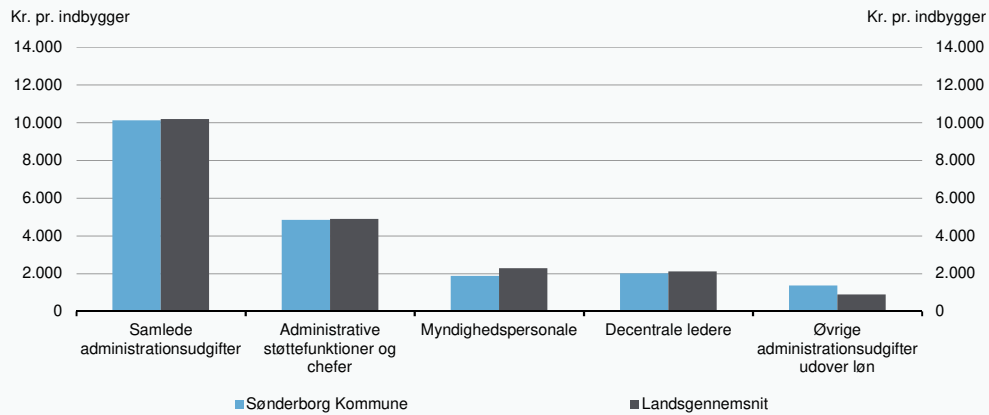
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

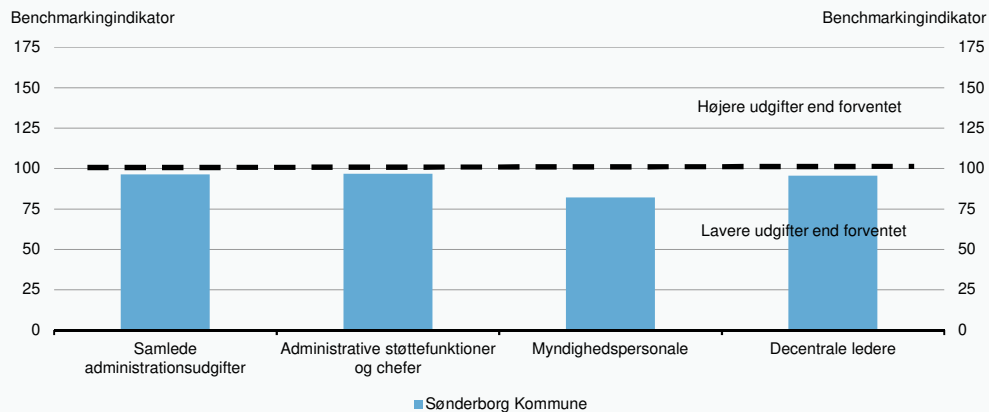
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

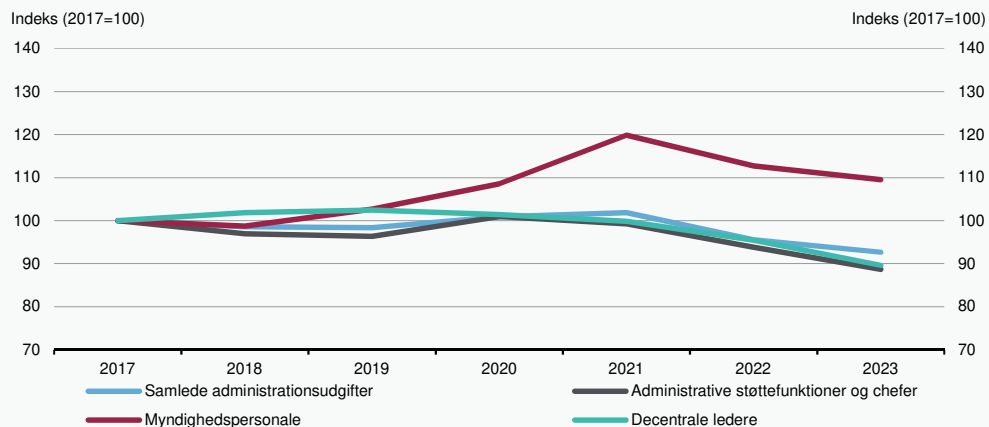
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

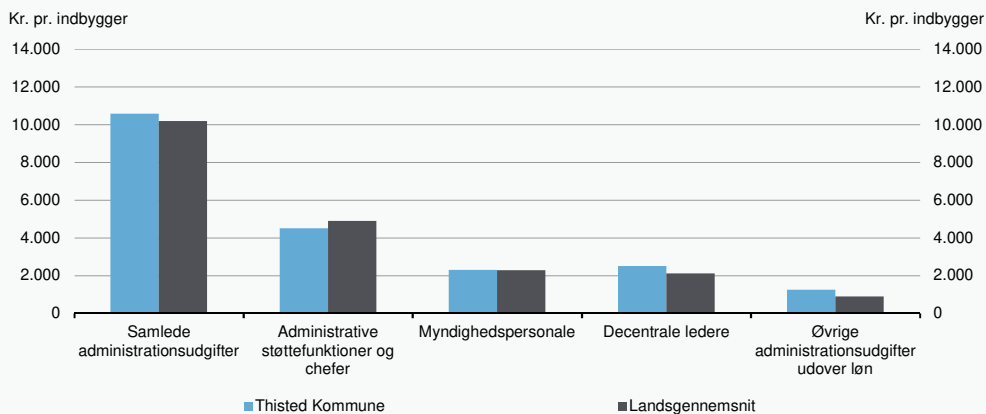
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

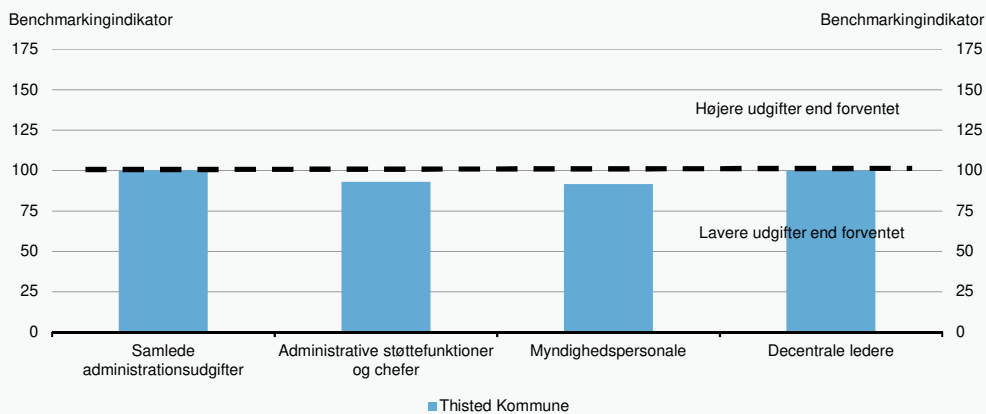
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

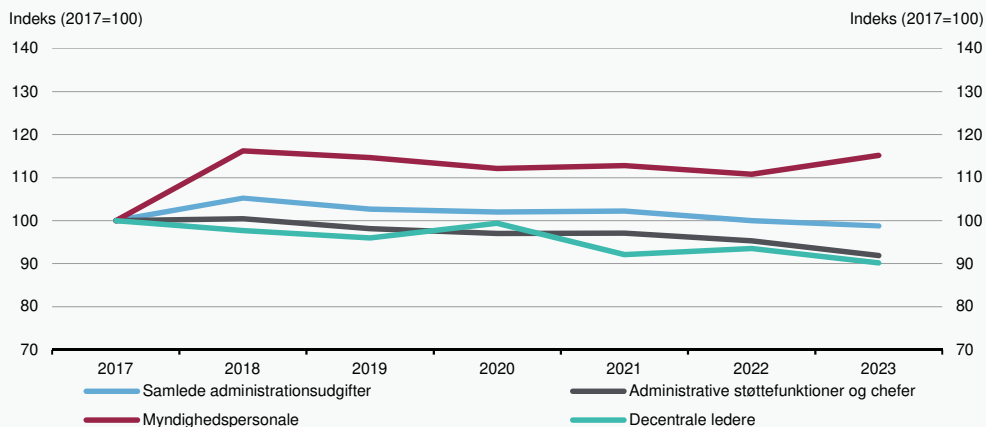
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

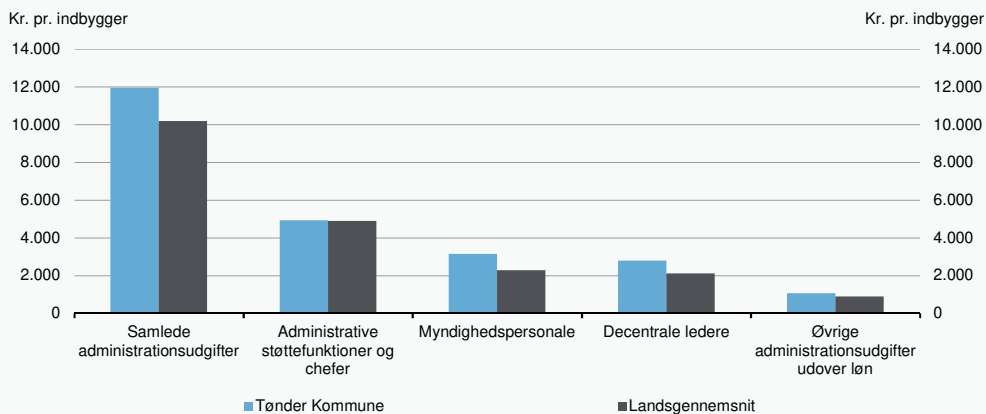
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

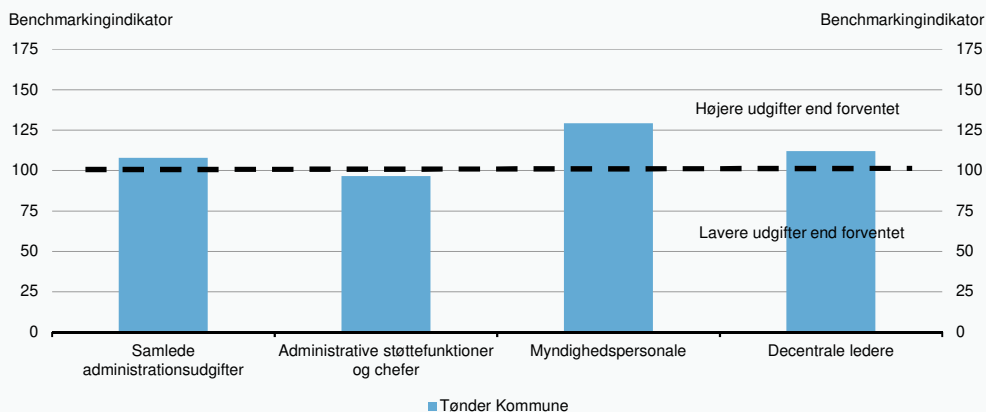
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

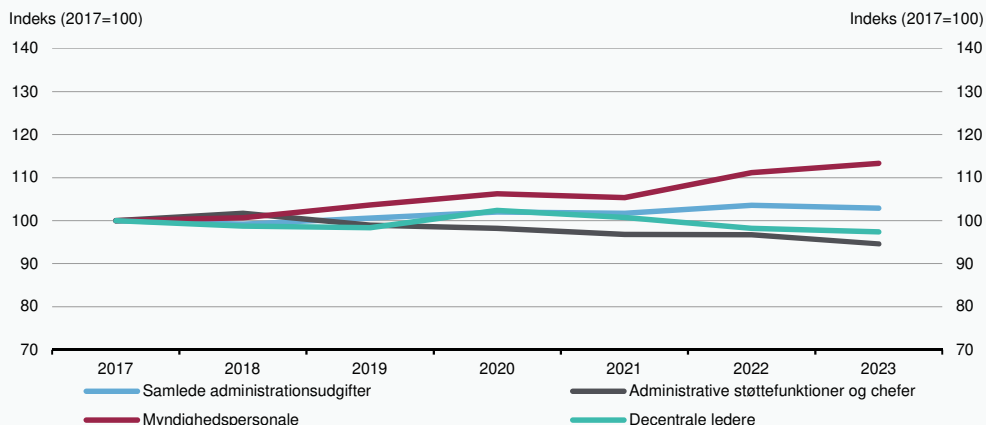
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

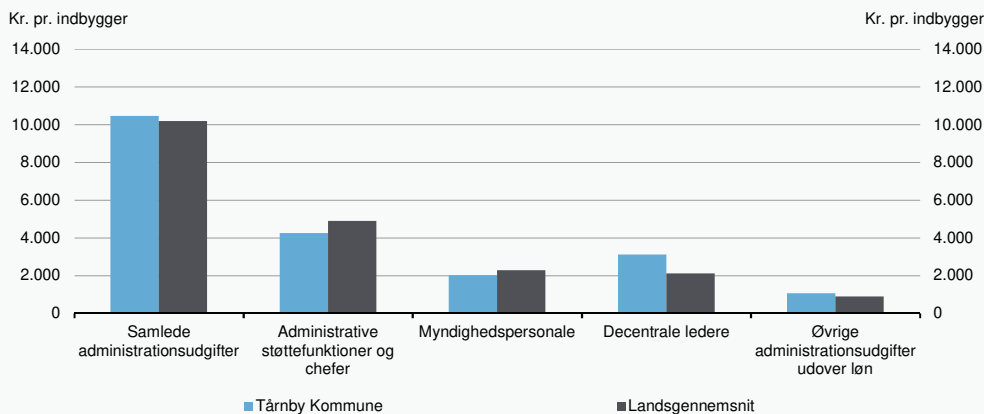
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

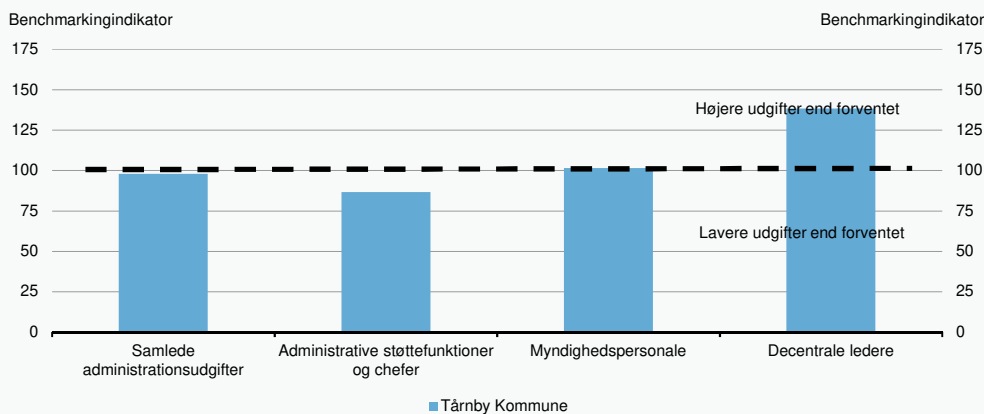
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

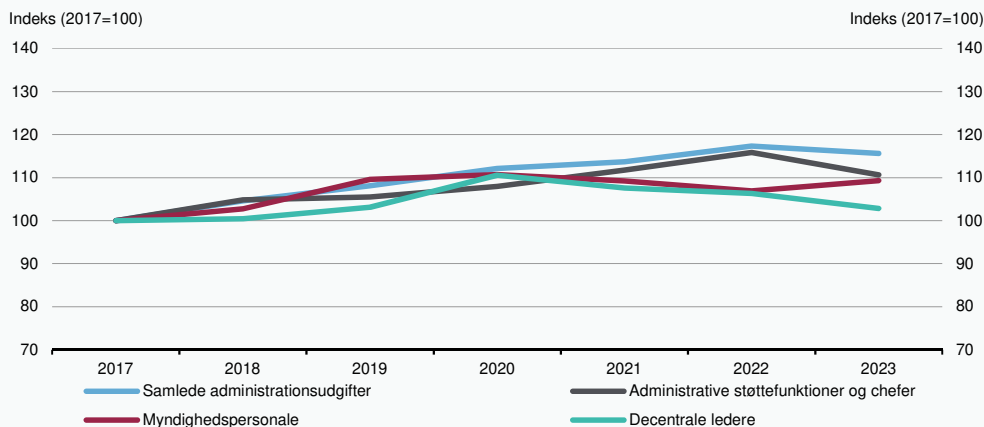
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

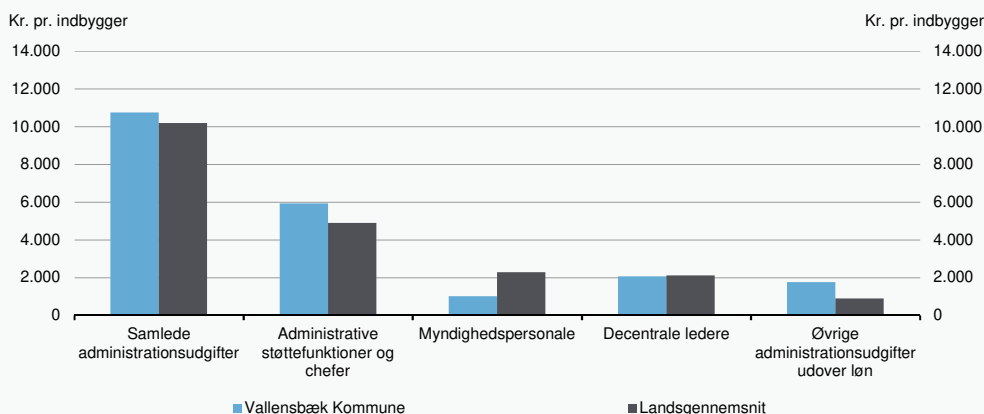
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

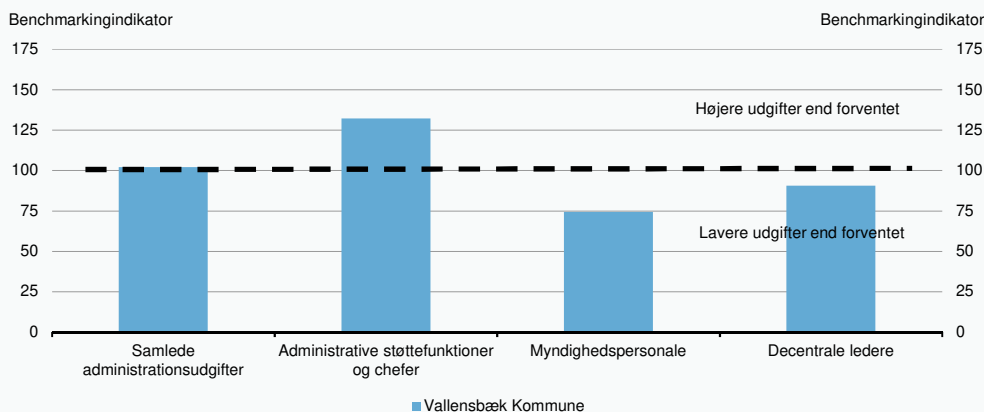
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

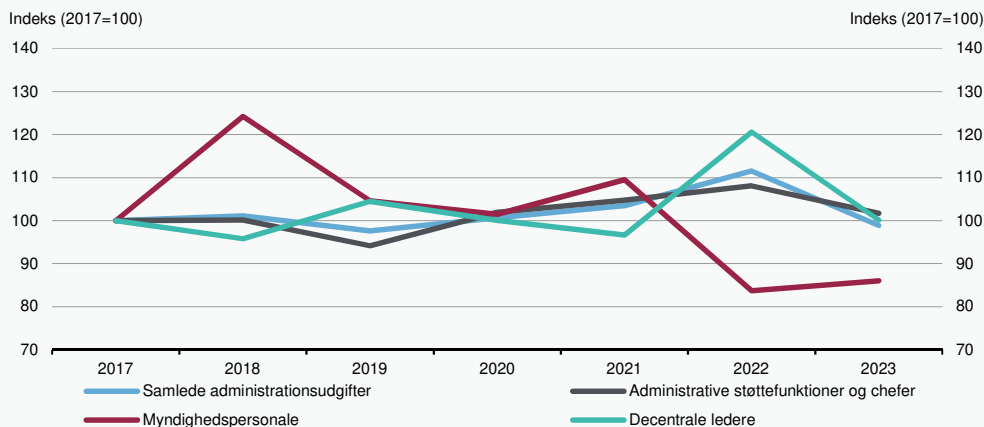
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

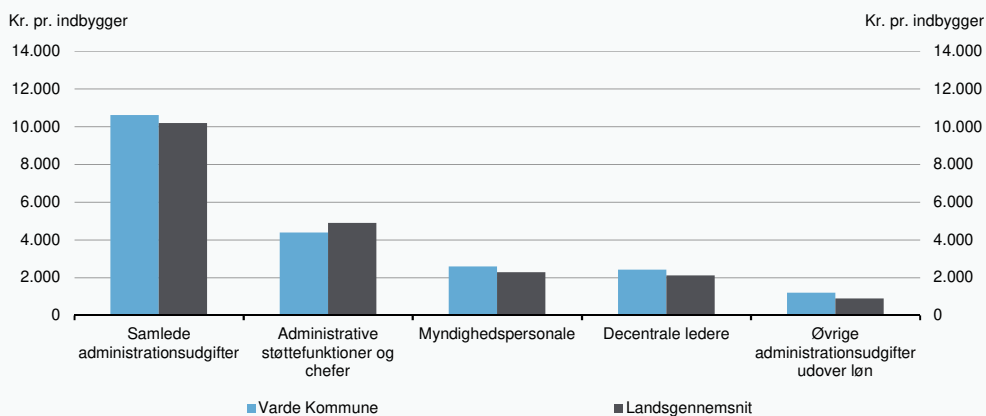
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

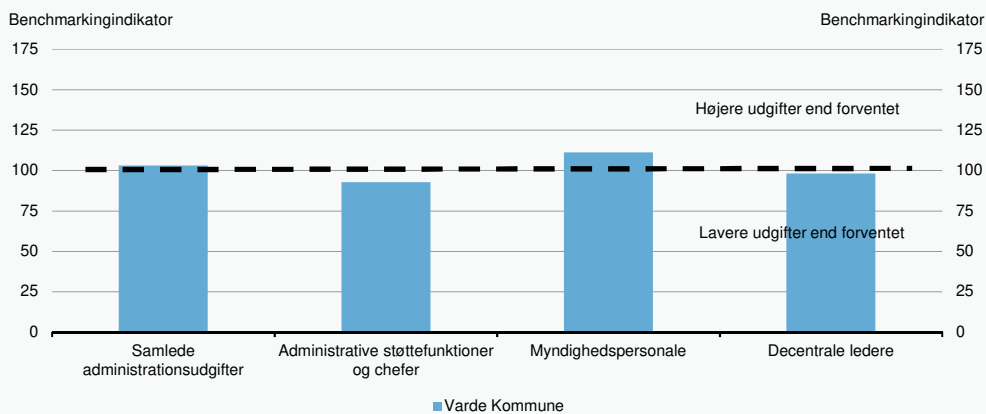
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

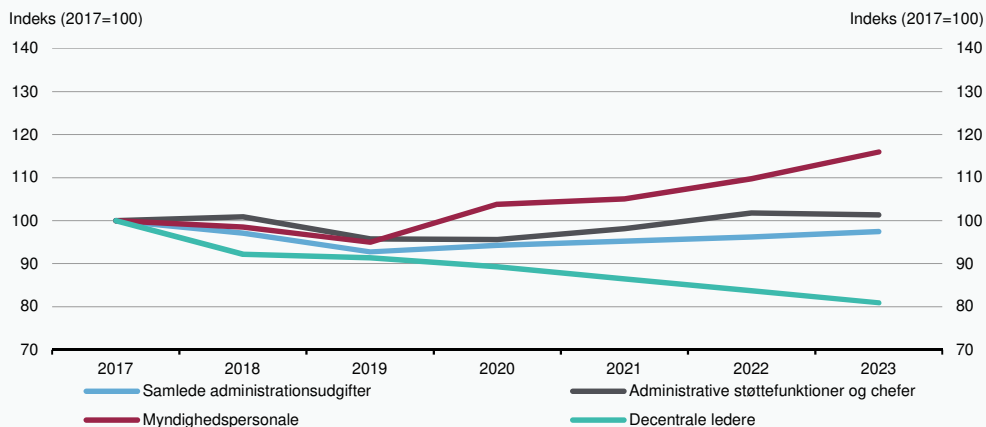
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

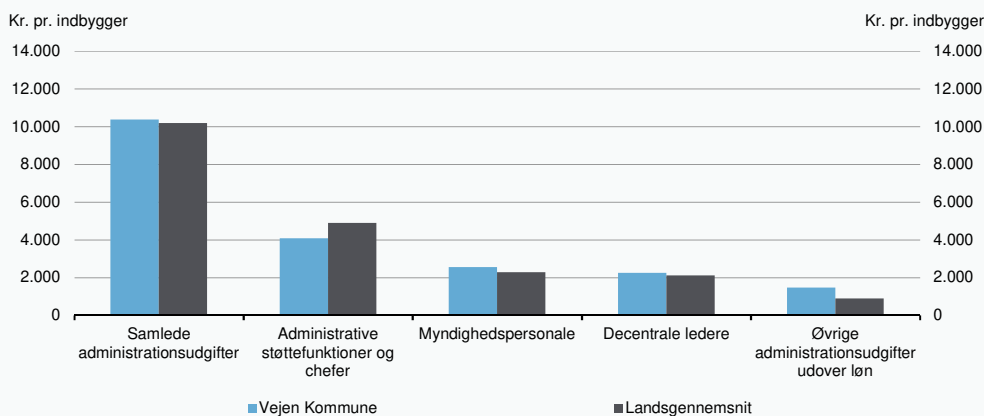
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

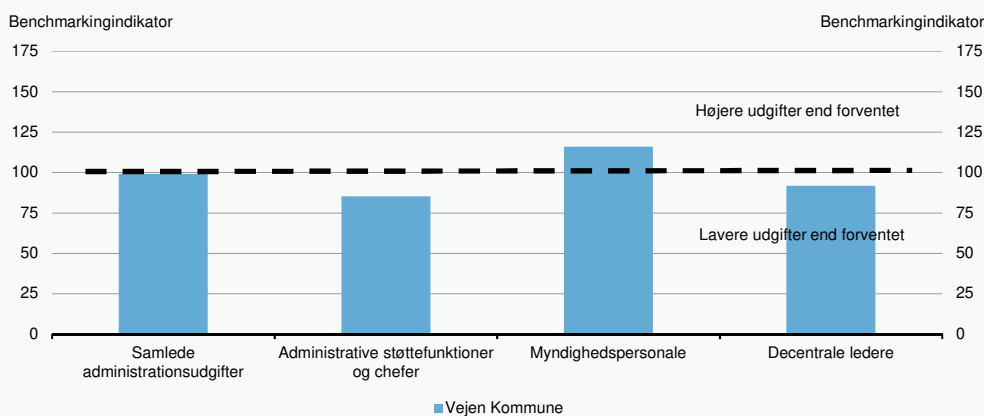
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

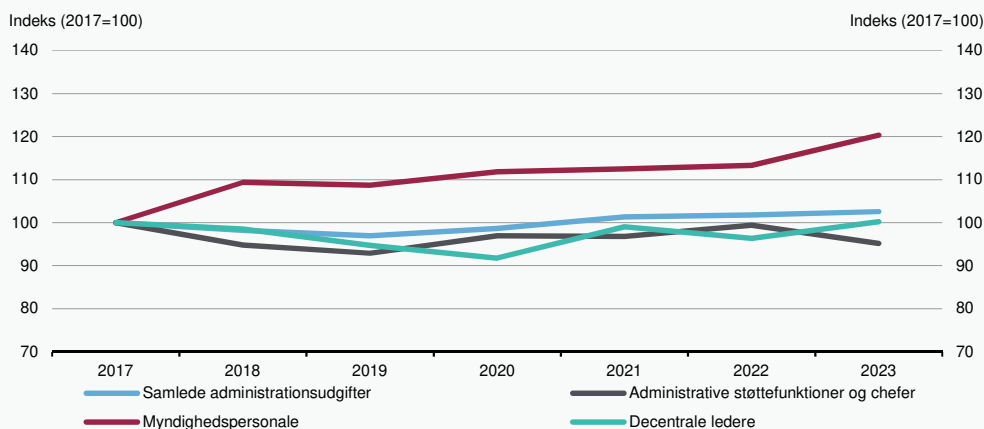
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

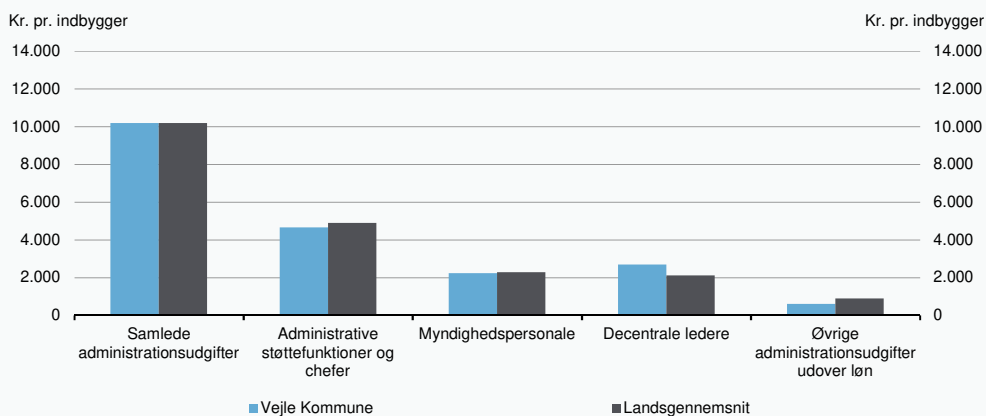
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

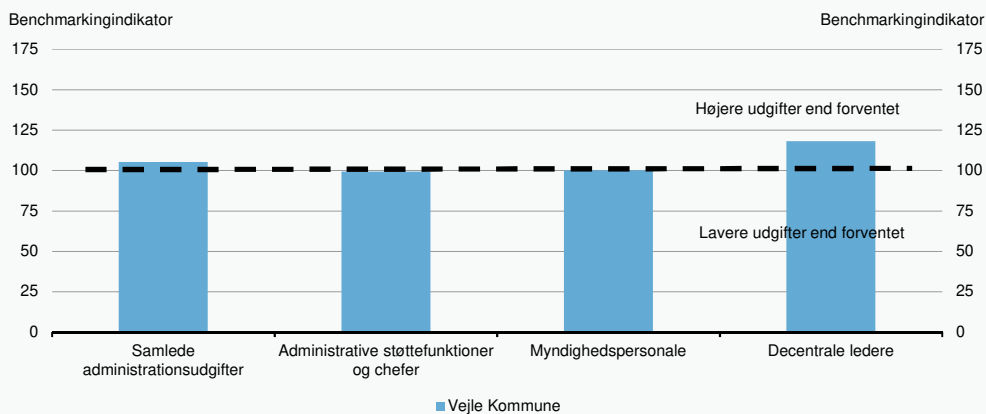
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

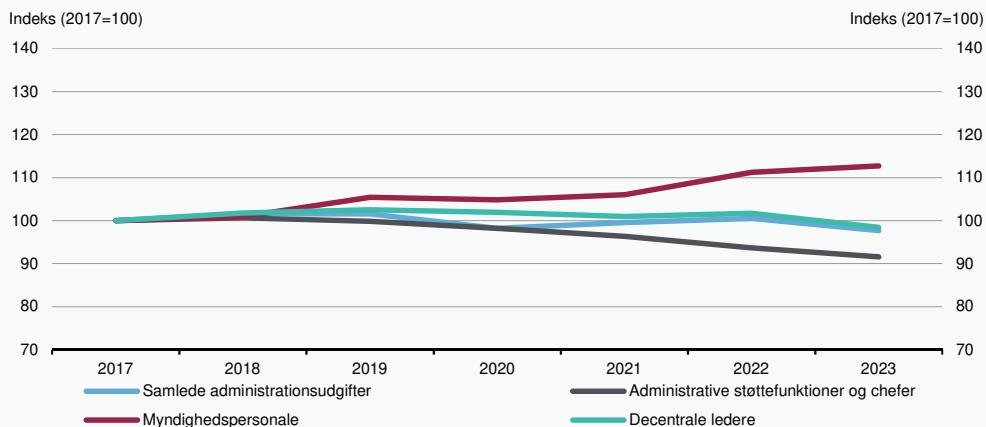
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

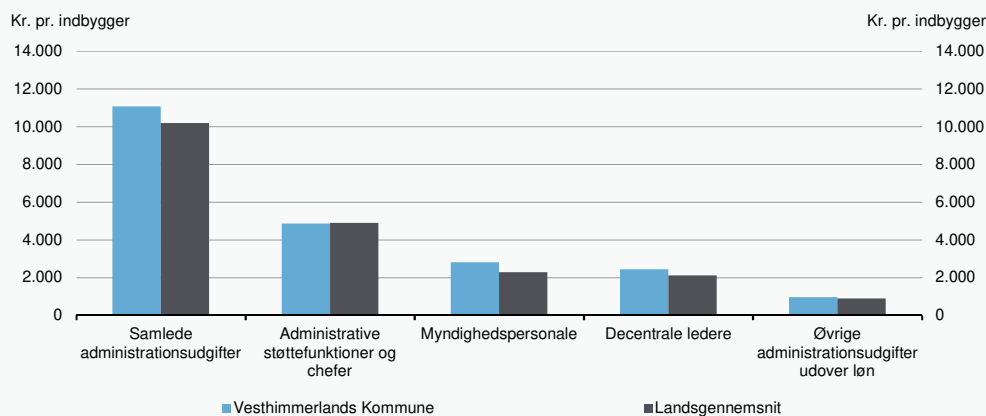
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

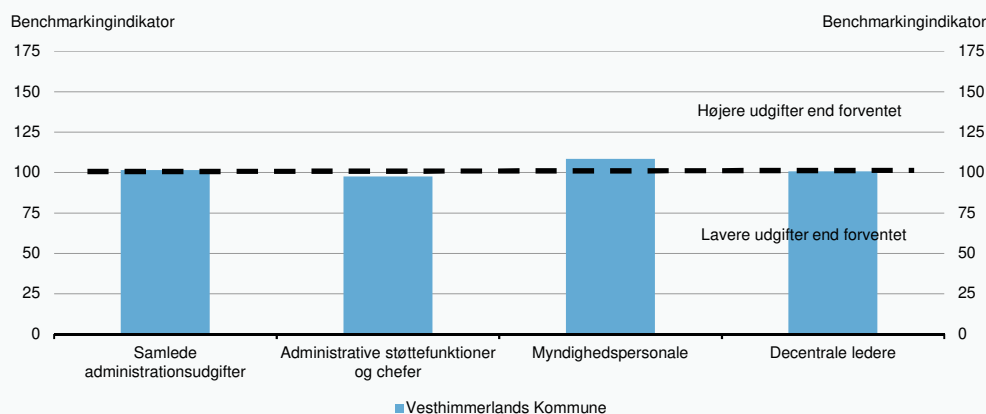


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

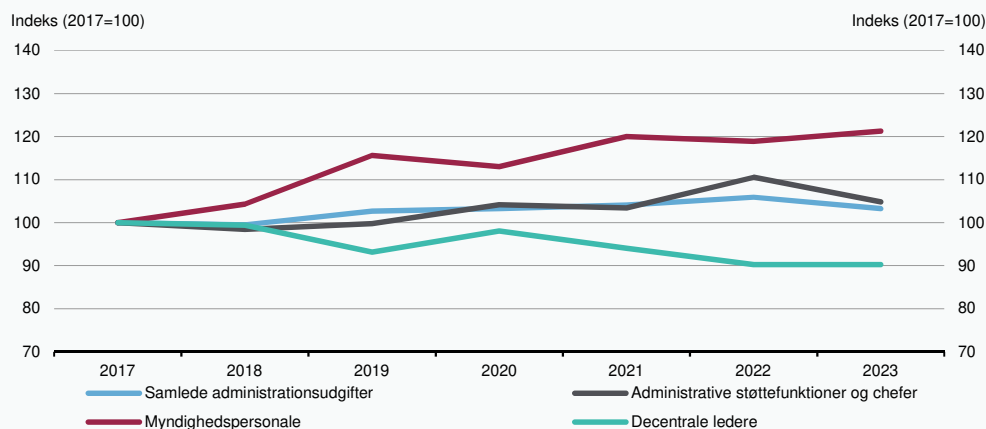


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

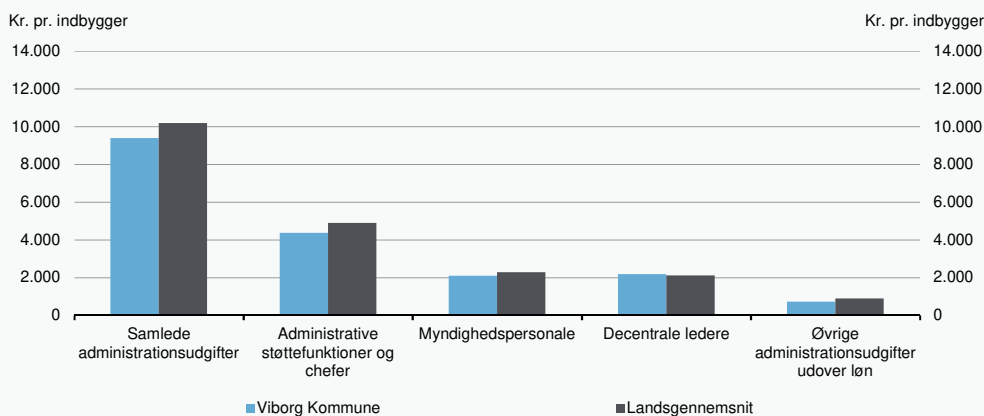
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

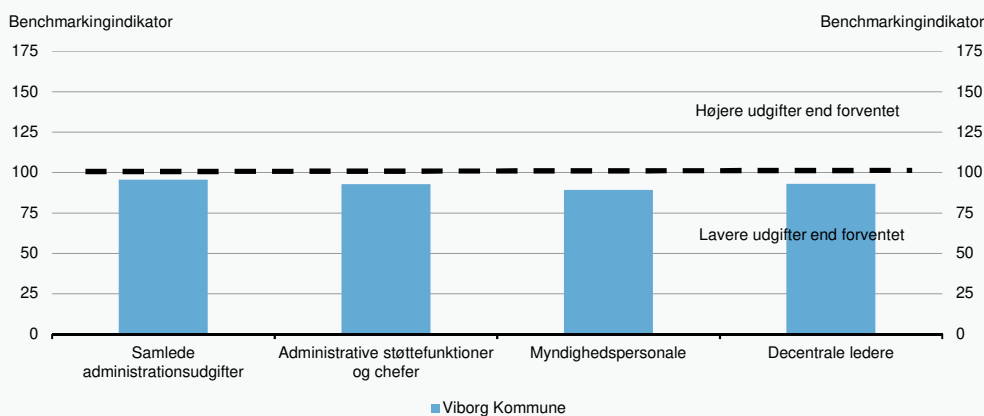


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

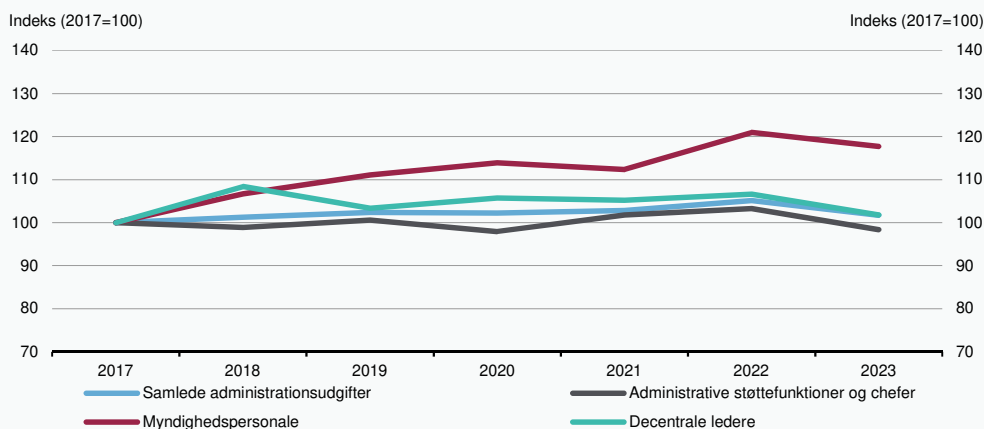


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

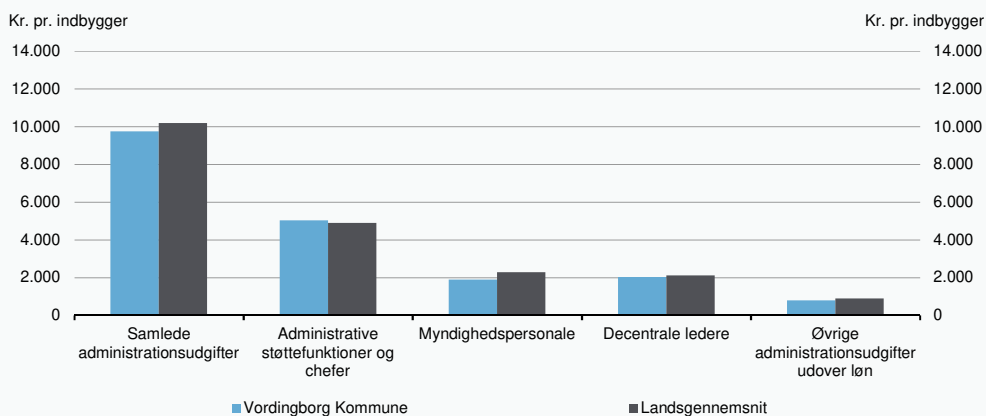
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

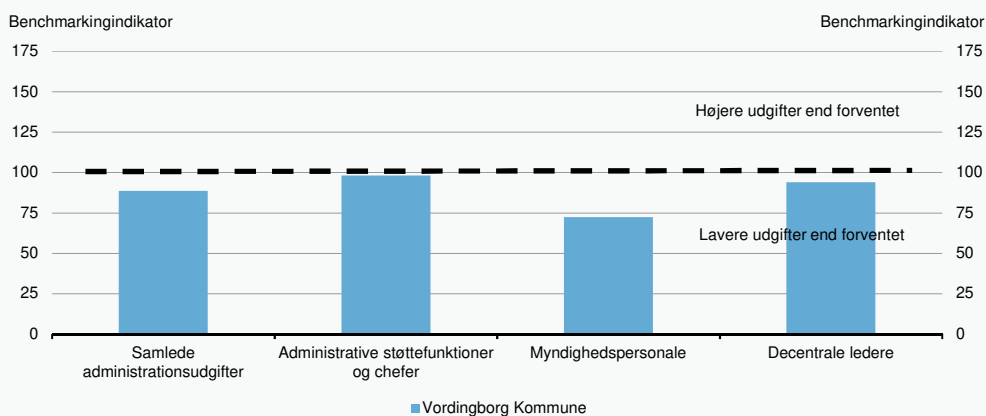
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

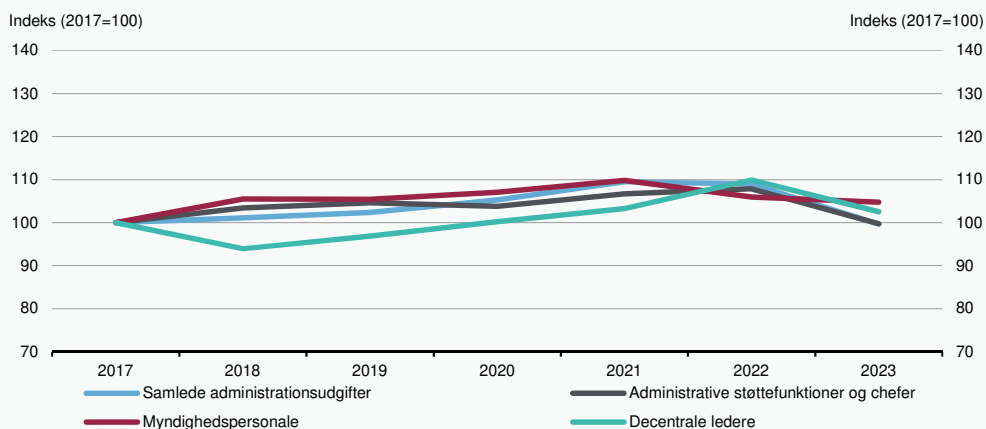
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

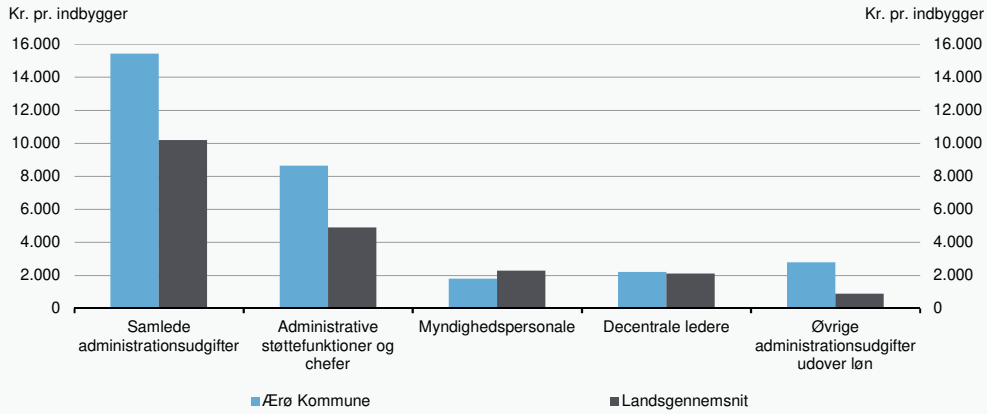
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

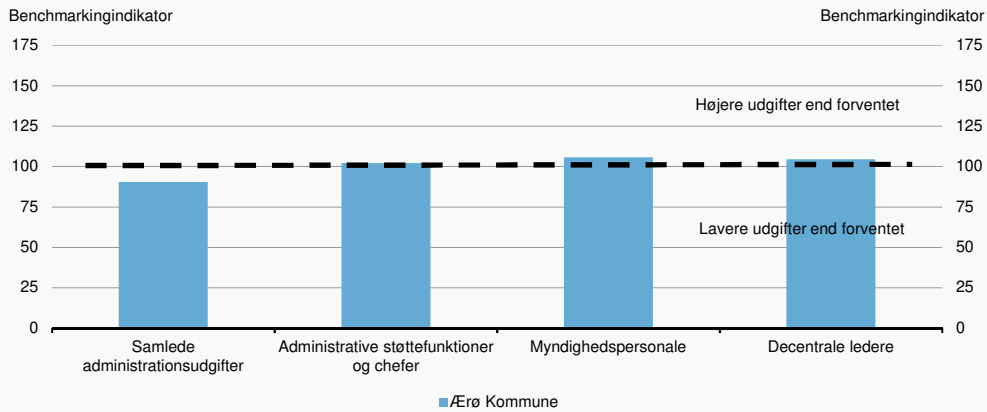
Udgifter til administration og ledelse 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

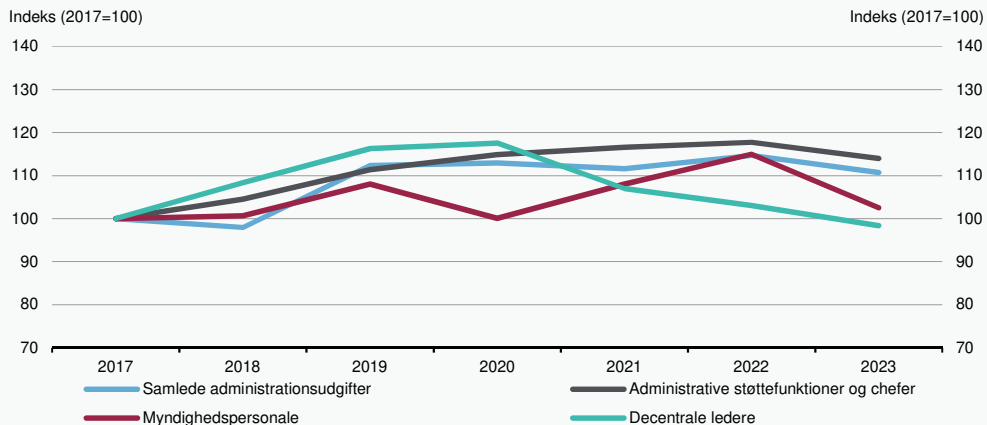
Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023



Anm.: Faste priser (2024-pl).
 Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

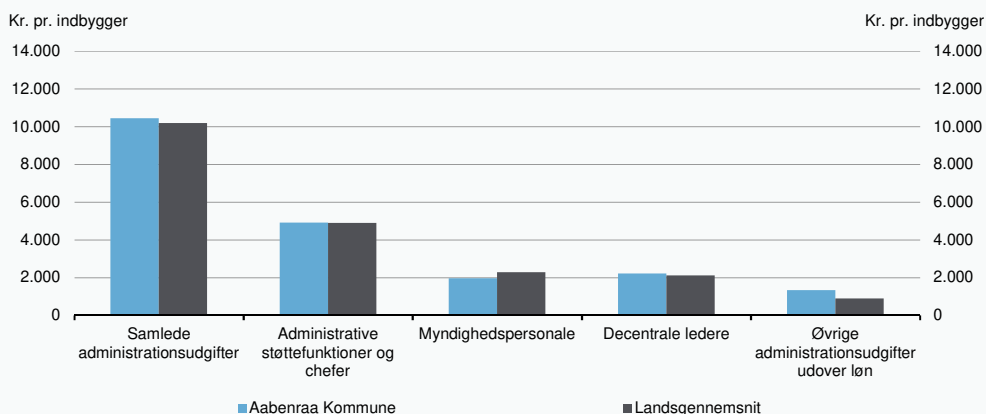
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

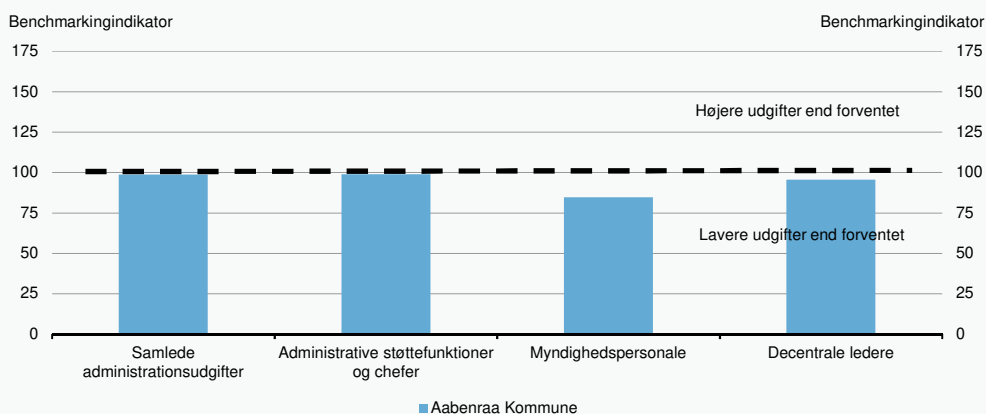


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

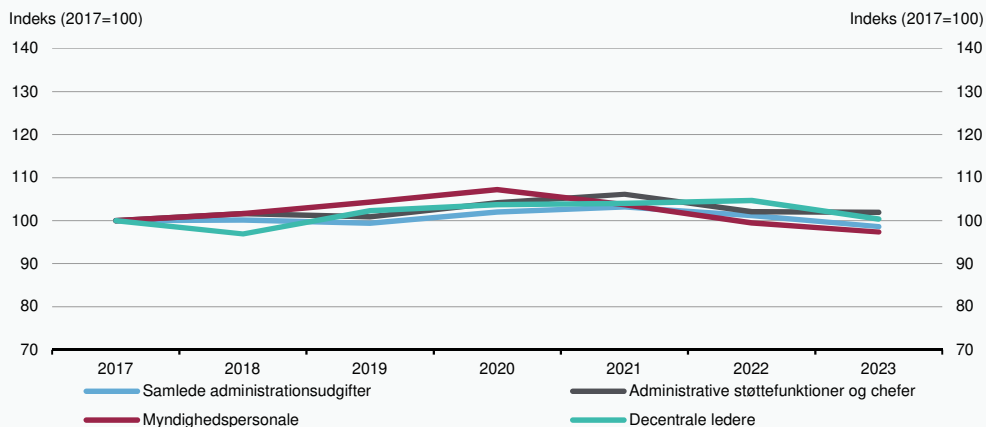


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

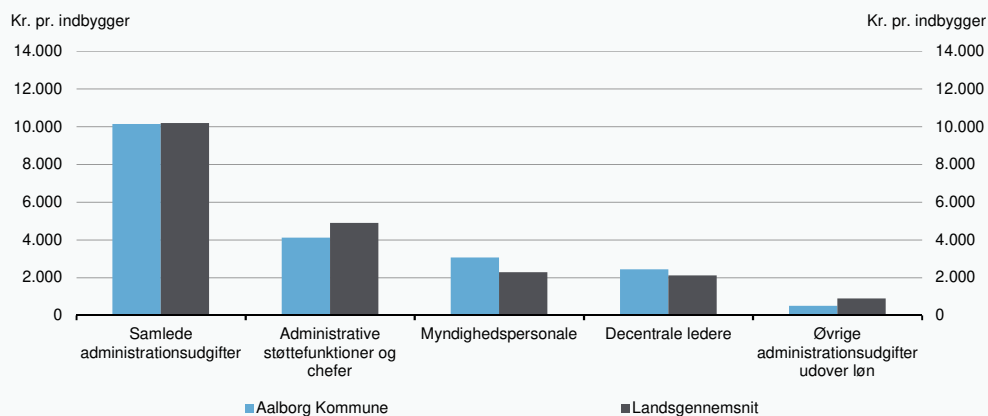
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

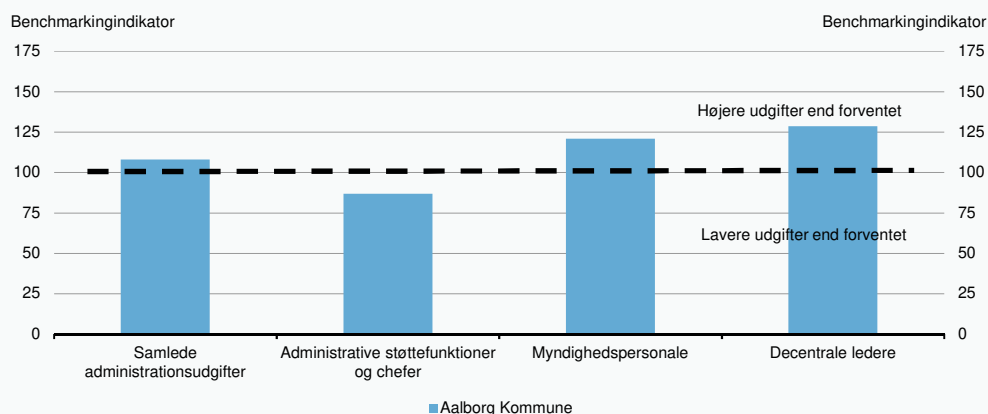


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

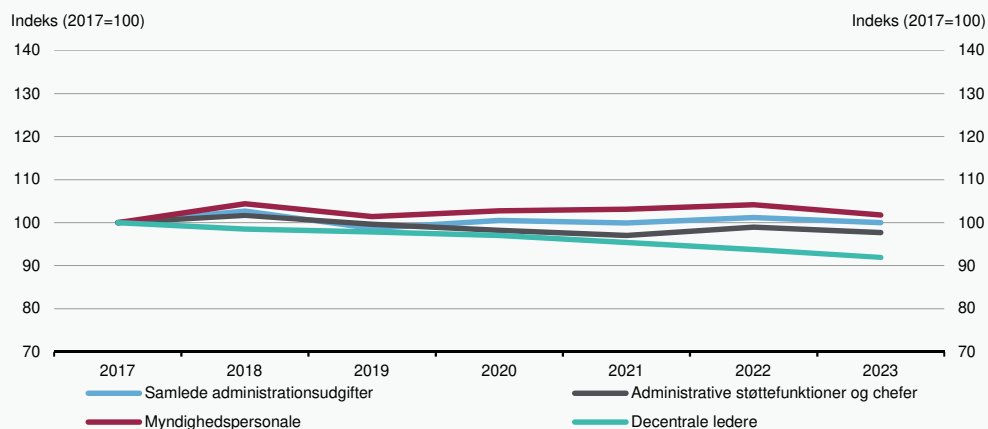


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

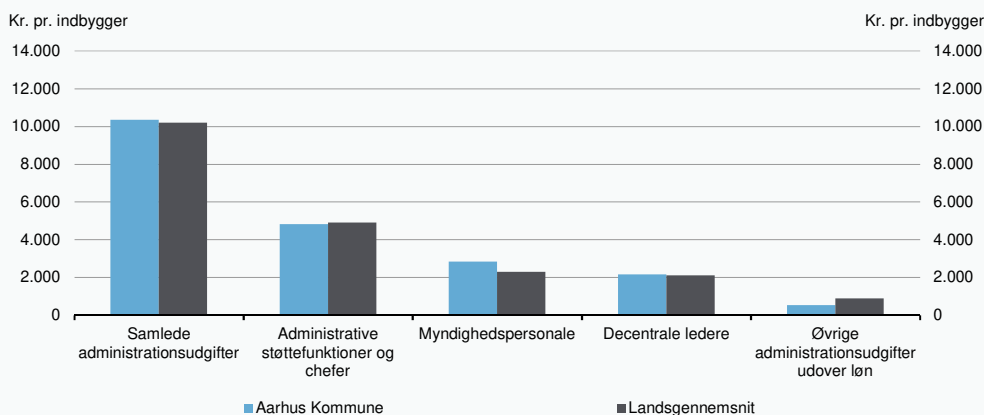
Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL). Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 1

Udgifter til administration og ledelse 2023

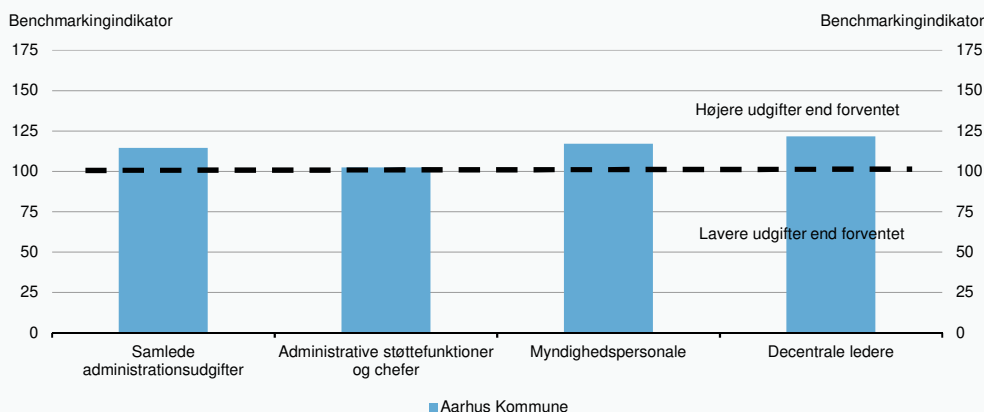


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 2

Kommunens benchmarkingindikatorer for udgifter til administration og ledelse i 2023

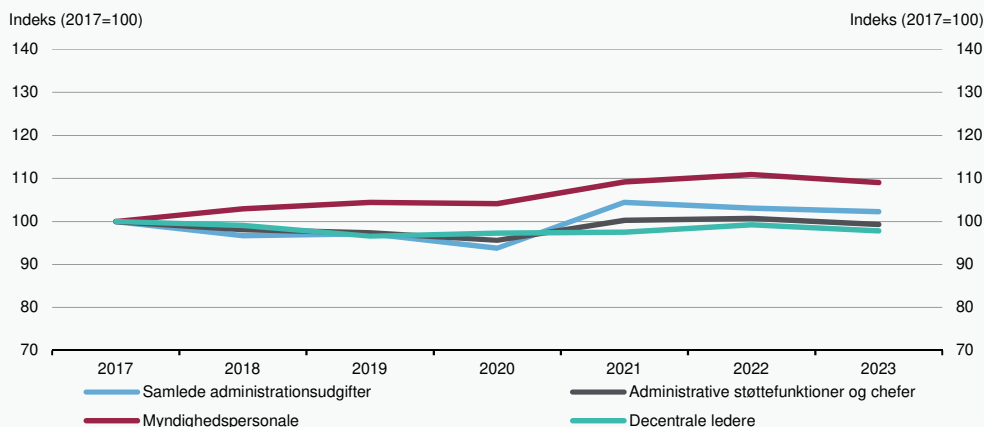


Anm.: Faste priser (2024-pl).

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Figur 3

Indekseret udvikling i administrationsudgifter pr. indbygger fra 2017 til 2023



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger.

Bilag 2: Kommunespecifikke nøgletal

Kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2023



Indenrigs- og
Sundhedsministeriets

BENCHMARKINGENHED

Publikationen kan hentes på hjemmesiden for
Indenrigs- og Sundhedsministeriets Benchmarkingenhed:
www.benchmark.dk

Henvendelse om publikationen kan ske til kontaktpersonen
på analysen, som fremgår af hjemmesiden.

ISSN 2794-7580

Indhold

Læsevejledning	3
Tabel 1: Samlede administrationsudgifter.....	5
Tabel 2: Administrative støttefunktioner og chefer	7
Tabel 3: Myndighedspersonale	9
Tabel 4: Decentrale ledere.....	11
Tabel 5: Øvrige administrationsudgifter udover løn.....	13

Læsevejledning

I det følgende præsenteres fem tabeller med kommunespecifikke nøgletal. Generelt er tallene i dette bilag afgrænset på samme måde som nøgletallene i analysenotatet. I bilag 3: "Metode" er afgrænsninger og definitioner beskrevet.

De fem tabeller i dette bilag viser nøgletal for henholdsvis kommunernes samlede administrationsudgifter og for de fire administrationstyper: Administrative støttefunktioner og chefer, myndigheds-personale, decentrale ledere og øvrige administrationsudgifter udover løn. Det er de samme nøgletal, der går på tværs af tabellerne. Alle beløb er i kr. pr. indbygger og er i faste 2024-priser. Enkelte celler i tabellerne er tomme af diskretionshensyn.

Nøgletal 1: Udgifter i 2017

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2017 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

Nøgletal 2: Udgifter i 2018

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2018 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

Nøgletal 3: Udgifter i 2019

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2019 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

Nøgletal 4: Udgifter i 2020

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2020 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

Nøgletal 5: Udgifter i 2021

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2021 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

Nøgletal 6: Udgifter i 2022

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2022 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

Nøgletal 7: Udgifter i 2023

Nøgletallet viser kommunernes udgifter i 2023 til den administrationstype, som tabellen vedrører.

Nøgletal 8: Procentvis ændring fra 2022 til 2023

Nøgletallet viser, hvordan kommunernes udgifter har ændret sig i procent fra 2022 til 2023 til den administrationstype, som tabellen vedrører. Nøgletal 8 er dermed beregnet på baggrund af nøgletal 6 og nøgletal 7.

Nøgletal 9: Forventet udgiftsniveau ud fra rammevilkår 2023

Nøgletallet viser kommunens forventede udgiftsniveau ud fra rammevilkår i 2023 til den administrationstype, som tabellen vedrører. Det forventede niveau er beregnet på baggrund af en regressionsmodel. Regressionsmodellen for den enkelte administrationstype kan findes i bilag 3: "Metode". Der er ikke beregnet et forventet niveau for de øvrige administrationsudgifter udover løn.

Nøgletal 10: Benchmarkingindikator for 2023

Nøgletallet viser benchmarkingindikatoren for 2023 for den administrationstype, som tabellen vedrører. Benchmarkingindikatoren viser forholdet mellem kommunens udgifter holdt op imod det niveau, man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. En benchmarkingindikator lavere end 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er lavere, end de forventede admini-

strationsudgifter – og hvor meget lavere i procent. En benchmarkingindikator på 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er ligeså store, som de forventede administrationsudgifter. En benchmarkingindikator større end 100 viser, at kommunens administrationsudgifter er højere, end de forventede administrationsudgifter – og hvor meget højere i procent.

I metodebilaget er etableringen af benchmarkingindikatoren sammen med opmærksomhedspunkter ved benchmarkingen beskrevet nærmere. Der er ikke beregnet en benchmarkingindikator for de øvrige administrationsudgifter udover løn.

Særligt om fortolkning af benchmarkingindikatorer over tid

I nærværende analysenotat er der etableret en benchmarkingindikator baseret på udgiftstal for 2023. Der er også beregnet benchmarkingindikatorer i de tidligere analyser om kommunernes udgifter til administration og ledelse, vi har udgivet. Hvis man sammenligner benchmarkingindikatorerne over tid på tværs af analyserne, bør man være opmærksom på, hvordan benchmarkingindikatorerne og ændringen i disse over tid skal fortolkes. Læs mere om dette i bilag 3: "Metode".

Tabel 1: Samlede administrationsudgifter

Tabel 1										
Samlede administrationsudgifter i kr. pr. indbygger										
Kommune	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Procentvis ændring fra 2022 til 2023	Forventet 2023*	Benchmarkingindikator 2023
Albertslund	13.716	13.071	13.681	13.535	14.250	13.632	13.337	-2,2	12.355	108
Allerød	9.908	9.764	9.662	10.089	9.940	10.364	9.956	-3,9	9.398	106
Assens	10.061	9.559	9.092	9.349	9.691	9.916	9.961	0,5	10.630	94
Ballerup	13.504	13.340	13.336	13.579	13.000	12.598	12.586	-0,1	11.164	113
Billund	10.913	10.805	11.657	11.633	11.645	11.644	11.698	0,5	10.877	108
Bornholm	11.483	11.907	11.198	11.360	12.417	12.464	12.181	-2,3	10.721	114
Brøndby	11.916	12.136	12.899	13.515	13.218	13.529	13.157	-2,7	12.469	106
Brønderslev	10.312	10.060	9.768	10.505	10.791	10.950	10.784	-1,5	10.535	102
Dragør	11.537	12.203	11.494	11.499	11.506	11.111	10.893	-2,0	10.051	108
Egedal	9.853	10.263	10.630	11.103	11.035	10.600	10.205	-3,7	9.351	109
Esbjerg	9.774	9.887	9.607	9.508	9.856	9.887	9.691	-2,0	10.126	96
Fanø	14.514	14.769	15.070	14.136	15.529	16.775	15.325	-8,6	16.581	92
Favrskov	9.213	9.298	9.254	9.416	9.579	9.528	9.421	-1,1	9.497	99
Faxe	9.605	9.545	9.544	10.077	10.291	10.658	9.954	-6,6	10.632	94
Fredensborg	10.648	11.043	10.663	10.843	10.914	11.044	10.529	-4,7	10.277	102
Fredericia	11.376	11.090	10.665	10.644	11.248	11.271	10.864	-3,6	11.021	99
Frederiksberg	8.787	8.962	9.117	9.558	9.264	9.287	9.497	2,3	9.247	103
Frederikshavn	10.093	10.456	10.212	10.377	10.795	10.602	10.048	-5,2	10.607	95
Frederikssund	10.615	9.591	9.448	10.176	10.297	10.376	10.163	-2,1	10.143	100
Furesø	9.753	9.526	9.735	9.943	10.506	10.087	9.968	-1,2	9.759	102
Faaborg-Midtfyn	10.034	9.710	9.518	10.202	10.323	10.080	10.238	1,6	10.343	99
Gentofte	9.711	10.075	10.218	10.201	10.432	10.708	10.828	1,1	9.132	119
Gladsaxe	10.962	10.925	11.025	11.510	11.640	11.422	10.926	-4,3	10.411	105
Glostrup	13.432	13.308	13.353	13.380	13.034	12.892	12.955	0,5	11.361	114
Greve	9.845	9.522	8.701	9.131	9.222	9.141	8.892	-2,7	10.085	88
Gribskov	9.358	9.410	8.729	8.841	9.138	9.100	9.137	0,4	10.127	90
Guldborgsund	10.436	10.343	10.213	10.164	10.868	10.891	10.862	-0,3	11.215	97
Haderslev	10.551	10.974	10.579	10.616	11.179	11.303	11.121	-1,6	10.796	103
Halsnæs	11.778	11.159	9.998	10.359	10.852	10.878	10.979	0,9	10.752	102
Hedensted	10.136	10.311	10.120	10.256	10.410	10.199	10.226	0,3	9.857	104
Helsingør	11.913	11.401	11.380	11.214	11.197	11.215	10.690	-4,7	10.314	104
Herlev	11.681	11.856	11.247	11.851	11.175	11.947	11.724	-1,9	11.440	102
Herning	8.443	8.216	8.353	8.403	8.511	8.584	8.339	-2,9	9.761	85
Hillerød	10.038	10.144	10.161	10.612	10.316	10.191	9.835	-3,5	9.687	102
Hjørring	9.752	9.795	10.145	10.208	10.301	10.363	10.076	-2,8	10.284	98
Holbæk	7.394	8.026	8.380	8.323	8.622	8.185	7.966	-2,7	10.368	77
Holstebro	9.189	9.300	8.747	9.092	8.984	9.231	9.194	-0,4	9.972	92
Horsens	8.582	8.722	8.579	8.315	8.184	8.229	7.986	-2,9	9.910	81
Hvidovre	10.772	10.684	10.572	10.913	11.133	11.498	11.235	-2,3	10.888	103
Høje-Taastrup	11.559	11.575	11.663	11.295	11.445	11.046	10.633	-3,7	10.965	97
Hørsholm	10.270	10.442	9.780	10.154	10.312	9.555	9.170	-4,0	9.796	94
Ikast-Brande	9.930	9.702	9.316	9.211	9.263	9.653	9.064	-6,1	10.344	88
Ishøj	12.155	12.601	13.179	12.588	13.040	12.823	13.550	5,7	12.648	107
Jammerbugt	9.773	9.585	8.954	9.720	10.085	10.249	9.853	-3,9	10.454	94
Kalundborg	10.645	10.476	10.106	10.660	10.551	10.627	9.997	-5,9	11.166	90
Kerteminde	10.803	10.453	10.420	11.359	11.423	11.414	10.065	-11,8	10.806	93
Kolding	10.625	10.572	10.470	10.178	10.686	10.587	10.552	-0,3	9.941	106
København	10.379	10.073	9.759	10.260	10.332	10.197	10.301	1,0	8.939	115
Køge	10.439	10.399	9.926	10.183	10.676	10.403	10.038	-3,5	10.323	97

Kommune	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Procentvis ændring fra 2022 til 2023	Forventet 2023*	Benchmarkindikator 2023
Langeland	12.113	12.340	12.017	12.408	11.862	12.079	12.139	0,5	12.067	101
Lejre	10.595	10.322	10.228	9.644	10.155	10.129	10.201	0,7	9.935	103
Lemvig	10.844	10.941	11.175	11.203	11.496	11.875	11.163	-6,0	10.734	104
Lolland	9.097	9.997	10.313	10.889	10.731	10.854	10.531	-3,0	12.333	85
Lyngby-Taarbæk	10.518	10.715	10.637	10.533	10.582	10.769	10.509	-2,4	9.531	110
Læsø	18.137	20.669	20.098	24.911	25.752	26.494	25.137	-5,1	18.327	137
Mariagerfjord	10.433	10.209	9.775	10.139	10.480	10.972	10.696	-2,5	10.515	102
Middelfart	8.517	8.523	8.371	8.896	9.170	9.178	8.828	-3,8	10.155	87
Morsø	10.787	11.478	11.520	11.420	11.648	11.863	11.989	1,1	11.289	106
Norddjurs	11.100	10.605	10.125	10.904	11.238	11.489	11.351	-1,2	11.006	103
Nordfyns	9.220	9.245	9.430	9.697	10.137	9.825	10.255	4,4	10.826	95
Nyborg	10.337	10.278	10.344	10.750	11.271	11.587	11.205	-3,3	11.034	102
Næstved	9.664	9.792	9.312	9.286	9.620	9.649	8.792	-8,9	10.344	85
Odder	9.803	9.981	10.265	10.376	10.352	10.044	9.850	-1,9	10.359	95
Odense	10.160	10.189	9.572	9.728	9.998	10.013	9.715	-3,0	9.845	99
Odsherred	10.462	10.348	10.026	11.081	11.411	10.629	10.801	1,6	11.365	95
Randers	9.533	9.704	9.512	9.570	9.674	9.650	9.523	-1,3	10.344	92
Rebild	10.453	10.211	10.228	9.808	9.898	10.294	9.756	-5,2	9.911	98
Ringkøbing-Skjern	9.813	9.967	9.631	9.913	9.693	9.727	9.466	-2,7	10.086	94
Ringsted	10.694	10.653	10.633	10.746	10.916	10.941	10.649	-2,7	10.744	99
Roskilde	10.288	10.204	9.762	10.145	10.207	10.185	9.740	-4,4	9.416	103
Rudersdal	9.279	9.601	9.692	9.631	9.488	10.363	9.908	-4,4	9.228	107
Rødovre	12.040	12.295	12.255	12.463	12.335	12.118	11.763	-2,9	11.106	106
Samsø	20.646	18.499	19.090	19.993	20.347	21.467	21.271	-0,9	17.475	122
Silkeborg	9.122	9.084	9.144	9.055	9.112	8.535	8.327	-2,4	9.429	88
Skanderborg	9.943	10.070	9.865	9.932	10.035	9.800	9.571	-2,3	9.157	105
Skive	10.855	11.227	11.448	11.665	11.663	11.657	11.373	-2,4	10.607	107
Slagelse	10.330	10.536	10.761	10.804	11.013	10.434	10.212	-2,1	10.968	93
Solrød	10.217	10.403	10.216	10.236	10.564	11.158	10.756	-3,6	9.822	110
Sorø	9.828	9.713	9.851	9.950	10.311	10.222	9.983	-2,3	10.755	93
Stevns	9.106	9.611	9.411	9.777	9.654	10.019	10.519	5,0	10.723	98
Struer	10.565	10.841	10.979	11.505	11.493	11.493	11.308	-1,6	11.051	102
Svendborg	10.040	9.773	9.863	10.204	10.416	10.010	10.074	0,6	10.332	98
Syddjurs	11.063	11.333	11.478	11.163	11.014	10.695	9.603	-10,2	9.978	96
Sønderborg	10.913	10.761	10.731	11.013	11.117	10.429	10.114	-3,0	10.508	96
Thisted	10.703	11.266	10.989	10.920	10.941	10.703	10.571	-1,2	10.562	100
Tønder	11.611	11.521	11.685	11.841	11.807	12.024	11.946	-0,6	11.085	108
Tårnby	9.040	9.458	9.775	10.136	10.279	10.608	10.455	-1,4	10.670	98
Vallensbæk	10.868	10.988	10.608	10.943	11.250	12.123	10.750	-11,3	10.531	102
Varde	10.880	10.567	10.091	10.259	10.360	10.470	10.606	1,3	10.301	103
Vejen	10.112	9.930	9.804	9.979	10.247	10.296	10.374	0,8	10.474	99
Vejle	10.440	10.608	10.605	10.252	10.398	10.492	10.195	-2,8	9.682	105
Vesthimmerlands	10.716	10.666	11.000	11.067	11.157	11.351	11.071	-2,5	10.909	101
Viborg	9.233	9.350	9.456	9.440	9.498	9.709	9.391	-3,3	9.842	95
Vordingborg	9.778	9.891	10.010	10.293	10.707	10.658	9.748	-8,5	11.010	89
Ærø	13.929	13.645	15.649	15.736	15.549	15.977	15.428	-3,4	17.082	90
Aabenraa	10.581	10.594	10.514	10.791	10.915	10.706	10.435	-2,5	10.579	99
Aalborg	10.135	10.411	9.997	10.188	10.126	10.259	10.136	-1,2	9.392	108
Aarhus	10.128	9.790	9.837	9.499	10.579	10.444	10.355	-0,8	9.045	114
Landsplan	10.221	10.206	10.067	10.233	10.424	10.391	10.194	-1,9	-	-

Anm.: Faste priser (2024-pl). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. *Angiver det udgiftsniveau i 2023, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger

Tabel 2: Administrative støttefunktioner og chefer

Tabel 2										
Udgifter i kr. pr. indbygger til administrative støttefunktioner og chefer										
Kommune	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Procentvis ændring fra 2022 til 2023	Forventet 2023*	Benchmarkingindikator 2023
Albertslund	6.722	6.567	6.792	6.491	6.919	6.529	6.232	-4,6	5.776	108
Allerød	4.066	4.356	4.342	4.597	4.531	4.565	4.471	-2,1	3.938	114
Assens	4.124	3.914	3.636	3.787	3.875	4.113	4.205	2,2	4.864	86
Ballerup	6.206	6.060	6.199	6.409	6.308	6.209	6.360	2,4	5.270	121
Billund	4.347	4.449	4.675	4.901	5.053	5.006	4.999	-0,1	4.861	103
Bornholm	5.944	6.119	5.845	6.030	6.399	6.438	6.405	-0,5	4.907	131
Brøndby	6.003	6.070	6.440	6.866	6.715	6.542	6.392	-2,3	5.964	107
Brønderslev	4.354	4.094	3.984	4.002	4.031	4.108	4.056	-1,3	4.764	85
Dragør	4.365	4.688	4.440	4.430	4.339	4.270	4.262	-0,2	4.122	103
Egedal	4.301	4.206	4.500	4.525	4.503	4.352	4.225	-2,9	4.117	103
Esbjerg	4.295	4.295	4.175	4.084	4.193	4.133	4.049	-2,0	4.944	82
Fanø	6.237	6.398	5.890	6.256	6.950	7.588	7.368	-2,9	7.948	93
Favrskov	3.699	3.915	3.939	4.047	4.135	4.097	4.225	3,1	4.239	100
Faxe	4.246	4.035	4.154	4.337	4.474	4.700	4.407	-6,2	4.833	91
Fredensborg	5.139	5.464	5.342	5.470	5.471	5.509	5.138	-6,7	4.655	110
Fredericia	4.744	4.714	4.409	4.452	4.906	5.075	4.793	-5,6	5.197	92
Frederiksberg	5.165	5.168	5.242	5.480	5.249	5.196	5.149	-0,9	4.368	118
Frederikshavn	4.651	4.745	4.661	4.755	4.942	4.878	4.596	-5,8	4.985	92
Frederikssund	4.992	4.698	4.462	4.553	4.740	5.100	4.836	-5,2	4.611	105
Furesø	4.529	4.340	4.337	4.372	4.558	4.341	4.248	-2,1	4.341	98
Faaborg-Midtfyn	4.702	4.784	4.652	4.940	5.012	4.998	5.130	2,6	4.780	107
Gentofte	5.516	5.555	5.721	5.782	5.939	6.074	6.284	3,5	4.171	151
Gladsaxe	5.427	5.203	5.356	5.623	5.670	5.603	5.440	-2,9	4.932	110
Glostrup	6.756	6.476	6.550	6.357	6.317	6.305	6.169	-2,2	5.108	121
Greve	4.612	4.426	3.901	4.033	3.999	4.039	3.637	-9,9	4.616	79
Gribskov	4.965	4.809	4.419	4.619	4.809	4.616	4.553	-1,4	4.564	100
Guldborgsund	4.921	5.057	5.077	5.138	5.224	5.260	5.129	-2,5	5.367	96
Haderslev	4.484	4.743	4.361	4.335	4.652	4.679	4.509	-3,6	5.080	89
Halsnæs	5.719	5.344	5.144	5.240	5.777	5.597	5.545	-0,9	4.841	115
Hedensted	3.846	3.859	3.741	3.895	3.875	3.829	3.867	1,0	4.447	87
Helsingør	5.741	5.556	5.495	5.351	5.206	5.161	4.953	-4,0	4.835	102
Herlev	5.454	5.443	5.319	5.159	5.414	5.432	5.170	-4,8	5.238	99
Herning	3.789	3.780	3.804	3.901	3.861	3.789	3.755	-0,9	4.626	81
Hillerød	4.681	4.519	4.624	4.519	4.560	4.721	4.262	-9,7	4.391	97
Hjørring	5.211	5.393	5.429	5.347	5.394	5.363	5.060	-5,7	4.819	105
Holbæk	4.406	4.658	4.696	4.707	4.935	4.886	4.678	-4,3	4.924	95
Holstebro	4.449	4.427	4.136	4.277	4.516	4.549	4.450	-2,2	4.597	97
Horsens	4.302	4.389	4.346	4.454	4.346	4.250	3.910	-8,0	4.744	82
Hvidovre	5.056	5.163	5.057	5.386	5.527	5.412	5.431	0,4	5.124	106
Høje-Taastrup	5.252	5.565	5.675	5.668	5.597	5.254	5.015	-4,5	5.189	97
Hørsholm	4.923	5.075	4.943	4.965	4.954	4.664	4.261	-8,6	4.164	102
Ikast-Brande	4.093	4.074	3.844	3.868	3.868	3.951	3.861	-2,3	4.704	82
Ishøj	6.482	6.451	6.647	6.854	6.678	6.467	6.779	4,8	5.897	115
Jammerbugt	4.418	4.362	4.194	4.249	4.512	4.377	4.139	-5,5	4.732	87
Kalundborg	4.498	4.571	4.474	4.612	4.855	5.051	4.656	-7,8	5.257	89
Kerteminde	4.148	4.177	4.417	4.612	5.021	4.943	4.409	-10,8	4.772	92
Kolding	4.448	4.561	4.439	4.352	4.573	4.600	4.635	0,8	4.755	97
København	6.813	6.625	6.426	6.628	6.728	6.730	6.721	-0,1	4.866	138
Køge	4.893	4.913	4.775	4.747	4.810	4.688	4.517	-3,6	4.834	93

Kommune	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Procentvis ændring fra 2022 til 2023	Forventet 2023*	Benchmarkingindikator 2023
Langeland	6.100	6.060	5.886	6.140	6.051	6.279	6.385	1,7	5.298	121
Lejre	4.480	4.430	4.472	4.183	4.453	4.374	4.299	-1,7	4.310	100
Lemvig	5.028	5.007	5.083	5.084	5.241	5.378	5.134	-4,5	4.647	110
Lolland	5.007	5.457	5.444	5.543	5.704	5.627	5.282	-6,1	5.900	90
Lyngby-Taarbæk	4.666	4.945	5.129	5.411	5.469	5.504	5.195	-5,6	4.323	120
Læsø	9.383	9.132	8.443	14.289	13.140	14.013	13.171	-6,0	8.777	150
Mariagerfjord	4.779	4.614	4.549	4.618	4.858	4.973	4.699	-5,5	4.802	98
Middelfart	3.866	3.967	3.954	4.059	3.990	4.174	4.039	-3,2	4.564	88
Morsø	5.786	5.873	5.913	5.734	5.756	5.787	5.820	0,6	4.998	116
Norddjurs	5.913	5.672	5.201	5.490	5.569	5.577	5.548	-0,5	5.057	110
Nordfyns	3.338	3.334	3.506	3.513	3.697	3.712	3.770	1,6	4.865	77
Nyborg	3.929	4.005	3.954	4.246	4.538	4.593	4.451	-3,1	5.024	89
Næstved	4.375	4.457	4.269	4.173	4.406	4.363	4.020	-7,8	4.961	81
Odder	3.428	3.492	3.692	3.774	3.747	3.555	3.418	-3,9	4.494	76
Odense	4.893	4.835	4.530	4.537	4.682	4.663	4.543	-2,6	4.991	91
Odsherred	5.482	5.320	5.255	5.683	5.647	5.490	5.542	0,9	5.233	106
Randers	4.442	4.579	4.485	4.449	4.599	4.517	4.463	-1,2	5.023	89
Rebild	4.577	4.582	4.411	4.017	4.111	4.218	4.006	-5,0	4.317	93
Ringkøbing-Skjern	3.940	4.070	3.876	3.898	3.824	3.742	3.542	-5,4	4.650	76
Ringsted	5.114	5.146	5.245	4.978	5.051	5.056	4.801	-5,1	4.887	98
Roskilde	5.181	5.255	4.981	5.085	4.966	5.059	4.778	-5,6	4.416	108
Rudersdal	4.834	5.218	5.197	5.202	5.286	5.525	5.210	-5,7	4.128	126
Rødovre	5.780	5.785	5.658	5.812	5.858	5.983	5.653	-5,5	5.177	109
Samsø	9.503	9.767	10.493	10.930	11.215	11.745	11.431	-2,7	8.534	134
Silkeborg	4.074	4.079	4.102	3.997	3.965	3.826	3.797	-0,8	4.461	85
Skanderborg	3.899	4.043	3.965	3.892	3.936	3.939	3.804	-3,4	4.134	92
Skive	4.921	5.101	5.195	5.306	5.288	5.421	5.168	-4,7	4.886	106
Slagelse	4.450	4.439	4.444	4.473	4.555	4.448	4.267	-4,1	5.322	80
Solrød	4.616	4.975	4.862	4.923	5.037	5.145	4.857	-5,6	4.174	116
Sorø	4.390	4.255	4.297	4.506	4.694	4.550	4.391	-3,5	4.831	91
Stevns	4.324	4.416	4.282	4.448	4.541	4.384	4.725	7,8	4.716	100
Struer	4.744	5.042	5.037	5.262	5.417	5.341	5.017	-6,1	4.867	103
Svendborg	4.686	4.459	4.662	4.737	4.848	4.693	4.524	-3,6	4.823	94
Syddjurs	4.845	4.912	4.976	4.751	4.668	5.085	4.669	-8,2	4.493	104
Sønderborg	5.463	5.295	5.266	5.514	5.422	5.128	4.845	-5,5	5.013	97
Thisted	4.903	4.924	4.812	4.758	4.762	4.672	4.505	-3,6	4.844	93
Tønder	5.208	5.297	5.154	5.117	5.041	5.036	4.927	-2,2	5.104	97
Tårnby	3.845	4.031	4.058	4.150	4.298	4.454	4.254	-4,5	4.910	87
Vallensbæk	5.825	5.835	5.485	5.937	6.103	6.297	5.923	-5,9	4.483	132
Varde	4.330	4.371	4.147	4.141	4.250	4.408	4.390	-0,4	4.737	93
Vejen	4.290	4.068	3.985	4.158	4.152	4.265	4.081	-4,3	4.786	85
Vejle	5.085	5.118	5.076	4.995	4.900	4.765	4.657	-2,3	4.689	99
Vesthimmerlands	4.640	4.568	4.629	4.834	4.800	5.130	4.867	-5,1	4.991	98
Viborg	4.440	4.391	4.466	4.349	4.522	4.585	4.368	-4,7	4.706	93
Vordingborg	5.051	5.225	5.286	5.244	5.391	5.449	5.039	-7,5	5.138	98
Ærø	7.573	7.918	8.433	8.699	8.828	8.918	8.635	-3,2	8.469	102
Aabenraa	4.821	4.900	4.865	5.024	5.117	4.921	4.915	-0,1	4.969	99
Aalborg	4.213	4.284	4.197	4.138	4.088	4.170	4.116	-1,3	4.739	87
Aarhus	4.848	4.757	4.722	4.635	4.859	4.883	4.816	-1,4	4.709	102
Landsplan	4.963	4.962	4.890	4.951	5.035	5.030	4.903	-2,5	-	-

Anm.: Faste priser (2024-årlig). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. *Angiver det udgiftsniveau i 2023, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger

Tabel 3: Myndighedspersonale

Tabel 3										
Udgifter i kr. pr. indbygger til myndighedspersonale										
Kommune	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Procentvis ændring fra 2022 til 2023	Forventet 2023*	Benchmarkindikator 2023
Albertslund	2.524	2.559	2.735	2.803	3.040	2.905	2.768	-4,7	2.307	120
Allerød	1.750	1.749	1.705	1.756	1.942	1.822	1.847	1,4	1.768	104
Assens	2.457	2.440	2.409	2.572	2.651	2.832	2.630	-7,1	2.472	106
Ballerup	2.054	2.141	2.176	2.181	2.144	2.088	2.034	-2,6	2.052	99
Billund	2.151	2.304	2.637	2.720	2.607	2.745	2.834	3,3	2.136	133
Bornholm	2.391	2.464	2.567	2.554	2.675	2.786	2.883	3,5	2.351	123
Brøndby	2.115	2.176	2.338	2.742	2.688	2.561	2.424	-5,4	2.566	94
Brønderslev	2.192	2.240	2.295	2.726	2.980	2.915	2.973	2,0	2.500	119
Dragør	706	792	773	761	1.097	921	869	-5,7	1.044	83
Egedal	1.560	1.578	1.698	1.807	1.753	1.594	1.501	-5,8	1.885	80
Esbjerg	2.279	2.392	2.463	2.518	2.691	2.645	2.603	-1,6	2.173	120
Fanø	1.859	2.565	2.392	1.767	1.729	1.627	1.371	-15,8	1.634	84
Favrskov	2.260	2.262	2.243	2.327	2.456	2.288	2.194	-4,1	2.144	102
Faxe	2.010	2.047	2.204	2.388	2.381	2.387	2.218	-7,1	2.308	96
Fredensborg	1.519	1.632	1.643	1.708	1.794	1.765	1.668	-5,5	1.936	86
Fredericia	2.688	2.746	2.736	2.758	2.670	2.651	2.703	2,0	2.289	118
Frederiksberg	1.542	1.669	1.801	1.779	1.854	1.811	1.932	6,6	2.202	88
Frederikshavn	2.349	2.480	2.424	2.478	2.514	2.431	2.388	-1,7	2.681	89
Frederikssund	1.719	1.710	1.713	2.054	2.004	1.883	1.936	2,8	2.095	92
Furesø	1.682	1.656	1.725	1.796	1.885	1.802	1.814	0,6	1.947	93
Faaborg-Midtfyn	2.754	2.461	2.670	2.878	2.942	2.795	2.752	-1,5	2.404	114
Gentofte	1.494	1.625	1.714	1.680	1.619	1.713	1.679	-2,0	1.977	85
Gladsaxe	2.191	2.262	2.124	2.246	2.276	2.318	2.216	-4,4	2.073	107
Glostrup	2.272	2.477	2.663	2.936	2.847	2.776	2.951	6,3	2.218	133
Greve	1.482	1.581	1.610	1.709	1.736	1.760	1.843	4,7	2.012	92
Gribskov	1.920	2.037	1.948	2.061	2.251	2.189	2.026	-7,5	2.076	98
Guldborgsund	1.833	1.895	1.850	1.850	1.989	2.187	2.168	-0,8	2.599	83
Haderslev	2.113	2.345	2.302	2.435	2.633	2.608	2.601	-0,3	2.447	106
Halsnæs	1.955	1.981	2.187	2.330	2.342	2.419	2.415	-0,2	2.090	116
Hedensted	2.108	2.204	2.227	2.213	2.271	2.274	2.295	0,9	2.245	102
Helsingør	1.777	1.676	1.767	1.895	1.972	1.958	1.881	-4,0	2.131	88
Herlev	2.044	2.135	2.065	2.141	2.185	2.136	2.127	-0,4	2.011	106
Herning	1.979	1.889	1.968	1.974	2.079	2.058	1.951	-5,2	2.215	88
Hillerød	1.794	2.127	2.141	2.223	2.373	2.209	2.313	4,7	1.987	116
Hjørring	2.022	2.219	2.370	2.561	2.744	2.725	2.747	0,8	2.510	109
Holbæk	1.722	1.983	2.023	2.051	2.161	2.115	2.116	0,1	2.147	99
Holstebro	1.828	2.039	2.045	2.194	2.092	2.223	2.287	2,9	2.091	109
Horsens	2.339	2.385	2.374	2.511	2.564	2.502	2.587	3,4	2.216	117
Hvidovre	1.946	1.815	1.940	1.995	2.027	2.156	2.132	-1,1	2.106	101
Høje-Taastrup	1.981	1.990	2.060	2.094	2.126	2.057	2.043	-0,7	2.499	82
Hørsholm	1.648	1.646	1.453	1.593	1.536	1.588	1.515	-4,6	1.949	78
Ikast-Brande	2.057	2.103	2.006	2.010	1.997	1.997	1.966	-1,6	2.249	87
Ishøj	1.573	2.142	2.358	1.805	2.078	2.431	2.237	-8,0	1.948	115
Jammerbugt	2.165	2.348	2.322	2.441	2.593	2.614	2.446	-6,4	2.583	95
Kalundborg	2.310	2.414	2.337	2.544	2.616	2.553	2.380	-6,7	2.322	103
Kerteminde	2.517	2.173	2.073	2.293	2.309	2.308	2.075	-10,1	2.339	89
Kolding	2.429	2.576	2.475	2.525	2.605	2.508	2.491	-0,7	2.246	111
København	1.655	1.685	1.662	1.772	1.819	1.869	1.869	-0,0	2.370	79
Køge	2.239	2.327	2.160	2.312	2.402	2.351	2.232	-5,1	2.044	109

Kommune	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Procentvis ændring fra 2022 til 2023	Forventet 2023*	Benchmarkindikator 2023
Langeland	2.197	2.292	2.264	2.219	2.221	2.327	2.285	-1,8	2.165	106
Lejre	1.930	1.985	2.075	1.835	1.841	1.805	1.964	8,8	2.166	91
Lemvig	1.905	2.081	2.216	2.307	2.161	2.123	2.042	-3,8	2.581	79
Lolland	2.043	2.556	2.634	2.693	2.706	2.690	2.889	7,4	2.816	103
Lyngby-Taarbæk	2.156	1.971	1.982	1.985	2.021	2.042	1.970	-3,5	1.922	103
Læsø	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mariagerfjord	2.138	2.081	2.072	2.244	2.349	2.371	2.369	-0,1	2.461	96
Middelfart	2.643	2.571	2.528	2.643	2.703	2.513	2.525	0,5	2.169	116
Morsø	1.654	2.055	2.009	1.980	2.022	2.286	2.254	-1,4	2.534	89
Norddjurs	1.987	1.924	2.094	2.380	2.371	2.273	2.291	0,8	2.608	88
Nordfyns	2.021	2.087	2.266	2.477	2.384	2.213	2.365	6,9	2.544	93
Nyborg	2.449	2.168	2.425	2.429	2.564	2.545	2.478	-2,6	2.525	98
Næstved	1.523	1.682	1.778	1.797	1.900	1.958	1.916	-2,1	2.347	82
Odder	2.370	2.566	2.736	2.742	2.728	2.736	2.796	2,2	2.344	119
Odense	2.435	2.555	2.473	2.548	2.753	2.702	2.717	0,5	2.475	110
Odsherred	1.719	1.647	1.625	1.601	1.693	1.741	1.782	2,4	2.383	75
Randers	2.223	2.388	2.372	2.503	2.599	2.637	2.651	0,5	2.442	109
Rebild	2.092	2.051	2.130	2.187	2.144	2.325	2.215	-4,7	2.382	93
Ringkøbing-Skjern	1.984	2.181	2.126	2.312	2.311	2.270	2.358	3,9	2.276	104
Ringsted	1.997	2.055	2.032	2.345	2.370	2.355	2.351	-0,2	2.302	102
Roskilde	1.857	1.969	1.934	2.016	2.153	2.040	1.995	-2,2	2.030	98
Rudersdal	1.160	1.283	1.300	1.365	1.335	1.428	1.345	-5,8	1.935	70
Rødovre	2.214	2.255	2.167	2.361	2.457	2.374	2.317	-2,4	2.300	101
Samsø	2.606	1.917	2.233	1.897	2.275	2.019	2.482	22,9	2.201	113
Silkeborg	2.588	2.697	2.778	2.849	2.984	2.796	2.586	-7,5	2.234	116
Skanderborg	2.522	2.437	2.404	2.493	2.504	2.384	2.384	-0,0	2.082	115
Skive	1.962	2.201	2.240	2.250	2.315	2.399	2.283	-4,8	2.296	99
Slagelse	2.249	2.469	2.577	2.678	2.763	2.605	2.583	-0,9	2.441	106
Solrød	1.794	1.655	1.676	1.797	1.948	2.211	2.047	-7,4	1.889	108
Sorø	1.995	1.979	1.858	2.004	2.288	2.308	2.222	-3,7	2.261	98
Stevns	1.424	1.629	1.646	1.755	1.802	1.913	2.033	6,3	2.410	84
Struer	1.938	2.032	2.216	2.055	2.238	2.107	2.250	6,8	2.516	89
Svendborg	2.116	2.087	2.066	2.241	2.405	2.288	2.323	1,5	2.469	94
Syddjurs	2.138	2.308	2.432	2.484	2.741	2.529	2.270	-10,3	2.473	92
Sønderborg	1.717	1.695	1.762	1.863	2.058	1.935	1.881	-2,8	2.295	82
Thisted	2.000	2.324	2.293	2.242	2.257	2.216	2.304	4,0	2.515	92
Tønder	2.785	2.805	2.887	2.959	2.934	3.096	3.157	2,0	2.444	129
Tårnby	1.840	1.891	2.017	2.037	2.009	1.966	2.010	2,2	1.981	102
Vallensbæk	1.171	1.455	1.225	1.189	1.283	980	1.007	2,7	1.355	74
Varde	2.228	2.195	2.116	2.313	2.340	2.445	2.584	5,7	2.324	111
Vejen	2.128	2.328	2.313	2.379	2.395	2.411	2.561	6,2	2.209	116
Vejle	1.982	2.000	2.089	2.078	2.102	2.205	2.234	1,3	2.230	100
Vesthimmerlands	2.312	2.412	2.675	2.613	2.775	2.750	2.804	2,0	2.587	108
Viborg	1.785	1.904	1.983	2.034	2.005	2.160	2.101	-2,7	2.356	89
Vordingborg	1.804	1.903	1.901	1.932	1.981	1.911	1.890	-1,1	2.611	72
Ærø	1.753	1.765	1.894	1.754	1.894	2.015	1.797	-10,8	1.701	106
Aabenraa	2.025	2.058	2.112	2.171	2.099	2.015	1.971	-2,1	2.333	85
Aalborg	3.016	3.148	3.059	3.100	3.110	3.142	3.071	-2,3	2.540	121
Aarhus	2.604	2.680	2.719	2.712	2.844	2.889	2.839	-1,7	2.426	117
Landsplan	2.073	2.150	2.171	2.247	2.317	2.310	2.289	-0,9	-	-

Anm.: Faste priser (2024-årlig). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. *Angiver det udgiftsniveau i 2023, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger

Tabel 4: Decentrale ledere

Tabel 4										
Udgifter i kr. pr. indbygger til decentrale ledere										
Kommune	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Procentvis ændring fra 2022 til 2023	Forventet 2023*	Benchmarkindikator 2023
Albertslund	2.603	2.604	2.559	2.500	2.464	2.387	2.391	0,2	2.346	102
Allerød	2.486	2.292	2.406	2.519	2.467	2.690	2.456	-8,7	2.197	112
Assens	2.079	1.979	1.807	1.853	1.905	1.787	1.837	2,8	2.272	81
Ballerup	3.066	2.953	2.978	3.102	3.037	2.980	2.885	-3,2	2.201	131
Billund	2.307	2.240	2.438	2.282	2.349	2.343	2.275	-2,9	2.418	94
Bornholm	1.953	1.989	2.035	2.074	2.216	2.089	2.091	0,1	2.116	99
Brøndby	2.735	2.715	2.800	2.750	2.553	2.816	2.734	-2,9	2.333	117
Brønderslev	1.982	2.089	2.080	2.090	2.194	2.245	2.143	-4,6	2.463	87
Dragør	2.806	2.901	2.613	2.303	2.244	2.345	2.315	-1,3	2.165	107
Egedal	2.145	2.279	2.184	2.374	2.255	2.336	2.222	-4,9	2.207	101
Esbjerg	2.061	2.083	2.017	2.035	2.090	2.065	1.996	-3,3	2.123	94
Fanø	2.734	2.849	3.143	2.842	3.245	3.205	2.573	-19,7	1.905	135
Favrskov	2.051	1.940	1.909	1.914	1.902	1.915	1.872	-2,3	2.463	76
Faxe	1.626	1.712	1.660	1.686	1.657	1.763	1.646	-6,7	2.091	79
Fredensborg	2.331	2.248	2.068	2.166	2.229	2.210	2.272	2,8	2.156	105
Fredericia	2.194	2.101	2.134	2.095	2.088	2.063	2.026	-1,8	2.101	96
Frederiksberg	1.592	1.581	1.525	1.618	1.537	1.507	1.509	0,2	1.541	98
Frederikshavn	1.619	1.697	1.724	1.724	1.804	1.691	1.442	-14,7	2.036	71
Frederikssund	2.381	2.258	2.177	2.278	2.338	2.339	2.260	-3,4	1.998	113
Furesø	2.127	2.132	2.087	2.270	2.255	2.250	2.190	-2,7	2.267	97
Faaborg-Midtfyn	1.914	1.772	1.706	1.740	1.831	1.792	1.756	-2,0	2.319	76
Gentofte	2.342	2.382	2.302	2.410	2.413	2.411	2.396	-0,6	2.011	119
Gladsaxe	2.459	2.519	2.496	2.592	2.609	2.556	2.439	-4,6	2.227	110
Glostrup	2.983	2.801	2.599	2.667	2.519	2.564	2.449	-4,5	2.055	119
Greve	1.936	1.940	1.855	1.775	1.863	1.824	1.840	0,9	2.155	85
Gribskov	1.676	1.625	1.499	1.400	1.401	1.403	1.521	8,4	1.920	79
Guldborgsund	2.156	2.142	2.035	2.156	2.370	2.267	2.203	-2,8	2.229	99
Haderslev	2.424	2.487	2.469	2.502	2.627	2.692	2.549	-5,3	2.306	111
Halsnæs	2.371	2.324	2.157	2.303	2.335	2.330	2.329	-0,0	1.857	125
Hedensted	2.861	2.935	2.720	2.801	2.845	2.720	2.701	-0,7	2.361	114
Helsingør	2.416	2.417	2.350	2.378	2.394	2.320	2.269	-2,2	1.960	116
Herlev	2.805	2.575	2.477	2.343	2.433	2.414	2.479	2,7	2.274	109
Herning	2.155	2.107	2.069	2.126	2.215	2.325	2.284	-1,8	2.284	100
Hillerød	2.274	2.311	2.268	2.385	2.383	2.378	2.361	-0,7	2.098	113
Hjørring	1.994	1.937	1.896	1.879	1.874	1.900	1.846	-2,8	2.213	83
Holbæk	1.514	1.611	1.593	1.594	1.713	1.664	1.658	-0,4	2.253	74
Holstebro	2.196	2.265	2.178	2.196	2.137	2.227	2.237	0,4	2.319	96
Horsens	1.626	1.656	1.674	1.688	1.597	1.629	1.609	-1,3	2.195	73
Hvidovre	2.041	2.108	2.006	2.119	2.039	2.264	2.073	-8,5	2.281	91
Høje-Taastrup	2.444	2.380	2.308	2.212	2.254	2.251	2.151	-4,4	2.220	97
Hørsholm	1.874	1.959	1.748	1.963	1.943	1.953	1.897	-2,9	1.888	100
Ikast-Brande	2.488	2.489	2.459	2.526	2.465	2.489	2.430	-2,4	2.349	103
Ishøj	2.985	2.805	2.738	2.698	2.727	2.339	2.296	-1,8	2.423	95
Jammerbugt	2.193	2.158	2.005	1.973	1.977	1.911	1.975	3,3	2.401	82
Kalundborg	2.471	2.336	2.305	2.267	2.134	2.133	2.116	-0,8	2.266	93
Kerteminde	2.311	2.245	2.313	2.348	2.402	2.309	2.232	-3,3	2.111	106
Kolding	2.642	2.582	2.486	2.463	2.390	2.406	2.372	-1,4	2.199	108
København	1.586	1.539	1.507	1.569	1.558	1.573	1.557	-1,1	1.675	93
Køge	2.011	2.084	2.123	2.267	2.320	2.267	2.266	-0,1	2.125	107

Kommune	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Procentvis ændring fra 2022 til 2023	Forventet 2023*	Benchmarkingindikator 2023
Langeland	2.040	2.037	2.038	1.830	1.758	1.368	1.273	-6,9	2.250	57
Lejre	2.379	2.326	2.155	2.157	2.136	2.163	2.204	1,9	2.286	96
Lemvig	2.664	2.669	2.725	2.657	2.740	3.014	2.811	-6,8	2.420	116
Lolland	1.778	1.792	1.912	2.025	2.095	2.051	2.215	8,0	2.343	95
Lyngby-Taarbæk	2.134	2.310	2.132	2.068	2.210	2.222	2.212	-0,5	1.935	114
Læsø	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mariagerfjord	2.229	2.224	2.077	2.157	2.232	2.489	2.334	-6,2	2.271	103
Middelfart	1.931	1.840	1.794	1.999	2.285	2.236	2.115	-5,4	2.112	100
Morsø	2.346	2.373	2.293	2.387	2.535	2.426	2.359	-2,8	2.400	98
Norddjurs	2.114	2.060	1.877	1.974	2.078	2.271	2.298	1,2	2.285	101
Nordfyns	2.031	1.990	1.936	2.013	2.277	2.225	2.257	1,4	2.296	98
Nyborg	2.214	2.255	2.085	2.160	2.226	2.338	2.169	-7,3	2.173	100
Næstved	2.421	2.461	2.259	2.277	2.198	2.156	1.982	-8,1	2.125	93
Odder	2.011	1.923	1.831	1.945	1.897	1.919	1.690	-11,9	2.273	74
Odense	1.964	1.990	1.921	1.942	1.887	1.905	1.851	-2,9	1.908	97
Odsherred	1.968	1.915	1.903	2.102	2.183	2.057	2.077	0,9	2.098	99
Randers	1.989	1.967	1.906	1.798	1.820	1.909	1.855	-2,9	2.193	85
Rebild	2.279	2.228	2.310	2.277	2.256	2.456	2.151	-12,4	2.673	80
Ringkøbing-Skjern	2.439	2.442	2.460	2.600	2.570	2.592	2.526	-2,6	2.448	103
Ringsted	2.284	2.208	2.246	2.436	2.335	2.508	2.464	-1,8	2.228	111
Roskilde	2.333	2.257	2.254	2.381	2.323	2.317	2.320	0,2	1.993	116
Rudersdal	2.534	2.439	2.365	2.244	2.228	2.265	2.417	6,7	2.129	114
Rødovre	2.964	2.993	2.973	2.971	2.902	2.734	2.552	-6,6	2.217	115
Samsø	3.639	3.434	3.334	3.113	2.943	3.590	3.587	-0,1	2.505	143
Silkeborg	2.235	2.183	2.220	2.130	2.060	2.009	1.986	-1,2	2.301	86
Skanderborg	2.512	2.657	2.653	2.695	2.741	2.734	2.554	-6,6	2.494	102
Skive	2.610	2.606	2.647	2.701	2.666	2.521	2.572	2,0	2.281	113
Slagelse	2.459	2.408	2.595	2.574	2.545	2.377	2.214	-6,9	2.154	103
Solrød	2.015	2.091	2.080	2.128	1.970	1.977	2.094	5,9	2.198	95
Sorø	2.044	2.061	2.002	1.913	1.829	1.777	1.822	2,5	2.270	80
Stevns	1.710	1.871	1.860	1.848	1.778	1.897	1.963	3,5	2.146	91
Struer	2.523	2.502	2.477	2.702	2.737	2.523	2.497	-1,0	2.209	113
Svendborg	2.392	2.276	2.291	2.352	2.268	2.381	2.213	-7,1	2.162	102
Syddjurs	2.248	2.212	2.277	2.171	2.148	1.999	1.773	-11,3	2.289	77
Sønderborg	2.251	2.293	2.307	2.283	2.248	2.149	2.017	-6,1	2.110	96
Thisted	2.782	2.717	2.670	2.765	2.562	2.602	2.508	-3,6	2.510	100
Tønder	2.871	2.836	2.824	2.940	2.892	2.820	2.796	-0,9	2.498	112
Tårnby	3.034	3.048	3.129	3.355	3.266	3.225	3.120	-3,3	2.257	138
Vallensbæk	2.063	1.976	2.155	2.065	1.993	2.488	2.066	-16,9	2.283	91
Varde	3.001	2.768	2.741	2.680	2.594	2.513	2.428	-3,4	2.473	98
Vejen	2.254	2.221	2.135	2.068	2.233	2.173	2.259	4,0	2.464	92
Vejle	2.743	2.792	2.813	2.796	2.770	2.791	2.700	-3,3	2.286	118
Vesthimmerlands	2.705	2.688	2.521	2.653	2.544	2.441	2.441	0,0	2.427	101
Viborg	2.151	2.332	2.224	2.274	2.263	2.294	2.190	-4,5	2.355	93
Vordingborg	1.974	1.854	1.913	1.979	2.039	2.169	2.024	-6,7	2.154	94
Ærø	2.248	2.436	2.615	2.643	2.405	2.316	2.211	-4,5	2.117	104
Aabenraa	2.210	2.142	2.262	2.293	2.299	2.314	2.219	-4,1	2.323	96
Aalborg	2.653	2.615	2.597	2.575	2.532	2.489	2.439	-2,0	1.896	129
Aarhus	2.213	2.193	2.137	2.153	2.158	2.195	2.165	-1,4	1.781	122
Landsplan	2.192	2.177	2.138	2.169	2.166	2.167	2.113	-2,5	-	-

Anm.: Faste priser (2024-årlig). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. *Angiver det udgiftsniveau i 2023, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger

Tabel 5: Øvrige administrationsudgifter udover løn

Tabel 5								
Øvrige administrationsudgifter udover løn i kr. pr. indbygger								
Kommune	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Procentvis ændring fra 2022 til 2023
Albertslund	1.868	1.341	1.594	1.741	1.828	1.811	1.945	7,4
Allerød	1.606	1.367	1.208	1.217	1.000	1.286	1.181	-8,1
Assens	1.400	1.225	1.240	1.137	1.259	1.184	1.289	8,9
Ballerup	2.178	2.186	1.983	1.887	1.512	1.321	1.307	-1,1
Billund	2.108	1.811	1.908	1.729	1.636	1.550	1.590	2,6
Bornholm	1.195	1.336	752	701	1.127	1.151	803	-30,3
Brøndby	1.064	1.175	1.320	1.157	1.262	1.610	1.608	-0,1
Brønderslev	1.784	1.638	1.409	1.687	1.585	1.681	1.613	-4,1
Dragør	3.660	3.822	3.669	4.006	3.826	3.575	3.446	-3,6
Egedal	1.847	2.200	2.248	2.397	2.522	2.318	2.257	-2,6
Esbjerg	1.140	1.117	952	872	881	1.045	1.043	-0,2
Fanø	3.685	2.957	3.645	3.271	3.605	4.355	4.014	-7,8
Favrskov	1.204	1.182	1.162	1.128	1.086	1.229	1.131	-8,0
Faxe	1.723	1.750	1.526	1.665	1.779	1.808	1.683	-6,9
Fredensborg	1.659	1.699	1.610	1.499	1.421	1.559	1.452	-6,9
Fredericia	1.749	1.530	1.387	1.338	1.584	1.483	1.342	-9,5
Frederiksberg	488	544	549	682	624	773	907	17,3
Frederikshavn	1.474	1.533	1.402	1.420	1.536	1.602	1.622	1,2
Frederikssund	1.524	925	1.094	1.291	1.215	1.054	1.131	7,3
Furesø	1.414	1.398	1.586	1.505	1.807	1.693	1.716	1,3
Faaborg-Midtfyn	664	693	490	645	539	495	601	21,5
Gentofte	359	513	482	328	461	510	468	-8,2
Gladsaxe	886	942	1.049	1.049	1.085	945	831	-12,1
Glostrup	1.421	1.555	1.542	1.421	1.350	1.247	1.386	11,1
Greve	1.815	1.575	1.335	1.613	1.625	1.517	1.572	3,6
Gribskov	796	939	864	760	676	892	1.037	16,3
Guldborgsund	1.526	1.249	1.252	1.021	1.285	1.177	1.362	15,7
Haderslev	1.529	1.399	1.447	1.344	1.267	1.325	1.462	10,4
Halsnæs	1.732	1.509	510	486	399	532	690	29,7
Hedensted	1.321	1.312	1.431	1.346	1.420	1.377	1.363	-1,0
Helsingør	1.979	1.751	1.769	1.590	1.626	1.776	1.587	-10,6
Herlev	1.378	1.702	1.386	2.209	1.143	1.965	1.948	-0,9
Herning	520	439	511	401	356	412	348	-15,4
Hillerød	1.290	1.188	1.129	1.485	1.002	884	899	1,7
Hjørring	525	247	450	420	289	375	423	13,0
Holbæk	-248	-225	68	-30	-188	-481	-487	1,2
Holstebro	716	569	387	425	240	231	219	-5,3
Horsens	315	292	184	-339	-323	-153	-119	-22,2
Hvidovre	1.730	1.598	1.569	1.413	1.539	1.666	1.599	-4,0
Høje-Taastrup	1.882	1.639	1.620	1.322	1.468	1.484	1.424	-4,1
Hørsholm	1.825	1.762	1.636	1.632	1.879	1.350	1.497	10,9
Ikast-Brande	1.292	1.035	1.007	806	932	1.215	807	-33,6
Ishøj	1.116	1.202	1.436	1.231	1.556	1.586	2.238	41,2
Jammerbugt	997	717	434	1.057	1.003	1.347	1.293	-4,0
Kalundborg	1.366	1.156	990	1.238	947	890	844	-5,1
Kerteminde	1.827	1.857	1.618	2.107	1.692	1.855	1.350	-27,2
Kolding	1.106	853	1.070	839	1.119	1.073	1.054	-1,7
København	324	225	163	290	227	25	155	524,4
Køge	1.296	1.074	869	857	1.144	1.097	1.024	-6,7

Kommune	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Procentvis ændring fra 2022 til 2023
Langeland	1.775	1.951	1.828	2.218	1.832	2.105	2.196	4,3
Lejre	1.806	1.581	1.526	1.469	1.725	1.787	1.734	-2,9
Lemvig	1.248	1.185	1.151	1.155	1.354	1.360	1.177	-13,4
Lolland	269	192	323	628	227	486	145	-70,1
Lyngby-Taarbæk	1.562	1.490	1.393	1.068	882	1.001	1.132	13,1
Læsø	4.903	4.949	5.971	5.203	6.721	6.327	6.011	-5,0
Mariagerfjord	1.287	1.290	1.077	1.119	1.041	1.139	1.293	13,5
Middelfart	78	145	96	195	193	255	149	-41,5
Morsø	1.001	1.177	1.305	1.319	1.335	1.364	1.556	14,1
Norddjurs	1.086	950	952	1.060	1.221	1.368	1.215	-11,2
Nordfyns	1.830	1.833	1.721	1.694	1.779	1.675	1.863	11,2
Nyborg	1.745	1.850	1.880	1.915	1.943	2.111	2.108	-0,1
Næstved	1.344	1.192	1.006	1.039	1.117	1.173	874	-25,5
Odder	1.993	1.999	2.005	1.915	1.980	1.834	1.946	6,1
Odense	868	811	647	702	676	743	604	-18,7
Odsherred	1.293	1.466	1.242	1.695	1.888	1.340	1.400	4,5
Randers	879	770	748	820	656	586	555	-5,3
Rebild	1.505	1.350	1.376	1.327	1.387	1.295	1.384	6,9
Ringkøbing-Skjern	1.450	1.273	1.169	1.102	988	1.123	1.040	-7,4
Ringsted	1.299	1.245	1.110	987	1.160	1.021	1.033	1,2
Roskilde	918	723	592	663	765	769	647	-15,9
Rudersdal	752	661	830	819	639	1.144	936	-18,2
Rødovre	1.083	1.263	1.457	1.318	1.117	1.027	1.242	20,9
Samsø	4.898	3.381	3.030	4.053	3.914	4.112	3.770	-8,3
Silkeborg	224	125	44	80	103	-97	-42	-56,7
Skanderborg	1.010	934	842	851	854	743	829	11,5
Skive	1.361	1.318	1.366	1.409	1.394	1.315	1.350	2,7
Slagelse	1.173	1.220	1.146	1.079	1.150	1.004	1.148	14,3
Solrød	1.792	1.682	1.599	1.388	1.610	1.825	1.759	-3,6
Sorø	1.400	1.418	1.694	1.527	1.500	1.587	1.548	-2,4
Stevns	1.649	1.695	1.623	1.726	1.533	1.825	1.799	-1,5
Struer	1.361	1.265	1.249	1.486	1.101	1.522	1.545	1,5
Svendborg	846	951	844	874	895	648	1.015	56,7
Syddjurs	1.831	1.900	1.793	1.757	1.457	1.083	891	-17,7
Sønderborg	1.482	1.478	1.396	1.353	1.389	1.218	1.372	12,7
Thisted	1.018	1.301	1.214	1.155	1.361	1.213	1.254	3,4
Tønder	747	583	820	825	940	1.072	1.066	-0,5
Tårnby	321	488	571	595	706	963	1.071	11,3
Vallensbæk	1.810	1.722	1.743	1.753	1.871	2.358	1.754	-25,6
Varde	1.320	1.234	1.086	1.124	1.175	1.104	1.204	9,1
Vejen	1.441	1.313	1.371	1.373	1.468	1.448	1.472	1,7
Vejle	631	698	627	383	626	732	604	-17,4
Vesthimmerlands	1.058	997	1.175	966	1.038	1.029	958	-6,9
Viborg	857	722	783	783	708	671	732	9,1
Vordingborg	949	908	910	1.139	1.296	1.128	795	-29,5
Ærø	2.356	1.526	2.707	2.640	2.422	2.728	2.784	2,1
Aabenraa	1.524	1.494	1.276	1.303	1.400	1.456	1.330	-8,7
Aalborg	253	364	144	375	395	458	510	11,3
Aarhus	463	160	259	-2	718	477	535	12,2
Landsplan	992	916	868	865	906	884	888	0,4

Anm.: Faste priser (2024-pl). Beløbene er angivet i kr. pr. indbygger. *Angiver det udgiftsniveau i 2023, som man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), Danmarks Statistik og egne beregninger

Bilag 3: Metode

Kommunernes udgifter til administration og ledelse i 2023



Indenrigs- og
Sundhedsministeriets
BENCHMARKINGENHED

Publikationen kan hentes på hjemmesiden for
Indenrigs- og Sundhedsministeriets Benchmarkingenhed:
www.benchmark.dk

Henvendelse om publikationen kan ske til kontaktpersonen
på analysen, som fremgår af hjemmesiden.

ISSN 2794-7580

Indhold

1 Anvendt opgørelsesmetode	3
1.1 Opmærksomhedspunkter ved opgørelsesmetoden.....	4
2 Administrative stillingskategorier.....	8
3 Etablering af benchmarkingindikator	12
3.1 Opmærksomhedspunkter ved benchmarking.....	12
4 Modelspecifikationer.....	14

1 Anvendt opgørelsesmetode

Vores opgørelsesmetode af kommunernes udgifter til administration og ledelse tager udgangspunkt i VIVEs kombinationsmetode,¹ som vi har foretaget enkelte justeringer af. Kombinationsmetoden består som navnet antyder af en kombination af to andre opgørelsesmetoder: Regnskabsdatametoden og personaledatametoden.²

I kombinationsmetoden opgøres de administrative lønudgifter efter personaledatametoden. Lønudgifterne beregnes på baggrund af (I) antal fuldtidsansatte inden for de stillingskategorier, som daværende regering og KL har defineret som administrative, og (II) gennemsnitslønningerne på landsplan inden for disse stillingskategorier. Efter personaledatametoden kan de stillingskategorier, der henføres til administrationsområdet, inddeles i fire administrationstyper: Administrative støttefunktioner, administrative chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. I vores analyse behandles administrative støttefunktioner og administrative chefer samlet, da de beskæftiger sig med samme opgavefelt.

Ved at tage afsæt i personaledatametoden, tages der højde for fejlkontering og forskelle i konteringspraksis på tværs af kommunerne i forhold til lønudgifterne, der er den primære udgiftsart på administrationsområdet. Samtidig giver metoden mulighed for at opdele administrationsudgifterne på forskellige administrationstyper.

I kombinationsmetoden kombineres lønudgifterne fra personaledatametoden med de centrale administrationsudgifter udover løn (herefter kaldet øvrige administrationsudgifter udover løn). Konkret medtages udgifterne på hovedfunktion 6.45: *Administrativ organisation*, som blandt andet omfatter udgifter til varekøb på administrationsområdet, IT-udgifter og betalinger for tjenesteydelser til private leverandører og andre kommuner.³ Dog udelades funktion 6.45.50: *Administrationsbygninger*, som blandt andet omfatter huslejeudgifter og vedligeholdelsesudgifter til administrationsbygninger. Det skyldes, at nogle kommuner lejer deres administrationsbygninger, og dermed har huslejeudgifter, mens andre kommuner ejer administrationsbygningerne. Tidligere analyser har vist, at denne forskel kan have betydning for kommunernes udgifter til administration, hvilket vil kunne skævvride sammenligninger af kommunernes administrationsudgifter.

Opsummerende omfatter kommunernes udgifter til administration og ledelse opgjort efter kombinationsmetoden følgende elementer:

- Lønudgifter til administrative støttefunktioner og chefer.
- Lønudgifter til myndighedspersonale.
- Lønudgifter til decentrale ledere.
- Øvrige administrationsudgifter udover løn.

I tabel 1 nedenfor ses en detaljeret definition af den anvendte opgørelsesmetode.

¹ Bæk, Thomas Astrup & Kurt Houlberg (KORA,2016): Kommunernes administrative ressourceforbrug. Resultater og perspektiver ved en ny kombineret opgørelsesmetode.

² I aftalen om kommunernes økonomi for 2013 blev daværende regering og KL enige om de to opgørelsesmetoder af kommunernes administrationsudgifter. Fordele og ulemper ved disse opgørelsesmetoder er beskrevet i analysen "Benchmarking af kommunernes udgifter til ledelse og administration" fra 2018, der kan hentes på enhedens hjemmeside <http://www.benchmark.dk/>.

³ I analysen er der generelt fokus på nettodriftsudgifter. Disse betegnes dog blot "udgifter".

Tabel 1

Anvendt opgørelsesmetode

	Lønudgifter	Øvrige administrationsudgifter udover løn
Indhold	<p>Antal fuldtidsansatte i personalegrupperne administrative støttefunktioner, administrative chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere, der er ansat som tjenestemænd, overenskomstan-satte eller fleksjobansatte (se tabel 2-5).</p> <p>Udvalgte stillingskategorier, der ikke indgår i de fire personalegrupper, medregnes alligevel, hvis de aflønnes fra hovedfunktion 6.45. Disse stillingskategorier fremgår af kapitel 2 nedenfor.</p> <p>Ekstraordinært ansatte og elever indgår ikke.</p> <p>For at finde lønudgiften ganges antal fuldtidsansatte med gennemsnitslønningerne på landsplan for de enkelte stillingskategorier.</p> <p>Der er tillagt et gennemsnitligt pensionsbidrag til tjenestemænds bruttoløn.</p>	<p>Hovedart 2-9 (ekskl. art 5.1) og dranst 1 og 2</p> <p>Funktionerne:</p> <p>6.45.51 Sekretariat og forvaltninger 6.45.52 Fælles IT og telefoni 6.45.53 Jobcentre 6.45.54 Naturbeskyttelse 6.45.55 Miljøbeskyttelse 6.45.56 Byggesagsbehandling 6.45.57 Voksen-, ældre- og handicapområdet 6.45.58 Det specialiserede børneområde 6.45.59 Administrationsbidrag til Udbetaling Danmark og Seniorpensionsenheden mv.</p>
Kilde	Særudtræk fra KRL	Danmarks Statistik

I analysen sættes kommunernes administrationsudgifter i forhold til indbyggertallet, hvorfor administrationsudgifterne opgøres i kroner pr. indbygger. Indbyggertallet er opgjort som et gennemsnit henover det enkelte år, der betragtes.

1.1 Opmærksomhedspunkter ved opgørelsesmetoden

Selvom den anvendte opgørelsesmetode tager højde for nogle af de problematikker, der er ved andre opgørelsesmetoder af kommunernes udgifter til administration og ledelse, så er der stadig en række forhold, som man bør være opmærksom på, når man sammenligner de enkelte kommuners administrationsudgifter. Nedenfor er nogle af disse opmærksomhedspunkter omtalt.

Opmærksomhedspunkter primært vedrørende de administrative lønudgifter

Selvejende institutioner

Der kan være forskel på, hvor mange selvejende institutioner den enkelte kommune har, om disse selv varetager administrative opgaver, og om deres løn bliver udbetalt via kommunens lønsystem. Hvis de selvejende institutioner varetager administrative opgaver, som ellers ville være blevet løst af kommunen, og lønudgifterne til disse medarbejdere ikke udbetales via kommunens lønsystem, vil disse udgifter ikke blive medtaget i opgørelsen af kommunernes administrationsudgifter.

Betydningen af landsgennemsnitlige lønninger for udgiftsudviklingen

Der er en klar geografisk tendens i, hvilke kommuner der har de højeste gennemsnitlige lønudgifter set under ét, og hvilke kommuner der har de laveste gennemsnitlige lønudgifter. For at øge sammenligneligheden på tværs af kommunerne i hele landet, er kommunernes administrationsudgifter i denne analyse opgjort ud fra gennemsnitslønningerne på landsplan inden for hver stillingskategori.

Dermed er de lønudgifter, der præsenteres i analysen, et beregnet tal, der afviger en smule i forhold til de faktisk afholdte lønudgifter i den enkelte kommune.

Fordi vi anvender de landsgennemsnitlige lønninger i opgørelsen af kommunernes udgifter til administration og ledelse skal man være opmærksom på, at hvis en kommune har nedbragt eller forøget den gennemsnitlige løn som hver enkelt medarbejder i de enkelte stillingskategorier får udbetalt, så vil det ikke slå igennem i tallene eller udviklingen. Da vi anvender de landsgennemsnitlige lønninger for hver enkelt stillingskategori, så vil ændringer i sammensætningen af ens administrative personale stadig slå igennem, ligesom ændringer i kommunernes personaleletal også vil kunne ses i analysens udgiftstal.

Ændringer i overenskomsterne på det kommunale område

Overenskomsterne på det kommunale område genforhandles løbende. Der kan derfor forekomme ændringer over tid, som kan have betydning for de stillingskategorier, der kategoriseres som administrative, og i nogle tilfælde hvilken stillingskategori de ansatte indplaceres på. Når der sker ændringer i overenskomsterne indarbejder Kommunerne og Regionernes Løndatakontor ændringerne tilbage i tid, så det er muligt at sammenligne personaleletal på tværs af år. Derfor handler opmærksomhedspunktet her alene om, at der kan være nogle mindre forskelle mellem de tal, vi tidligere har udgivet, og de tal der fremgår af denne analyse, som følge af overenskomstændringer. Der vil dog i langt de fleste tilfælde være tale om meget små ændringer, ligesom det er sjældent at ændringer i overenskomsterne har betydning for tallene i nærværende analyse.

Opmærksomhedspunkter primært vedrørende de øvrige administrationsudgifter udover løn

Udkontering af administrationsudgifter efter reglerne om omkostningsbaserede takster

Der kan være forskel på, om kommunerne har udkonteret administrationsudgifter vedrørende tilbud på det specialiserede børneområde samt voksen-, ældre- og handicapområdet, der følger af reglerne i budget- og regnskabssystemet for kommunerne. Hvis kommunen ikke har fulgt reglerne, vil den, alt andet lige, se relativt dyrere ud i forhold til kommuner, der har udkonteret administrationsudgifterne i henhold til reglerne.

Udkontering af øvrige administrationsudgifter udover løn

Der kan være forskel på, om kommunerne har udkonteret dele af de større fællesudgifter såsom IT, telefoni og forsikring til de decentrale institutioner, eller om disse afholdes samlet på hovedkonto 6. Kommuner, der afholder udgiften samlet på hovedkonto 6, vil, alt andet lige, have højere udgifter til øvrig administration udover løn end kommuner, der udkonterer dele af udgifterne.

Indtægter og udgifter på hovedkonto 6

Sammenligninger efter kombinationsmetoden kan blive påvirket af, om kommunerne har bogført ekstraordinært store indtægter eller udgifter på én af de funktioner, som indgår i opgørelsesmetoden. Det kan eksempelvis skyldes konteringsfejl i enkelte år eller forskydninger mellem indtægter og udgifter. Hvis kommunerne har bogført ekstraordinært store indtægter eller udgifter vil disse påvirke de øvrige administrationsudgifter udover løn.

Decentrale administrative udgifter udover løn

Gruppering 200: *Ledelse og administration* indgår ikke i opgørelsesmetoden. Dermed medtages øvrige decentrale administrationsudgifter udover løn ikke i analysen. Dette er valgt, da der er stor forskel på, om kommunerne benytter sig af grupperingen eller ej, og i hvilket omfang. Derfor vurderes det, at resultaterne af benchmarkinganalyserne vil blive skævvredet mere, hvis gruppering 200:

Ledelse og administration medtages, end hvis den udelades. De decentrale lønudgifter indgår dog stadig i opgørelsesmetoden, da disse er en del af personalemetoden.

Ændring i enkelte kommuners konteringspraksis over tid

Den enkelte kommune kan godt ændre sin egen konteringspraksis over tid. Det kan eksempelvis være motiveret af, at man har identificeret en konteringsfejl. Lokale ændringer i konteringspraksis kan påvirke niveauet og udviklingen i den enkelte kommunes øvrige administrationsudgifter udover løn i analysen.

Som det fremgår af vores tidligere administrationsanalyser, så kan der være forskel på, hvor store udgifter kommunerne har til øvrige administrationsudgifter udover løn, ligesom nogle kommuners øvrige administrationsudgifter udover løn ændrer sig en del fra år til år. Det er ikke muligt ud fra det tilgængelige datagrundlag at vurdere, hvad der driver disse forskelle og ændringer – og i hvor høj grad ændringerne er reelle eller er et udtryk for, at nogle kommuner skifter konteringspraksis. Det skyldes blandt andet, at de øvrige administrationsudgifter udover løn består af mange forskellige udgifts- og indtægtsarter. Og at de øvrige administrationsudgifter udover løn eksempelvis kan blive påvirket af ekstraordinært store indtægter og udgifter i enkelte regnskabsår. Det hører dog med til billedet, at de øvrige administrationsudgifter udover løn er den udgiftstype, der fylder mindst i kommunernes samlede administrationsudgifter, når disse opgøres efter kombinationsmetoden. Herudover kan det nævnes, at der ikke ses de samme udsving på landsplan i udgifterne til øvrige administrationsudgifter udover løn.

Udfordringen med konteringspraksis gør sig ikke på samme måde gældende for kommunernes personale. Det skyldes, at personaletallet er afgrænset efter de gældende overenskomster, der er ens på tværs af kommunerne.

Generelle opmærksomhedspunkter

Timelag i gennemslag af tiltag

Når man som kommune vurderer sin egen udvikling og udgiftstal, skal man være opmærksom på, at der kan være et timelag før eventuelle gennemførte tiltag kan aflæses i tallene.

Forpligtende samarbejde

Nogle kommuner indgår i et forpligtende kommunalt samarbejde, hvor de involverede kommuner udfører opgaver for hinanden. Det at indgå i et forpligtende samarbejde kan have betydning for kommunernes administrationsudgifter, der enten kan være lavere eller højere end ellers afhængigt af, om kommunen er køber eller sælger i det forpligtende samarbejde. Når kommunernes udgifter til administration og ledelse opgøres efter kombinationsmetoden indgår de øvrige centrale administrationsudgifter udover løn i opgørelsesmetoden, hvormed både udgifter og indtægter knyttet til det forpligtende samarbejde er en del af opgørelsesmetoden, hvis de konteres på hovedfunktion 6.45.

Herudover har vi i forbindelse med specifikationen af de regressionsmodeller, der indgår i analysen, undersøgt, om det at indgå i et forpligtende samarbejde, være køber i et forpligtende samarbejde eller at være sælger i et forpligtende samarbejde, forklarer en del af variationen mellem kommunernes udgifter til administration og ledelse. Det har vist sig at være tilfældet for kommunernes udgifter til myndighedspersonale, hvor vi tager højde for, om man er køber i et forpligtende samarbejde. Det har altså også vist sig ikke at være tilfældet i forhold til de øvrige administrationstyper, som vi har lavet en model for i analysen.

På baggrund af ovenstående vurderes det, at der i videst mulige omfang er taget højde for, om man indgår i et forpligtende samarbejde eller ej.

Køb og salg

Når kommuner køber og sælger ydelser af hinanden, som fx pladser på det specialiserede socialområde, eller køber visse ydelser af private leverandører, kan det have betydning for, hvor mange ansatte den enkelte kommune har. Det kan både gøre sig gældende i forhold til antallet af administrative medarbejdere og ikke-administrative medarbejdere.

Vi opgør kommunernes samlede udgifter til administration og ledelse, som en kombination af både lønudgifter og øvrige administrationsudgifter udover løn. Dermed inkluderer opgørelsen af kommunernes udgifter til administration og ledelse i analysen fx også de indtægter på hovedfunktion 6.45, der skal dække de udgifter i den centrale administration som skyldes, at kommunen driver specialiserede institutioner,⁴ der er omfattet af reglerne om omkostningsbaserede takster.

Til gengæld er den indtægt ikke med i opgørelsen af kommunernes udgifter til administration og ledelse, der skal dække trækket på den decentrale administration ved at drive specialiserede institutioner. Det skyldes, at de decentrale administrative udgifter udover løn ikke er en del af opgørelsesmetoden, da der er udfordringer med sammenligneligheden på tværs af kommuner, jf. ovenstående opmærksomhedspunkt "*Decentrale administrative udgifter udover løn*". I det omfang der er decentral administration, som en konsekvens af køb og salg af pladser, kan det altså have en vis betydning for kommunernes udgifter til administration og ledelse.

⁴ Det administrative overhead der er en del af de omkostningsbaserede takster fremgår af kommunens regnskab som en indtægt på hovedfunktion 6.45, og som en udgift på hovedkonto 5.

2 Administrative stillingskategorier

I de følgende tabeller præsenteres de overenskomstområder og stillingsgrupper, der efter personalemetoden henføres til de tre administrationstyper: Administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. Tilsammen udgør de præsenterede overenskomstområder og stillingsgrupper de ansatte, der indgår i afgrænsningen af kommunernes administration.

Tabel 2

Administrative støttefunktioner og chefer

Administration og IT mv., KL

Administrationsøkonomer

Assistenter

Datamatikere/Datanomer/AU'ere

Edb-assistenter

Edb-medarbejdere, Kbh

Erhvervsproglige korrespondenter

Financial controller

Finansøkonomer

Informatikassistenter

It-koordinatorer

It-medarbejdere

Kontorassistenter

Kontorelever

Kontorfunktionærer

Kontorledere

Kontorserviceuddannede

Ledere

Lægeseekretærer

Markedsføringsøkonomer

Overassistenter

Professionsbachelorer

Revisorer

Serviceøkonomer

Specialister

Specialister, it-personale

Sundhedsservicesekretærer

Øvrigt kontor- og it-personale

Akademikere, KL

Bachelorer m.fl.

Chefkonsulenter

Chefpsykologer

Civiløkonomer

Handelsjurister m.fl.

Jurister og økonomer

Magistre

Specialkonsulenter

Øvr. akademikere

Akademikere, Regioner

Bachelorer m.fl.

Magistre

Journalister, KL

Journalister

Journalistpraktikanter

Chefer, KL

Andre chefer

Chefer, Kbh

Forvaltningschefer/tekniske chefer

Kommunaldirektører

Ledere m.fl., undervisningsområdet

Ledere, forvaltningen

Anm.: Tekst markeret med fed er overenskomstområderne, som de enkelte stillingskategorier hører ind under. Afgrænsningen af stillingskategorier følger personalemetoden og den officielle opgørelse af kommunernes administrative ressourceforbrug.

Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor

Tabel 3
Myndighedspersonale

Administration og IT mv., KL		Socialrådgivere/socialformidlere, KL	
Jobkonsulenter/Vejledere m.fl.		Jobkonsulent/vejleder ved UU	
Socialformidlere, Gentofte		Socialformidlere	
Akademikere, KL		Socialrådgivere	
Akademiingeniører		Souschefer ved forsorghjem/krisecentre	
Arkitekter		Speciallægekonsulenter	
Civilingeniører		Speciallægekonsulenter	
Diplomingeniører		Tandlægekonsulenter	
Landinspektører		Tandlægekonsulenter	
Teknikumingeniører		Tekniske designere m.fl., KL	
Bygningskonstruktører		Byggeteknikere/produktionsteknologer	
Bygningskonstruktører		Tekniske designere	
Pædagogisk personale i dagplejeordninger			
Pædagoger i pladsanvisningen			
Pædagogiske konsulenter			
Pædagogiske konsulenter			

Anm.: Tekst markeret med fed er overenskomstmråderne, som de enkelte stillingskategorier hører ind under. Afgrænsningen af stillingskategorier følger personalemetoden og den officielle opgørelse af kommunernes administrative ressourceforbrug.
Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor

Tabel 4
Decentrale ledere

Administration og IT mv., KL		Viceskoleinsp., specialundervisning for voksne	
Ledere ved forsorghjem/krisecentre		Viceskoleinsp., sprogcentre	
Akademikere, KL		Viceskoleinsp., ungd.sk./u.kostsk.,LC	
Ledende psykologer		Øvrige ledere m.fl., undervisningsområdet	
Beredskabspers. i chef- & lederstillinger		Ledere/mellemedere ved kommunal ældreomsorg	
Beredskabschefer		Ledere/mellemedere	
Beredskabschefer, honorarlønnede		Øvr. led./mellemedere ved kommunal ældreomsorg	
Beredskabsinspektører		Lærere og pæd. ledere, Sankt Annæ gymnasium	
Beredskabsinspektører, honorarlønnede		Pædagogiske ledere	
Viceberedskabschefer		Musikskoleledere	
Viceberedskabsinspektører		Mellemedere	
Bibliotekarere (tjenestemænd) inkl. ledere		Musikskoleledere	
Ledere		Pæd. pers., daginst./klub/skolefr.	
Mellemedere		Souschefer/afdelingsledere	
Ergo- Fysio- og Jordemødre, ledere KL		Pædagogisk uddannede ledere	
Ledende ergoterapeuter		Ledere	

Ledende fysioterapeuter	Social- og sundhedspersonale, KL
Ledende jordemødre	Afdelingsledere
Kantineledere/rengøringsledere/-chefer	Socialrådgivere/socialformidlere, KL
Kantineledere	Ledere ved forsorghjem/krisecentre
Rengøringsledere/-chefer	Ledere, socialformidlere
Laboratorie- og miljøpersonale, KL	Ledere, socialrådgivere
Specialister Mellemledere og Ledere	Socialpædagoger og pæd.pers.døgninst.mv.
Led. værkst.pers. mv., klientv.,KL	Afdelingsledere
Institutionsledere	Dagcenter-/daghemsledere
Ledere m.fl., undervisningsområdet	Husholdningsledere
Afdelingsledere, folkeskolen	Viceforstandere
Afdelingsledere, specialundervisning for voksne	Syge- og sundhedspers., ledere, KL
Afdelingsledere, sprogcentre	Ledende psykomotoriske terapeuter
Afdelingsledere, ungd.sk./u.kostsk.,LC	Ledende sundhedsplejersker
Ledende skolepsykologer	Ledende sygeplejersker
Ledere, folkeskolen	Ledende tandplejere
Ledere, LU	Tandlæger
Ledere, silkeborg data	Afdelingstandlæger
Ledere, specialundervisning for voksne	Klinikchefer
Ledere, sprogcentre	Teknisk Service
Ledere, ungd.sk./u.kostsk.,LC	Tekniske servicechefer
Ledere, UUV	Tekniske serviceledere
Mellemledere, folkeskolen	TL, byggeri, miljø, energi og kultur, KL
Mellemledere, LU	Ledere/mellemledere/specialister, Kbh.
Mellemledere, Silkeborg data	Øvrige
Mellemledere, specialundervisning for voksne	Personale ved aftenskoler/fritidsunderv.
Mellemledere, sprogcentre	
Mellemledere, ungd.sk./u.kostsk.,LC	
Mellemledere, UUV	
Pædagogiske medhjælpere, LU	
Skolekonsulenter med ledelsesbeføjelser	
Skolepsykologer med særlige beføjelser	
Viceskoleinsp., folkeskolen	

Anm.: Tekst markeret med fed er overenskomstområderne, som de enkelte stillingskategorier hører ind under. Afgrænsningen af stillingskategorier følger personalemetoden og den officielle opgørelse af kommunernes administrative ressourceforbrug. Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor.

Tabel 5

Ikke-administrativt personale, der henføres til administration, hvis lønnen primært konteres på hovedfunktion 6.45

Akademikere, KL	Administrationstype
Bibliotekarer	Administrative støttefunktioner
Ergo- Fysio- og Jordemødre, basis KL	
Ergoterapeuter	Myndighedspersonale
Fysioterapeuter	Myndighedspersonale
Forhandlingskartellets personale	
Jordbrugsteknologer	Myndighedspersonale
Lærere m.fl. i folkesk. og spec.underv.	
Lærere	Administrative støttefunktioner
Skolekonsulenter	Administrative støttefunktioner
Vejledere, UUV	Administrative støttefunktioner
Pæd. pers., daginst./klub/skolefr.	
Pædagoger	Administrative støttefunktioner
Pæd. pers., forebyg. og dagbehandl. omr.	
Pædagoger	Administrative støttefunktioner
Pæd. pers., særlige stillinger	
Pædagoger	Administrative støttefunktioner
Social- og sundhedspersonale, KL	
Social- og sundhedsassistenter	Myndighedspersonale
Social- og sundhedshjælpere	Myndighedspersonale
Øvr. social- og sundhedspersonale	Myndighedspersonale
Socialpædagoger og pæd.pers.døgninst.mv.	
Børne- og ungekonsulenter	Administrative støttefunktioner
Familieplejekonsulenter	Administrative støttefunktioner
Socialpædagoger	Administrative støttefunktioner
Syge- og sundhedspersonale - basis, KL	
Sygeplejersker	Myndighedspersonale

Anm.: Tekst markeret med fed er overenskomstråderne, som de enkelte stillingskategorier hører ind under. Afgrænsningen af stillingskategorier følger personalemetoden og den officielle opgørelse af kommunernes administrative ressourceforbrug. Kolonnen til højre viser, hvilken personalegruppe stillingerne henføres til, hvis lønnen konteres på hovedfunktion 6.45.

Kilde: Kommunernes og Regionernes Løndatakontor.

3 Etablering af benchmarkingindikator

For at tage højde for at kommunernes udgifter til administration og ledelse kan være påvirket af forskelle i rammevilkår, er der i analysen udregnet en benchmarkingindikator for alle kommuner. Benchmarkingindikatoren viser, om den enkelte kommune har højere eller lavere administrationsudgifter, end man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår. Benchmarkingindikatoren beregnes konkret ved at holde den enkelte kommunes administrationsudgifter⁵ op imod de administrationsudgifter, man kunne forvente, kommunen har ud fra kommunens rammevilkår:

$$\frac{\text{Administrationsudgifter}}{\text{Forventede administrationsudgifter}} \times 100$$

De forventede administrationsudgifter er beregnet ud fra en regressionsmodel. De forskellige regressionsmodeller, der er anvendt i analysen, kan ses i kapitel 4 nedenfor.

Benchmarkingindikatoren sikrer et bedre sammenligningsgrundlag på tværs af kommunerne, fordi betydningen af rammevilkår i betydelig grad er renset ud. I boks 1 fremgår det, hvordan benchmarkingindikatoren konkret skal fortolkes.

Boks 1

Fortolkning af benchmarkingindikatoren

- Benchmarkingindikator under 100: Kommunens administrationsudgifter er lavere, end de forventede administrationsudgifter. En kommune med en benchmarkingindikator på 92 har 8 procent lavere administrationsudgifter, end man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.
- Benchmarkingindikator på 100: Kommunens administrationsudgifter er ligeså store som de udgifter, man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.
- Benchmarkingindikator større end 100: Kommunens administrationsudgifter er højere, end de forventede administrationsudgifter. En kommune med en benchmarkingindikator på 114 har 14 procent højere administrationsudgifter, end man kunne forvente på baggrund af kommunens rammevilkår.

3.1 Opmærksomhedspunkter ved benchmarking

Benchmarkingindikatoren er et estimeret tal, der er behæftet med en vis statistisk usikkerhed. Det betyder, at der ikke skal tolkes for håndfast på den præcise placering af kommunerne. Når vi rangerer kommunerne på et danmarkskort er de derfor inddelt i kvintiler, således at der kun skelnes mellem kommuner, som ligger i den bedste femtedel, næstebedste femtedel og så videre.

Meknikken ved en regressionsmodel gør desuden, at man ikke kan konkludere noget om størrelsen på de gennemsnitlige administrationsudgifter. Man kan således ikke konkludere, at de kommuner, der klarer sig godt i benchmarkinganalyserne, ikke potentielt kan sænke deres administrationsudgifter yderligere. Derfor siger benchmarkingindikatoren heller ikke noget om, hvad det samle-

⁵ Udgifterne til administration og ledelse er beregnet på baggrund af de landsgennemsnitlige lønninger, jf. kapitel 1.

de potentiale er på området. Det anbefales derfor, at alle kommuner forholder sig til sine egne administrationsudgifter.

Særligt om fortolkning af benchmarkingindikatorer over tid

Der er også beregnet benchmarkingindikatorer i de tidligere analyser om kommunernes udgifter til administration og ledelse, vi har udgivet. Hvis man sammenligner benchmarkingindikatorerne over tid på tværs af analyserne, bør man være opmærksom på, hvordan benchmarkingindikatorerne og ændringen i disse over tid skal fortolkes.

Helt overordnet er benchmarkingindikatoren for en kommune i et specifikt år baseret på kommunens egne administrationsudgifter, kommunens rammevilkår og administrationsudgifterne på landsplan for alle kommunerne. Dette understøtter et benchmarkingsperspektiv, hvor der også tages højde for, hvordan andre kommuner klarer sig.

Det betyder imidlertid også, at det er vanskeligt at tolke håndfast på den numeriske ændring i en kommunes benchmarkingindikator fra et år til et andet. Ændringen i benchmarkingindikatoren mellem to år afspejler således både ændringer i kommunens egne administrationsudgifter, ændringer i kommunens rammevilkår samt udviklingen på landsplan, dvs. udviklingen for alle andre kommuner.

Det indebærer, at selvom en kommune har sænket sine administrationsudgifter fra et år til et andet, så er det ikke givet, at kommunen har forbedret sin benchmarkingindikator, og man kan faktisk ende med en dårligere benchmarkingindikator, hvis mange af de øvrige kommuner har reduceret sine udgifter endnu mere i samme periode. Det betyder omvendt også, at selvom en kommune har øget sine administrationsudgifter fra et år til et andet, så er det ikke givet, at kommunen har forværret sin benchmarkingindikator, og man kan faktisk ende med en bedre benchmarkingindikator, hvis de øvrige kommuner har øget sine udgifter endnu mere i samme periode.

Hvis man vurderer udviklingen med udgangspunkt i forskellige års benchmarkingindikatorer, anbefales det derfor at forholde sig til den mere overordnede trend i benchmarkingindikatorerne henover årene. Dette giver en pejling på, om kommunen relativt set har udviklet sig bedre eller dårligere end kommunerne samlet set har på landsplan, når der samtidig tages højde for kommunens egne rammevilkår. Igen tages der altså afsæt i et benchmarkingsperspektiv.

Samtidig kan det i forhold til en vurdering af den enkelte kommunes udvikling være relevant at forholde sig til både udviklingen i kommunens egne administrationsudgifter og trenden i benchmarkingindikatorerne på et overordnet niveau over tid.

4 Modelspecifikationer

Vi har anvendt de samme rammevilkår i analysens regressionsmodeller, som i vores foregående administrationsanalyser, dog er modellerne kørt på ny med data for 2023. Dermed er parameterestimaterne nye, selvom de både i niveau og fortegn ligner dem fra vores tidligere analyser.⁶

Alle benchmarkinganalyserne i analysenotatet og medfølgende bilag udarbejdes på baggrund af en lineær OLS-regression.

I regressionsmodellerne for henholdsvis kommunernes samlede administrationsudgifter, udgifter til administrative støttefunktioner og chefer og udgifter til decentrale ledere indgår den forklarende variabel ressourcepres. Ressourcepres anvendes i disse modeller alene som kontrolvariabel og indgår ikke i beregningen af det forventede niveau.

I det følgende præsenteres de fire modeller, der er lavet for hhv. kommunernes samlede administrationsudgifter, lønudgifter til administrative støttefunktioner og chefer, myndighedspersonale og decentrale ledere. I tabellerne nedenfor fremgår de forklarende variable, deres fortegn og fortolkning samt parameterestimaterne.

Tabel 6

Modelspecifikation – Kommunernes samlede udgifter til administration i 2023

Forklarende variabel	Fortegn	Fortolkning	Parameterestimat
Socioøkonomisk indeks	Positivt	Jo større socioøkonomisk udgiftsbehov, desto højere er administrationsudgifterne.	28,7*** (4,1)
Befolkningstal (LOG)	Negativt	Jo højere indbyggertal, desto lavere er administrationsudgifterne (Betydningen af indbyggertallet for administrationsudgifterne er dog aftagende, jo større indbyggertallet bliver).	-1.404,5*** (338,8)
Lille ø-kommune	Positivt	Udgifterne til administrationsområdet vil være højere, hvis kommunen er en lille ø-kommune.	5.423,7 *** (631,0)
Ressourcepres, indeks	Negativt	Jo mere økonomisk presset kommunen er, desto lavere er udgifterne til administration.	-144,4*** (21,0)
Konstant			28.578,4*** (2.460,8)
Observationer			98
R ²			0,85

Anm.: *** angiver signifikans på 1 procents niveau, ** angiver signifikans på 5 procents niveau, * angiver signifikans på 10 procents niveau. De kommuner, der er defineret som lille ø-kommune, er Fanø Kommune, Ærø Kommune, Læsø Kommune og Samsø Kommune. Tallene i parentes i kolonnen "Parameterestimat" angiver standardfejlen.

Kilde: KRL, VIVE, Danmarks Statistik og egne beregninger.

⁶ I forrige års administrationsanalyser var der nogle mindre ændringer i nogle af de rammevilkår, som indgår i modellerne. De ændringer gælder også i nærværende analyse. Det drejer sig om, at variabelen "Rejsetid pr. indbygger" er blevet erstattet med en anden lignende variabel kaldet "Befolkningstæthed". Det skyldes, at variabelen rejsetid, der tidligere har været en del af Indenrigs- og Sundhedsministeriets udgivelse "Kommunal udligning og generelle tilskud", ikke længere opdateres. Den nye variabel "Befolkningstæthed" er hentet fra Indenrigs- og Sundhedsministeriets nyeste udgivelse af "Kommunal udligning og generelle tilskud" og minder i høj grad om den tidligere anvendte variabel rejsetid. Det skal understreges, at variabelen "Befolkningstæthed", der indgår i denne analyse, dermed ikke er den samme variabel, som man fx kan hente på hjemmesiden www.noegletal.dk, hvor der også findes en variabel kaldet befolkningstæthed, der er et udtryk for forholdet mellem en kommunes antal indbyggere og areal. Herudover skal det nævnes, at kriterierne bag det socioøkonomiske indeks, der indgår som et rammevilkår i flere af analysens modeller, blev ændret fra 2020 til 2021 i forbindelse med Udligningsreformen.

Tabel 7

Modelspecifikation – Kommunernes udgifter til administrative støttefunktioner og chefer i 2023

Forklarende variabel	Fortegn	Fortolkning	Parameterestimat
Socioøkonomisk indeks	Positivt	Jo større socioøkonomisk udgiftsbehov, desto højere er administrationsudgifterne.	17,6*** (2,4)
Lille ø-kommune	Positivt	Udgifterne til administrationsområdet vil være højere, hvis kommunen er en lille ø-kommune.	3.691,4*** (316,7)
Ressourcepres, indeks	Negativt	Jo mere økonomisk presset kommunen er, desto lavere er udgifterne til administration.	-129,1*** (12,3)
Konstant			15.944,8*** (1.270,2)
Observationer			98
R ²			0,86

Anm.: *** angiver signifikans på 1 procents niveau, ** angiver signifikans på 5 procents niveau, * angiver signifikans på 10 procents niveau. De kommuner, der er defineret som lille ø-kommune, er Fanø Kommune, Ærø Kommune, Læsø Kommune og Samsø Kommune. Tallene i parentes i kolonnen "Parameterestimat" angiver standardfejlen.

Kilde: KRL, VIVE, Danmarks Statistik og egne beregninger.

Tabel 8

Modelspecifikation – Kommunernes udgifter til myndighedspersonale i 2023

Forklarende variabel	Fortegn	Fortolkning	Parameterestimat
Befolkningstæthed	Positivt	Jo højere befolkningstæthed, desto højere er udgifterne.	195,7*** (37,9)
Ledighed	Positivt	Jo højere ledighed, desto højere er udgifterne.	27.064,3*** (6.172,6)
Køber i forpligtende samarbejde	Negativt	Udgifterne til myndighedspersonale vil være lavere, hvis kommunen indgår i et forpligtende samarbejde som køber.	-826,1*** (169,8)
Konstant			1.281,1*** (176,4)
Observationer			97
R ²			0,36

Anm.: *** angiver signifikans på 1 procents niveau, ** angiver signifikans på 5 procents niveau, * angiver signifikans på 10 procents niveau. Læsø indgår ikke i modellen, da de for dette nøgletal betragtes som en outlier. Tallene i parentes i kolonnen "Parameterestimat" angiver standardfejlen. Variablen "Befolkningstæthed" er hentet fra udgivelsen "Kommunernes generelle tilskud og udligning".

Kilde: KRL, Danmarks Statistik og egne beregninger.

Tabel 9

Modellspecifikation – Kommunernes udgifter til decentrale ledere i 2023

Forklarende variabel	Fortegn	Fortolkning	Parameterestimat
Socioøkonomisk indeks	Positivt	Jo større socioøkonomisk udgiftsbehov, desto højere er administrationsudgifterne.	4,4** (1,6)
Andel 0-17 årige	Positivt	Jo større andel af kommunens indbyggere, der er mellem 0 og 17 år, desto højere er udgifterne.	9.370,2*** (2.346,7)
Ressourcepres, indeks	Negativt	Jo mere økonomisk presset kommunen er, desto lavere er udgifterne til administration.	-32,4*** (6,3)
Befolkningstæthed	Positivt	Jo højere befolkningstæthed, desto højere er udgifterne.	202,9*** (24,7)
Konstant			2.820,4*** (886,5)
Observationer			98
R ²			0,53

Anm.: *** angiver signifikans på 1 procents niveau, ** angiver signifikans på 5 procents niveau, * angiver signifikans på 10 procents niveau. Der er i modellen anvendt robuste standardfejl. Tallene i parentes i kolonnen "Parameterestimat" angiver standardfejlen. Variablen "Befolkningstæthed" er hentet fra udgivelsen "Kommunernes generelle tilskud og udligning".

Kilde: KRL, VIVE, Danmarks Statistik og egne beregninger.